

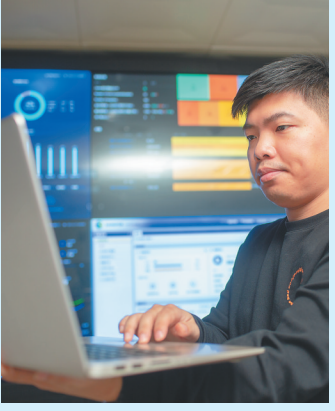
海南农垦以数字化转型助力企业高质量发展 “数”“智”赋能产业升级

■ 本报记者 邓钰

企业管理运用数字技术，既能提质增效，又可节本降耗；农业生产接入物联网和区块链，事半功倍，还更具效益。

近年来，海南省农垦投资控股集团有限公司(以下简称海垦控股集团)在推进新一轮海南农垦改革的同时，抓住数字经济蓬勃发展的机遇，提出“数字海垦”建设规划，紧紧围绕“八八战略”的实施的构建，通过推进数字化建设与业务发展深度融合，不断提升企业管理效能，促进产业转型升级和高质量发展。

12月27日，在金垦赛博公司，工程师在控制室进行农业物联网系统后台维护。



工程师介绍农业物联网系统中的南繁综合创新服务平台。

(本版图片均由本报记者 袁琛 摄)

一种线上问诊的新模式：数字农业更具智慧

在数字农业的建设中，数据已成为新的生产要素，被海量采集，并广泛应用于管理和生产的各环节。然而，在实践中，广大生产者常面临着有“数”无“智”的困扰。

“当海量数据被采集后，如何对其进行解读，并用于农业生产，是困扰许多使用者的一大难题。”海垦控股集团下属企业海南金垦赛博信息科技有限公司(以下简称金垦赛博公司)项目总监蔡淑敏介绍，以物联网、大数据等数据为依托的数字农业系统此前已陆续在红橙、茶叶等多个农垦产业生产基地试点。

但在运营中，广大海南农垦企业也发现，当数字农业系统完成对农业生产环节中，如种植中温度、湿度、土壤酸碱度等各类信息采集后，还需解决好分析和应用两大问题，这不仅涉及硬件设施的配套，更需要数字信息技术的进一步完善。“信息采集后，还需要专业技术队伍对数据进行分析，比如说如何结合温度、雨水变化，调控生产等。”蔡淑敏说。

为破解这一症结，金垦赛博公司今年携手海南农垦科学院集团有限公司(以下简称海垦科学院)，在保亭、文昌、三亚等多地试点，进一步探索打造海南农垦的“智慧农业2.0”版本。

在文昌的海南农垦荔枝智慧种植基地中，当农户发现荔枝叶片上出现不规则的褐色斑块，立即拍照上传到海南农垦数字农业平台。不久后，在海口的专家团队便在线上作出诊断“荔枝霜疫霉病”，并提供相关解决办法。借助平台，农业生产实现了数据“云采集”，田间“云诊断”，农技“云指导”，农户与专家的距离近在咫尺。

海垦科学院科技事业部副总经理崔志富介绍，该平台集质量安全追溯系统、电子商务平台、溯源信息查询、专家咨询服务系统和辅助决策分析系统为一体，能更好地完成数据整合工作，提高信息利用价值。

“海南农垦企业通过积极拥抱农业生产管理的数字化、信息化，以智慧农业为方向发展热带特色高效农业。”金垦赛博公司董事长孙甄介绍，数字化的应用场景十分广泛。目前，该公司和海南农垦草莓猪业有限公司谋划合作推进猪业数字化转型工作，根据企业发展实际和生产需求，设计应用场景，构建“数”“智”平台。



工程师查看机房运营情况。

一次南繁产业的新探索：『数』『智』赋能传统产业

联通科研育种服务商、种业企业、政府部门和专家智库；既能对接代繁管理、品种鉴定等本地化服务，又能对话科技成果转化推广渠道……在2021年中国(海南)国际热带农产品交易会的海垦种业馆现场，由金垦赛博公司和海南农垦南繁产业集团有限公司(以下简称海垦南繁集团)合作打造的“南繁综合创新服务平台”一经亮相，便牢牢吸引过往客商市民的眼球。

