

东方引进上海优质医疗资源, 组建网格化紧密型医疗集团, 打造海南西南部医疗健康中心

名医登门诊治 共享优质医疗

■ 本报记者 张文君 刘婧姝 特约记者 方宇杰



东方市人民医院远景图。

11月24日,由上海市东方医院胸外科主任、主任医师陈国涵主刀,东方市人民医院胸外科团队配合,东方市人民医院成功为长胸腺瘤的吉某做剑突下入路单孔胸腔镜胸腺瘤切除术。

近年来,东方市探索实施医疗卫生体制改革,整合医疗卫生资源,调整医疗卫生机构布局,引进上海优质医疗资源,组建网格化紧密型医疗集团,建设东方医院创建三甲医院项目,构建“一个小时三级医疗服务圈”“十五分钟医疗卫生服务圈”,推进卫生健康事业高质量发展,逐步解决群众看病难的问题。

“践行以人民为中心的发展思想,大胆改革创新,推动东方医疗卫生健康事业高质量发展。”东方市委书记田丽霞说,对表对标《海南自由贸易港建设总体方案》,落实省委、省政府部署,围绕建设三级甲等综合医院和“小病不进城、大病不出岛”的目标,大力推进医疗卫生体制改革和“一县(市)一院”建设,构建优质高效的紧密型医疗卫生服务体系,建立健全现代医院管理制度,全面提升全市整体医疗管理水平、医疗技术水平和医疗综合服务能力,着力打造海南西南部医疗健康中心。



东方市人民医院门诊大厅。本版图片由东方市融媒体中心供图

东方引进优质医疗资源, 整合本地医疗机构, 增强辐射功能 打造海南西南部医疗健康中心

■ 本报记者 张文君 刘婧姝 特约记者 方宇杰

“对表对标海南自贸港要求,落实省委、省政府部署,引进上海的全国优质医疗资源,整合本地医疗机构,推进东方医院创建三甲医院项目建设,打造海南西南部医疗健康中心。”12月30日,东方市副市长张裕辉对海南日报记者说,不仅满足40余万市民医疗卫生服务需求,还要惠及乐东、昌江、白沙等市县80余万居民,解决群众看病难问题。

近5年来,特别是2020年以来,东方市委、市政府坚持“人民健康为中

心”,高度重视医疗卫生事业发展,将医疗卫生纳入建设海南西南部中心城市和宜居宜游宜业热带滨海公园城市的重要内容,确定“一个小时三级医疗服务圈”“十五分钟医疗卫生服务圈”的医疗卫生事业发展目标,统筹谋划落实。

东方市完善医院现代化硬件设施,在东方医院创建三甲医院项目加快建设的同时,在完善医院软件方面下大力气。积极探索实施医疗卫生体制改革,构建优质高效的紧密型医疗卫生服务体系,全面提升医疗管理水平、医疗技术水平和医疗综合服务能力。2021年6月1日,

东方市政府与上海市东方医院签订合作办医协议,携手组建东方市医疗健康集团。

整合医疗卫生资源,调整医疗卫生机构布局,东方市将原东方医院建制并入原东方市人民医院,推进东方医院创建三甲医院项目建设。进一步整合全市医疗资源,创新实行“一集团四医院两中心”“六统一”的管理运行模式,东方市医疗健康集团统一集中管理东方市人民医院、市中心医院、市妇幼保健院、公共卫生临床中心(传染病医院)、以及120急救指挥中心、疾病预防控制中心;在行政、人员、财务、质量、药械、信息系统实

大胆改革创新 提升医疗技术

12月31日,东方医院创建三甲医院项目一期投入运用。该项目总投资17.43亿元,总建筑面积17万平方米,其中一期投资7.9亿元,占地面积249亩,建筑面积7.9万平方米,配备现代化医疗设备,设置科室40余个,床位600张。如何把一所现代化设施的大型医院,短时期成功创建一流水平的三甲甲等综合医院?这是一个难题。

东方市委、市政府以改革创新破解难题,早在一年前就开始布局探索实施医疗卫生体制改革

革,2020年12月,东方市委书记田丽霞和省卫健委领导带队拜访上海市东方医院;2021年3月,上海市东方医院刘中民院长带队到东方市考察,双方研究商议合作办医事项。2021年6月1日,东方市政府与上海市东方医院签订合作办医协议,携手组建东方市医疗健康集团。东方医院创建三甲医院项目竣工后,由东方市医疗健康集团运营管理。

