

H 奋战六十天 保营收促发展

■ 本报记者 邓钰

“我更愿意把货交给农垦企业。”11月29日，在位于海口市大坡镇的一处院子里，胡椒种植户谢晋庄忙着从自家小仓库里搬出一袋袋胡椒原料交给上门的海南农垦收购员检验、称重。而海南农垦企业打动他的原因在于：“手续简单，交易便捷，结算时间短。”

“每天下村收购胡椒，一天都歇不得。”海口东昌胡椒公司(以下简称胡椒公司)收购员罗言岛说，今年下半年以来，胡椒原料收购量较往年翻倍上涨，令大伙忙碌又兴奋。

这得益于海南农垦深化改革，优化升级“八八战略”，构建“四梁八柱”产业格局，建设现代农业大基地、大农业、大产业。据了解，今年上半年，作为海南农垦深化改革、转型发展的产业“新兵”，海南农垦热作产业集团有限公司(以下简称海垦热作集团)应运而生，整合海南垦区内咖啡、茶叶、胡椒、油茶等热作产业资源，并推动其规模化、集约化、标准化发展。

同年7月，海垦热作集团整合胡椒公司，以此作为产业建设平台，整合垦区胡椒产业资源，创新体制机制，强化资源配置，助推产业提质升级。

据统计，从今年8月至今，胡椒公司收购当地胡椒原料达500余吨，共达成营收总额2600余万元，较去年全年度增长超5倍。

[活机制] 授权放权 提高市场话语权

“体制活了，职工干事有劲头。”说起今年的改革，从事胡椒收购工作多年的罗言岛感触很深，“虽说还干着同样的活，却省力多了。”

“海垦热作集团总部将质量检验、收购结算等业务权限下移至一线，得到农户和客户的点赞。”胡椒公司总经理曾广进表示，今年7月以来，企业开展体制机制改革，简化业务流程，极大提升了胡椒公司自主性和市场话语权。

体制机制之变有何影响？市场一线的反馈往往是最直观的。

“最明显的变化是，愿意和我们打交道的胡椒种植户多了。”罗言岛回忆，过去胡椒公司和私人老板抢着收购胡椒时常被嫌弃。“虽然胡椒种植户知道国企信誉好、资金足，但因为担心麻烦，宁愿找私人老板。”

麻烦何在？举个例子，以前农垦企业要

收胡椒原料，我得自己把原料运到收购点检验入库，路费没法报销，还不能马上拿到货款。”谢晋庄说，当时，农户把胡椒交给收购点，工作人员要统计核算货物和货款，再交由企业总部审批结算。“快则五六天，慢则个把月，可胡椒一天一个价，有时候收到货款，胡椒原料收购价可能都涨了好几角钱！”

“今年不一样，公司给我们配备了收购车，还建立一线实时结算制度，工作方便多了！”罗言岛说，如今，在海垦热作集团的授权放权下，胡椒公司协同财务、收购等多个部门协同完成实时结算业务，“我们入村收购，在胡椒种植户家检验原料质量，登记数量，将椒农的身份、银行账户等信息传入线上，后方财务等部门可立即审核，尽快打款。”

“滴！”登记完不过十分钟，谢晋庄的手机收到银行提醒短信，“已到账70432元。”

[新举措] 胡椒“银行” 可存可取稳供应

体制机制转变的影响不仅在收购端，贸易端的利好效益也同样突出。

“过去，每一笔贸易业务都要写好报告，上报总部多部门审批，党委上会讨论等一系列流程才能开展。”曾广进回忆，多重审批之下，企业在应对瞬息万变、竞争激烈的贸易市场时，往往很难抢得先机。

一名贸易商坦言，“我们青睐国企的信誉和产品品质，但胡椒贸易一天一价，我们耗不起。”

为此，今年以来，海垦热作集团贯彻落实国企改革三年行动和海南农垦深化改革要求，在做好风险管理、保证核心原则的基础上，尊重市场规律，充分授权放权，简化各事项审批手续和流程，提升胡椒公司自主权，使其得以在贸易市场大展拳脚。