“这是初步版本，我们仍在对接需求，不断调整，争取明年上半年推出正式版。”孙甄介绍，该平台是金垦赛博公司和海垦南繁集团围绕海南农垦“四梁八柱”产业格局，依照打造“育繁推服”一体化南繁产业的定位，进行设计。

据了解，每年南繁季节，来自全国29个省、市、自治区的科研院所、大专院校、生产经营机构等300多家单位纷纷进驻海垦南繁集团辖区开展南繁育种工作，其中约200家单位建立了长期固定的南繁实验室或工作站，每年驻点的南繁科研人员达3000多人。

“然而实际工作中，我们缺乏有效的集成化对接平台。”海垦南繁集团相关负责人介绍，过去，政府、企业、科研单位和当地工人常年依托简单的微信、电话等单线沟通，难以实现多面互动。

这一局限，进一步导致了当地存在劳务用工信息不对等，科技成果转化推广渠道有限，品种鉴定本地化服务渠道不畅，缺乏有效的交流合作机制等桎梏。

为此，金垦赛博公司和海垦南繁集团综合利用物联网、大数据、人工智能、地理信息系统等现代信息技术开展要素确权，建立以客户为“导向”，以数据为“驱动”，以平台为“基础”的发展体系。

“将扎根南繁的科研机构、企业、政府机构、个人服务商纳入这一集成交流平台。”蔡淑敏介绍，海垦南繁集团能以平台为交流支撑，结合实际业务，向各方提供包括科研用地、科研活动配套服务、生活服务、农资供应、种业科研成果转化与推广支持等服务。

这一实践说明了，对于企业而言，数字化更多了一层意义——以数字化生态的构建，倒逼企业对于生产流程、产业布局进行全方位革新。

海垦控股集团相关负责人表示，通过数字化转型，对企业的发展战略、业务结构、治理体系、队伍建设等进行全方位创新，在日益激烈的竞争中取得先机，从而实现企业的可持续发展。

一个智慧生态的新愿景：数字与业务双融合

越来越多的专业人士认为，数字化战略应与企业业务战略深度融合。

在此背景下，企业不仅要实现业务数字化，以数字技术重塑管理流程，对项目 and 产业进行精细化管理；还要打造企业级数字化管理平台，消除数据孤岛和壁垒，提升管理效率；最后是数字业务化，利用数字化技术推进效率提升、集约经营、有效决策。

目前，海垦控股集团已初步形成了包括“土地信息管理系统”“智慧农业管理平台”“橡胶智慧收购平台”“土地利用动态遥感监控平台”“南繁综合创新服务平台”等智慧系统在内的数字化管理平台矩阵。

下一步，海垦控股集团将持续发力，构建数字与业务双融合的智慧生态。

在日前印发的《海南农垦科技创新驱动发展三年行动实施方案(2021—2023年)》中明确提出，在构建集团总部数字化管理平台的同时，海垦控股集团将统筹打造海垦产业互联平台，推动天然橡胶、南繁育种、热作农林、畜禽海产、商贸物流、旅游康养、金融服务、资源开发各产业数字化，利用互联网新技术对传统产业进行全方位、全链条的改造，提高全要素生产率，发挥数字技术对企业发展的放大、叠加、倍增作用，增强产业链关键环节竞争力，完善重点产业供应链体系，加速产品和服务迭代。

“加快推动数字产业化、产业数字化已经成为全球经济的重要趋势。”海垦控股集团相关负责人表示，一方面，与实体经济融合，数字经济才能拥有真正落地的基础；另一方面，数字化也为实体经济更好发展拓展了新空间，有助于推动传统产业转型升级，催生新产业、新业态、新模式。

(本报海口12月28日讯)

五指山市与海垦控股集团达成战略合作 谋产业发展 促垦地共赢

本报讯(记者邓钰 通讯员梁璟钰)日前，五指山市政府与海南省农垦投资控股集团有限公司(以下简称海垦控股集团)在五指山市签订战略合作框架协议。

据了解，垦地双方就如何有效落实垦地融合发展理念，建立高效协商机制，进一步推动五指山市垦地在空间规划、产业发展、基础设施、公共服务设施生态环境保护等方面的融合，实现一体化发展进行交流。