今年6月,上海市东方医院开始帮扶东方市人民医院,专家教授通过远程诊疗和现场指导,传授医

疗、护理新技术,迅速提高东方市整体医疗水平,填补多项东方医疗技术空白。10月10日,上海市东方医院泌尿外科主任、主任医师、“国之名医”杨国胜在东方市人民医院医疗团队配合下,为78岁患者吴某做经尿道等离子前列腺剜除手术,比较以往经尿道前列腺电切手术,容易出现切除增生腺体有限、出血多、术后复发概率高等问题,但手术精湛的杨国胜切除增生腺体干净、止血彻底、损伤较小,在东方乃至省内同等级医院中填补医疗技术空白。

植入优质资源 创新管理模式

购资金1亿元,初步构建政府举办、部门监管、医院依法自主管理的格局。

“将提升医疗服务能力作为重中之重,积极学习借鉴上海市东方医院成熟的管理方法和管理模式,东方市医疗健康集团与上海市东方医院互联互通,实行垂直管理,实现医院管理一体化、医疗质量同质化和医疗技术专业化。”东方市卫健委主任张春梅说,力争在首个5年合作期内,东

方区域内就诊率达到90%左右、住院率达到85%左右;新增省级临床重点专科5个、市级重点学科2个以上;着力培养一批在全省乃至全国有影响力的专家和名医。合作期间,努力使东方市人民医院达到海南省三级综合性医院的水平。

建立健全“沪琼京用”和人才引进机制,联合海南和上海市东方医院规培基地,开启院校联合定向委培工程,填充东方市医疗人才蓄

水池。今年6月,东方市人民医院神经内科医生陈惠昌到上海市东方医院跟班学习,“在上海学到很多新技术。”他深有感触地说,以往只知道通过脑血管造影发现脑血管堵塞的部位,对脑梗死患者治疗;现在能够采用脑血管灌注成像技术精确定位脑血管梗死体积,实施精准治疗,提高治疗成功率。今年10月底,在东方市人民医院竞岗中脱颖而出,被选为神经内科主任、学科带头人。

传授“真经”帮扶 建设优势学科

海市东方医院各科主任兼任东方市医疗健康集团管理的医学科带头人、科室负责人。

东方市人民医院存在学科划分不细致、不规范等问题,在上海市东方医院帮扶下,现细分内分泌科、肾内科、肿瘤血液科、消化内科、神经内科、泌尿外科、神经外科、重症医学科等40多个科室,打造心血管内科、神经内科、消化内科、重症医学科、泌尿外科等省级重点学科。经过上海市东方医院帮扶后,该医院于今年8月26日通过中国胸痛中心基层版验证。双方正联手筹建胸痛、卒中、创伤、危重孕产妇和新生儿救治等五大医

疗中心(国家标准版),计划3年至5年建成。

东方医院创建三甲医院项目一期投入运用,现代化设施为上海市东方医院帮扶东方市人民医院创造良好的条件,植入优势学科资源,谋划创建全国一流水平的重点学科。

“在急诊医学方面,上海市东方医院将帮扶东方市人民医院打造全国创伤医疗中心;在心血管病学方面,上海医疗专家将到东方指导做心脏冠脉造影、心脏支架植入等手术。”东方市人民医院党委书记陈兰说,上海医疗专家将陆续到东方传帮带,帮扶东方市人民医

院等医院建立优势重点学科,提高东方市整体医疗水平。

上海市东方医院把智慧医疗精细化管理经验植入东方市医疗机构,以东方市人民医院信息平台为基础,搭建东方市医疗信息化中心,打通全市各级医疗机构诊疗数据壁垒,进一步完善东方市分级诊疗、疾病预警、公共卫生管理等。上海市东方医院医务部主任陈兴屹说:“利用信息化平台开展远程会诊、远程手术指导、远程培训、远程读片、远程病理分析等业务,推动临床技术、医院管理同质化提升。”

(本报八所12月30日电)

