



庆祝中国共产党成立100周年
The 100th Anniversary of the Founding of
The Communist Party of China

奋斗百年路 启航新征程 学习贯彻党的十九届六中全会精神

海南日报
2021年11月30日 星期二

值班主任：罗清锐 主编：陈奕霖
美编：孙发强 检校：招志云 王赛

H六中全会精神在基层·党报记者走一线

互利共赢、集聚资源，三亚崖州湾科技城与央企合作探索园区运营开发新模式 “央地合作”闯出市场化新路子

H崖州湾畔之变③

■ 本报记者 黄媛艳 罗霞
苏庆明 徐慧玲

“1+1+1>3！”
这是三亚崖州湾科技城开发建设过程中做出的“加法运算”。

通过引入招商局集团、中国中化分别合资成立开发运营平台公司，崖州湾科技城聚焦深海、种业等未来产业方向，充分发挥央企产业资源整合优势和园区运营管理经验，统筹推进约定区域的招商、投资、建设、运营等工作，以创新园区市场化运营模式为抓手，着力打造先导科技新城，现代化园区雏形初显。

从探索到定局 开发机制方向确定

地处北纬18度的崖州湾科技城，具有鲜明的三亚“纬度”、南繁“热度”和南海“深度”优势，具备发展深海、种业等产业的先天条件。从无到有打造一座科技新城落实国家战略、聚焦未来产业，这是新时代赋予海南的课题。

一个园区的综合开发，涉及空间规划与片区规划、投融资规划、基础设施工程建设、公共服务配套与资源营销、新产业项目落地等多方面，但科技城建设之初却面临着专业人才缺、产业基础弱、开发资金少等难题，在这块69.3平方公里的土地上，如何破局？

纵观国内现代化园区开发的案例，开发机制的选择是关键。

“经过审慎研究，我们最终选择了‘法定机构+N家开发运营公司’的模式。”三亚崖州湾科技城管理局党委书记、常务副局长林海透露，该模式由法定机构独自承担的行政管理职能和开发建设运营职能，转变为由法定机构和园区开发运营公司共担，组织结构更为精简高效，有利于发挥公司专业化优势和促进资源高效利用，也便于科技城快速补齐短板，形成新的集聚效应和增长动力。

管理局作为市属特设的法定机构，由市长担任局长实行扁平化管理，统筹城市资源高效注入；开发运营公



付仅用了17个月；省内首个“标准地”建设项目——深海装备产业园研发厂房供地一年内交付使用；该产业园由招商深海自持，未建成时已完成60%的招商……央地合作渐入佳境，一个个“崖州湾速度”在不断刷新。

“我们坚定产业方向，充分调动央企积极性，两家平台公司逐步探索出市场化园区运营开发新的增长模式，形成可持续发展的投入机制。”三亚崖州湾科技城开发建设有限公司副总经理张景峰说。

真金白银不断加码投入，央地合作之路成为共赢之路。

招商深海70亿元的计划投资已完成一半，18万平方米的自持物业已建成10万平方米，以投促引与政府合作筹建20亿元的海洋产业基金，其引入的多家企业陆续拿地做产业；金茂南繁坚持“轻重并举、招建结合”，政府和企业累计投入超过200亿元，未来中化还将深度整合旗下10余家公司的资源，自持超过20万平方米的物业，计划推动南繁科技城有限公司上市融资，更好地支持园区建设发展……两家平台公司在央地合作中不断做大，科技城项目逐渐成为两家央企产业化转型发展的示范项目。

如今，走进科技城，央地合作的效果随处可见。以物业管理、商业与公寓运营以及交通、食堂、文体卫教等全业态服务为抓手，园区运营服务便捷高效；安居房、安置房、人才公寓、商品房、厂房、酒店等拔地而起，高品质建设满足不同人群需求；总长约80公里的49个市政道路建设项目已启动，商业综合体、三级医院、幼儿园等配套项目建设全速推进。

三亚市市长、崖州湾科技城管理局局长洪文表示，科技城坚持“产、学、研、城”深度融合，央地密切配合，以省、市重点项目建设为支撑，加快推进园区“五网”基础设施和公共服务配套建设，完善城市功能，加快产城融合发展；布局重大科技基础设施和产业平台，充分挖掘优势资源和特色产业潜力，推动资源优势和产业优势向经济优势转化。

市场导向，融合开展新局；崖州湾畔，央地合作谱新篇。

(本报三亚11月29日电)

史晓强说。

谨慎进入，是有原因的。彼时，科技城所在区域“断头路”频现，市政配套严重缺乏，产业人口更是不足千人……在落实国家战略扛起央企担当、全方位参与海南发展建设的布局下，投资科技城，招商局集团和中国中化最终还是下定决心。

“刚开始由于对科技城的发展缺乏信心，纯产业、纯自持的项目企业会犹豫。”林海透露，在半年多的沟通中，让企业树立信心，以产业思维开展市场化合作成为关键。

“一定要赚运营服务的钱，不要赚房地产的钱！”渐渐的，央地达成合作共识。

2019年科技城启动建设，招商局集团、中国中化分别与海南省政府、三亚市政府签订科技城项目合作协议，旗下公司也分别与地方国企合资成立平台公司——招商深海和金茂南繁，发挥优势参与深海科技城和南繁科技城开发运营。