海垦控股集团相关负责人表示，此次双方达成战略合作，意在共同谋划产业发展，实现共赢，希望五指山市委市政府一如既往地支持海南农垦的改革与发展。

五指山市相关负责人表示，希望海南农垦的发展能深度融入五指山市地方经济社会发展，优化空间发展布局，创新融合发展机制，实现垦地融合共赢，促进五指山市经济高质量发展，共同助力海南自贸港建设。

海垦热作集团获批高新技术企业 强科创水平 育竞争能力

本报讯(记者邓钰 通讯员唐小华)日前，科技部火炬中心官网公示海南省2021年第一、二、三批认定报备高新技术企业名单，其中海南农垦热作产业集团有限公司(以下简称海垦热作集团)位列第二批入选企业，并经过层层严格审核与社会公示，获批高新技术企业认定。

海垦热作集团坚持科技立企、科技强企，立足科技创新打造核心竞争力，并梳理热作产业种植、生产、加工各环节资源，目前已成功申报“一种无性高产咖啡选育方法”发明专利以及“一种便携式咖啡熟果采摘装置”等9项实用新型专利及外观设计专利等。

今年以来，海垦热作集团还先后与中国热带农业科学院香料饮料研究所、海南大学食品科学与工程学院达成战略合作，并启动了“海南红茶示范生产线建设与技术推广”等3个科研合作项目。

海垦热作集团相关负责人表示，该集团将以本次高新技术企业认定为契机，进一步加强产业技术创新，推进科技创新，科技赋能，进一步提高企业核心竞争力，抢抓海南自贸港建设机遇。

海垦举办团员青年培训班 聚青年力量 促企业发展

本报讯(记者邓钰 通讯员林芳玲)12月22日至24日，海南省农垦投资控股集团有限公司(以下简称海垦控股集团)举办“请党放心·强国有我”团员青年培训班，来自该集团总部及下属单位60多名团员青年参加培训。

本次培训班旨在进一步发挥好团组织凝聚青年、团结青年，引导团员青年认识自身价值，不断提高综合素质和能力水平，促进企业发展。

本次培训邀请到省委党校专家，为学员们讲解党的十九届六中全会精神相关内容。参训团员纷纷表示，培训课程内容丰富、针对性强，课程案例与理论相结合，深入浅出、生动形象、幽默风趣。

同时，培训班还设置了户外拓展培训环节。团队比赛中，团员青年分组竞技，加强配合、齐心协力，展现出了良好的团队合作精神。

海垦控股集团党群工作部负责人表示，团员青年要紧跟时代脉搏，在不断学习中提高自身的素质和能力水平，以此在工作中有效地分析和解决问题，将各项工作不断向前推进。

第四届毛公山旅游文化节今日启幕 展红色文化 促文旅融合

本报抱由12月28日电(记者邓钰 通讯员刘玮)12月29日，由乐东黎族自治县主办，乐东旅游和文化广电体育局和海南农垦荣光农场公司承办的第四届乐东毛公山旅游文化节在毛公山生态旅游景区举行。

据了解，本次旅游文化节将弘扬红色文化和当地民俗特色文化，擦亮乐东“生态+红色+文化”旅游新名片。文化节活动内容丰富多彩，将有大安剪纸技艺省级传承人作品展和黎族山歌现场演出，以及黄流花灯展、织黎锦表演、黎族特色竹竿舞表演、书画名家现场笔会、文艺晚会表演、乐东特色商品街等。同时，景区内将举办红色文化主题图片展，为广大游客提供一处追忆红色岁月的好去处，体验一场别样的红色旅程。

近年来，毛公山景区进一步完善旅游设施，已建成文化长廊、少数民族文化博物馆、美丽乡村博览馆、海南农垦发展博物馆等展区，成为展现红色文化重要阵地。

海垦两党支部联合开展主题党日活动

本报讯(记者邓钰 通讯员林宝华)12月24日下午，海南省农垦投资控股集团有限公司直属机关行政事务部党支部与海南农垦红明农场公司东昌产业项目党支部在海口市琼山区大坡镇联合开展主题党日活动，两个支部共计60余名党员参加。