今年8月至今，胡椒公司扩展贸易渠道，扩大贸易规模，贸易额较去年整年度增长6倍。

随着产品规模和贸易规模的扩张，构建稳定的供应链成为胡椒公司当务之急。

海垦热作集团创新举措，探索盘活闲置的仓储资源，面向胡椒种植户建立一个可存可取的胡椒“银行”。

“胡椒种植户可申请将胡椒原料寄存至胡椒‘银行’，再择机交托胡椒公司卖出。”曾广进解释，不同于容易变质的生鲜果蔬，经过脱皮晾干的胡椒原料若存放得当，可保存3至5年。由于胡椒价格变动极大，农户惯于根据行情“低存高卖”。然而，由于部分椒农家缺乏存储空间和条件，有导致胡椒变质的风险。“而胡椒‘银行’有专业的存放条件和管理人员，解决了农户的后顾之忧。”

“看似建仓储，实则育生态。”曾广进解释，胡椒“银行”作为一种新供销模式，是海垦热作集团稳定供应链端口的一次有益尝试，“借此我们可以提高和胡椒种植户的产业粘性，并深入整合收购端口，从而发展贸易和打造产业链条上更具灵活性。”

业内专家表示，采用“公司+基地+农户+标准化”的模式，可以更好地发挥海南农垦的组织优势、技术优势、产业优势、人才优势、体制优势和资金优势，能在较短的时间内整合垦区的农业资源，壮大规模、扩大影响、理顺关系、解决小农户与大市场的结构性矛盾，使龙头企业与职工、农户之间的地缘关系和利益关系进一步巩固和发展，进而提高垦区农业工人的组织化程度。

[壮产业] 垦地联动 产业深耕溢浓香

产业提质增效和农民增收致富。

“政府搭台，企业唱戏，海垦热作集团加强和海口市政府的交流和联动，政企协同，产业深耕溢浓香。”海垦热作集团副总经理陈凯表示，该集团还将在产品研发、文旅融合等方面发力，持续拉长胡椒产业链条。

下一步，海垦热作集团将围绕海南农垦“奋战六十天 保营收促发展”活动需求，持续壮大胡椒产业，提高胡椒产业营收额，确保今年经营任务完成；并将抓住海南自贸港建设优势，坚持“两条腿”走路，利用自身高质量种植资源，打造精品化胡椒产品的同时，在多地扩展原料库，进一步扩大产能，树立品牌，让海南胡椒从地域化走向国际化。

(本报海口11月29日电)

“对于广大胡椒种植户和企业而言，胡椒产业有极大的发展空间。”海垦热作集团党委书记、董事长李豫此前接受海南日报记者时表示，海南胡椒产业要转型升级，做大做强，还需要依靠政企校多方合力，通过政府政策支持引导，企业发力转型，科研机构提供科技助力等举措，共同打造产学研一体的产业发展链条。

今年，海口市持续推动热带特色高效农业发展，围绕“大坡胡椒”为主线，举办“大坡胡椒文化节”，打造一系列具有品牌标识、突出品牌价值的标杆性胡椒产品，深化产业链合作，进一步拓展市场消费渠道，树立大坡胡椒品牌形象，并借助淘宝等线上直播平台，提升品牌认知度、美誉度和影响力，促进

海南日报记者从会上获悉，海垦控股集团是省委批准的6个具有开展内部巡察资格的单位之一。本轮巡察将对照省委提出的“五看”，结合全省作风整顿建设年、“查堵点、破难题、促发展”活动，以及巡视整改中存在的突出问题等方面，对海南农垦热作产业集团有限公司党委、海南农垦旅游集团有限公司党委、东方农场公司党委、东路农场公司党委4家党组织开展一次全面政治体检，并安排4个巡察组，采取“一对一”方式，开展为期约60天的常规巡察。

海南日报记者从会上获悉，海垦控股集团是省委批准的6个具有开展内部巡察资格的单位之一。本轮巡察将对照省委提出的“五看”，结合全省作风整顿建设年、“查堵点、破难题、促发展”活动，以及巡视整改中存在的突出问题等方面，