海南自贸港利好政策的陆续发布，服务企业的踏实作风，资源要素的着力保障，互利共赢的开放理念……科技城逐渐赢得合作伙伴的信赖。

“中种集团总部南迁至科技城，省市上下齐心，在科研办公载体配套、育种实验田保障、企业工商注册、

人才优惠政策落实等方面快速推进，办事速度远快于内地一些发达地区。”李嵘感叹。

默契达成，大家对产业导入都铆足了劲。

截至目前，金茂南繁招商落地企业近200家，引入先正达集团、德国科沃施等国际种业前四强企业，搭建起以重点骨干科教单位为支撑，行业领军企业为主体的产业发展格局，全球动植物种质资源引进中转基地招商引资等工作也在加速。

招商深海以深海科技、通用科技、科技应用、体验经济等产业生态为核心，密集引入120余家产业链企业和科研机构，先后引进山东东宝重工科技等企业，着力发展“深蓝”特色产业；上交大、中科院深海所等涉海院校、机构先后落户科技城。

林海说，央地合作充分利用央企产业资源，放大集聚效应，主导产业市场主体加速集聚。今年1月至10月，科技城企业注册同比增长160.52%，其中世界500强企业15家，外资企业61家。

从粗浅到深入 产城融合共同发力

崖州湾科技城中学从设计到交

史晓强。

谨慎进入，是有原因的。彼时，

科技城所在区域“断头路”频现，市政

配套严重缺乏，产业人口更是不足千人……

在落实国家战略扛起央企担当、全

方位参与海南发展建设的布局下，投

资科技城，招商局集团和中国中化最

终还是下定决心。

“刚开始由于对科技城的发展缺

乏信心，纯产业、纯自持的项目企业会

犹豫。”林海透露，在半年多的沟通中，

让企业树立信心，以产业思维开展

市场化合作成为关键。

“一定要赚运营服务的钱，不要

赚房地产的钱！”渐渐的，央地达成

合作共识。

2019年科技城启动建设，招商局

集团、中国中化分别与海南省政府、

三亚市政府签订科技城项目合作

协议，旗下公司也分别与地方国企合

资成立平台公司——招商深海和金

茂南繁，发挥优势参与深海科技城和

南繁科技城开发运营。

海南自贸港利好政策的陆续发布，

服务企业的踏实作风，资源要素的

着力保障，互利共赢的开放理念……

科技城逐渐赢得合作伙伴的信赖。

“中种集团总部南迁至科技城，

省市上下齐心，在科研办公载体配

套、育种实验田保障、企业工商注册、

人才优惠政策落实等方面快速推进，

办事速度远快于内地一些发达地

区。”李嵘感叹。

默契达成，大家对产业导入都铆足

了劲。

截至目前，金茂南繁招商落地企

业近200家，引入先正达集团、德国

科沃施等国际种业前四强企业，搭

建起以重点骨干科教单位为支撑，

行业领军企业为主体的产业发展格

局，全球动植物种质资源引进中转基

地和支持园区建设发展……两家平

台公司已在央地合作中不断做大，科

技城项目逐渐成为两家央企产业化

转型发展的示范项目。

如今，走进科技城，央地合作的成

效随处可见。以物业管理、商业与公

寓运营以及交通、食堂、文体卫教等

全业态服务为抓手，园区运营服务

便捷高效；安居房、安置房、人才公寓、

商品房、厂房、酒店等拔地而起，高品

质建设满足不同人群需求；总长约80

公里的49个市政道路建设项目已启

动，商业综合体、三级医院、幼儿园等

配套项目建设全速推进。

三亚市市长、崖州湾科技城管理

局局长洪文表示，科技城坚持“产、

学党史明理

“不是山藏人，而是人藏人”

困下，战斗在母瑞山的干部和战士们几乎与外界隔绝。在无粮、无衣、无药的艰难时刻，当地老百姓偷偷为他们送水送粮，上演了“山不藏人，人藏人”的感人场面，保存了琼崖革命火种。

悟初心：

“孤岛奋战，艰苦卓绝，二十三年红旗不倒。”中国共产党领导的琼崖革命武装斗争之艰苦、复杂、曲折，超乎想象。在外援难以企及的情况下，正如冯白驹所说，“离开了广大海南人民对革

命的热烈要求、支援与积极参加，那么，海南的革命斗争根本是不可能进行的。”基于这样的认识，琼崖党组织深深扎根群众、紧紧依靠群众，凝聚起支撑琼崖革命的强大动力，创造了孤岛奋战“二十三年红旗不倒”的光辉业绩。“不是山藏人，而是人藏人。”这句朴素的话语，生动诠释了琼崖党组织密切联系群众的优良作风，道明了琼崖革命取得胜利的重要原因，揭示了琼崖革命武装斗争“二十三年红旗不倒”的真谛。