在红明农场公司旗下的257亩荔枝标准化种植基地，参加活动的党员干部分为7个小组，分工协作，经过铲土、扶苗、定植等环节，在2个多小时中栽下450多株荔枝幼苗。

在植树间隙，党员干部们互相交流党建工作经验，并表示将加强党建工作，不断创新党员活动形式，进一步促进生产。

海垦印发科技创新和科技项目经费管理相关规定 加大科研投入 打造科创引擎

■ 本报记者 邓钰 通讯员 王海龙

科技创新愈发成为驱动企业发展的引擎。如何以科技创新作为企业发展的生命线，进一步提升企业竞争力，为高质量发展提供有力支撑？要有体制机制的顶层保障，要有各项细化规定明确权责与界限，还要发挥各项激励制度的“指挥棒”作用。

日前，海南省农垦投资控股集团有限公司(以下简称海垦控股集团)面向全垦区印发系列文件，对科技创新工作做出指导和规定。

继《海南农垦科技创新驱动发展三年行动实施方案(2021—2023年)》后，《海南农垦科技创新管理规定(试行)》(以下简称科创管理规定)《海南农垦科技项目经费管理规定(试行)》(以下简称经费管理规定)出炉，以进一步发挥科技创新工作在企业发展的引擎和支撑作用，加快建设科技创新新体系，规范管理科技创新工作。

根据科创管理规定，科技创新管理工作包括科技规划的制定、科技项目需求提出、立项、实施和验收，科技投入和考核管理、知识产权和成果管理、科技创新奖励及研发机构管理等工作。

完善体制机制 层层落实责任

据了解，海垦控股集团实行“集团统筹，分工协同”的管理和运营模式，并成立海南农垦科技创新发展工作组，统筹负责创新体系建设，创新行动方案的组织实施、指导、服务、督促和考核等工作，确保各重点项目和工作取得实效。

科创工作的重要性不断提升。海垦控股集团将科技创新管理工作纳入总部和各下属公司的日常经营职责范畴，要求各下属公司要做好领导分工、人员岗位和职责设置，并进一步明确

各二级产业公司和农场公司的具体职责，确保责任层层落实。

在科技发展规划上，海垦控股集团注重对标对表国家产业发展和海南自贸港建设需求，因势利导，引导各部门和下属企业加快具有重要市场价值的科技成果的转化，服务产业发展，并针对集团产业发展中存在技术难题，进行重点科技攻关。

围绕发展重点 驱动科创引擎

同时，海垦控股集团将科技项目分门别类，并分别设置管理细则，确保项目发挥最大效用和带动作用。值得一提的是，该集团要求自设科技项目要聚焦集团主业，发挥产业优势，以技术转化为主，以新品种、新产品、新技术、新工艺为主要研发方向，研发、储备新成果，提升发展动力，为产业持续开发适销对路产品，提高品牌溢价

能力，推动产业和集团科技水平进步。

同时，经费管理规定提出，海垦控股集团每年下发科技项目需求征集的通知，在下属公司提出研发需求的基础上，紧紧围绕集团产业发展过程中亟待解决的“卡脖子”问题和关键技术瓶颈，确定年度重点研发任务，与相关科技单位及专家进行编制年度科技项目申报指南。

在科技项目的推进过程中，既要确保项目责任主体的责任落实，又要发挥各相关单位的协同作用。科创管理规定明确，科技项目实行“项目负责人负责制”，项目负责人既享有项目经费的支配权，也负有项目实施及完成的责任。各级科技管理部门负责组织管理、监督指导、资源协调。

此外，项目承担企业应将知识产权管理纳入项目实施全过程，明确项目知识产权目标，掌握知识产权动态，保护科技创新成果，强调知识产权权利和义务，促进知识产权应用并取得成效。

落实经费保障 设立科创奖励

科创管理规定还从经费保障方面作出规定。

海垦控股集团及各二级产业公司要逐年加大科技经费的投入。其中，集团每年安排一定的科技经费，用于各级政府科技计划项目的配套经费，用于对做出突出贡献的企业(集体)和个人进行奖励，用于支持海垦控股集团内部自设科技项目等；鼓励各下属公司积极向各级政府部门争取财政科技经费，鼓励各下属公司加大研发投入，进行科技创新。

此外，海垦控股集团还将设立科技创新奖励，对业务关键技术领域取得重大科技成果、对经营业绩产生重要影响的团队和个人进行奖励，表彰在科学技术活动中作出突出贡献的企业(集体)和个人，充分发挥和调动广大科学技术人员的积极性和创造性，推动科技创新。

(本报海口12月28日讯)