习近平总书记指出，江山就是人民，人民就是江山，打江山、守江山，守的是人民的心。中国共产党根基在人民、血脉在人民、力量在人民。密切联系群众，是党的事业兴旺发达和永远立于不败之地的根本保证。党的百年实

践证明，我们党之所以能够始终保持旺盛的生命力和战斗力，不断取得革命、建设和改革的伟大胜利，最根本的原因就是始终扎根群众、紧紧依靠群众，维护和代表最广大人民群众的根本利益。

“一切为民者，则民向往之。”事实证明，赢得人民信任，得到人民支持，我

们就能够克服任何困难，无往而不胜。

群之所为事无不成，众之所举业无不胜。推进海南自贸港建设，人民是见证者、受益者，更是参与者、推动者。在新的赶考路上，我们还有许多“雪山”“草地”需要跨越，还有许多“娄山关”“腊子口”需要征服。只有始终相信人民、紧紧依靠人民，时刻做到与群众有福同享、有难同当，才能把握制胜之本、获得力量源泉，才能经受住种种考验，向历史、向人民交出新的更加优异的答卷。

悟初心：

“孤岛奋战，艰苦卓绝，二十三年红旗不倒。”中国共产党领导的琼崖革命武装斗争之艰苦、复杂、曲折，超乎想象。在外援难以企及的情况下，正如冯白驹所说，“离开了广大海南人民对革

命的热烈要求、支援与积极参加，那么，海南的革命斗争根本是不可能进行的。”基于这样的认识，琼崖党组织深深扎根群众、紧紧依靠群众，凝聚起支撑琼崖革命的强大动力，创造了孤岛奋战“二十三年红旗不倒”的光辉业绩。“不是山藏人，而是人藏人。”这句朴素的话语，生动诠释了琼崖党组织密切联系群众的优良作风，道明了琼崖革命取得胜利的重要原因，揭示了琼崖革命武装斗争“二十三年红旗不倒”的真谛。

习近平总书记指出，江山就是人民，人民就是江山，打江山、守江山，守的是人民的心。中国共产党根基在人民、血脉在人民、力量在人民。密切联系群众，是党的事业兴旺发达和永远立于不败之地的根本保证。党的百年实

践证明，我们党之所以能够始终保持旺盛的生命力和战斗力，不断取得革命、建设和改革的伟大胜利，最根本的原因就是始终扎根群众、紧紧依靠群众，维护和代表最广大人民群众的根本利益。

“一切为民者，则民向往之。”事实证明，赢得人民信任，得到人民支持，我

们就能够克服任何困难，无往而不胜。

群之所为事无不成，众之所举业无不胜。推进海南自贸港建设，人民是见证者、受益者，更是参与者、推动者。在新的赶考路上，我们还有许多“雪山”“草地”需要跨越，还有许多“娄山关”“腊子口”需要征服。只有始终相信人民、紧紧依靠人民，时刻做到与群众有福同享、有难同当，才能把握制胜之本、获得力量源泉，才能经受住种种考验，向历史、向人民交出新的更加优异的答卷。

悟初心：

“孤岛奋战，艰苦卓绝，二十三年红旗不倒。”中国共产党领导的琼崖革命武装斗争之艰苦、复杂、曲折，超乎想象。在外援难以企及的情况下，正如冯白驹所说，“离开了广大海南人民对革

命的热烈要求、支援与积极参加，那么，海南的革命斗争根本是不可能进行的。”基于这样的认识，琼崖党组织深深扎根群众、紧紧依靠群众，凝聚起支撑琼崖革命的强大动力，创造了孤岛奋战“二十三年红旗不倒”的光辉业绩。“不是山藏人，而是人藏人。”这句朴素的话语，生动诠释了琼崖党组织密切联系群众的优良作风，道明了琼崖革命取得胜利的重要原因，揭示了琼崖革命武装斗争“二十三年红旗不倒”的真谛。

习近平总书记指出，江山就是人民，人民就是江山，打江山、守江山，守的是人民的心。中国共产党根基在人民、血脉在人民、力量在人民。密切联系群众，是党的事业兴旺发达和永远立于不败之地的根本保证。党的百年实

践证明，我们党之所以能够始终保持旺盛的生命力和战斗力，不断取得革命、建设和改革的伟大胜利，最根本的原因就是始终扎根群众、紧紧依靠群众，维护和代表最广大人民群众的根本利益。

“一切为民者，则民向往之。”事实证明，赢得人民信任，得到人民支持，我

们就能够克服任何困难，无往而不胜。

群之所为事无不成，众之所举业无不胜。推进海南自贸港建设，人民是见证者、受益者，更是参与者、推动者。在新的赶考路上，我们还有许多“雪山”“草地”需要跨越，还有许多“娄山关”“腊子口”需要征服。只有始终相信人民、紧紧依靠人民，时刻做到与群众有福同享、有难同当，才能把握制胜之本、获得力量源泉，才能经受住种种考验，向历史、向人民交出新的更加优异的答卷。