东方建设城乡一体医共体 城乡居民共享优质医疗服务 家门口看病 省心又省钱

■ 本报记者 刘婧姝 张文君 特约记者 方宇杰

近年来,东方市确定“一个小时三级医疗服务圈”“十五分钟医疗卫生服务圈”的医疗卫生事业发展目标,整合医疗卫生资源,调整医疗卫生机构布局,组建东方市医疗健康集团,建设市域内紧密型医共体,逐步把全市乡镇卫生院、社区卫生服务中心(站)、村卫生室等纳入集团统一管理,为全市城乡居民提供一体化优质医疗卫生服务,力争实现“小病不出村、大病不出岛”。

陈志辉是东方市感城镇感北村卫生室的村医,从1995年至今,见证26年来东方基层医疗卫生的变化。12月24日,他对海南日报记者说:“过去村卫生室简陋,如今就医条件得到大改善,配备村医通、综合服务终端等,具备5G远程会诊条件。”今年7月,有高血压病史的村民麦某吃降压药后还头晕,赶到村卫生室看病。他为麦某量血压后,通过5G远程会诊与感城镇卫生院联系,在镇中心卫生院医生胡定斌指导下,他开药给麦某吃,麦某在家门口就能治病。

近年来,东方共投入1.115亿元,完成东方市第二人民医院、江边卫生院等6个乡镇卫生院基础设施建设,172个村卫生室标准化建设,以及46个基层医疗卫生机构标准化建设。配齐村卫生室基本诊疗设备,为乡镇卫生院购置完善诊床、病床、电脑等医疗设施和办公设备,基层医疗机构设施硬件基本达标。

东方市推进感城、东河等4个乡镇卫生院和8间村卫生室与省市两级远程诊断和监护模式连接。2020年8月,东方市人民医院与各乡镇卫生院建立微信工作群,帮助各乡卫生院诊疗。今年9月的一天,板桥镇文质村李某胸痛,到板桥镇卫生院看病。镇卫生院有关负责人文明霞把李某心电图发到微信工作群,东方市人民医院值班医生看到后,立即远程指导用药,及时为李某治疗,控制病情。

“东方医院创建三甲医院项目投入使用,将为东方建设城乡一体医共体提供技术和人才保障,让先进的医疗设备和医疗技术更好地服务城乡居民。”东方市卫健委主任张春梅说,将依托东方医院创建三甲医院项目,加快建设紧密型医共体步伐,构建市、乡镇、村居三级联动的医疗卫生服务共同体,推动医疗卫生资源合理配置和纵向流动,实现医疗卫生服务能力大幅提升。

(本报八所12月30日电)

东方大力发展“旅游+医疗”健康产业

■ 本报记者 刘婧姝 张文君 特约记者 方宇杰

东方市位于海南西部,气候干爽宜人,平均湿度不超过60%,拥有134公里海岸线,八港七湾,有高坡岭、马龙温泉等,阳光、海水、沙滩、温泉、热带雨林资源丰富,具有发展医养、医美和康养产业得天独厚的资源优势。12月30日,东方市有关部门负责人说,东方市将以东方医院创建三甲医院项目投入使用为契机,充分发挥现有资源优势,以“旅游+医疗”模式,积极引进干细胞项目等医养、医美和康养产业,大力发展健康产业。

生态环境优势吸引很多国内外企业的关注,欲在东方市投资兴建医养、医美和康养产业项目,东方市招商部门有关负责人,目前与企业正在洽谈的大健康产业项目有2个,分别是东方市高坡岭温泉祥和谷项目、东方市医养结合产业集群项目。海南沃延实业有限公司有意投资建设东方市高坡岭温泉祥和谷项目,计划总投资30亿元,建设用地550亩,项目分为运动康复、康养度假2个板块,包括建设体育医院海南分院、禾零养生酒店、齐瓦颂酒店、运动康复中心、亲子度假基地、黎族文化馆、商业休闲街等。东方市医养结合产业集群项目将按照“旅游+医疗”模式,建设集国际医疗、静养疗休、休闲为一体的高品质疗休养公寓,同时结合医养产业集群的功能定位,完善医养康养产业链体系及生活配套等。

“东方医院创建三甲医院项目的投入使用,不仅能提升东方医疗水平,还将带动康养、医美、制药、科研等医疗相关产业发展。”东方市发改局副局长肖清说,东方市将充分利用金月湾和俄贤岭优势资源,围绕相关产业进行招商引资。将走出去学习健康产业发达地区的经验,把好的做法带回来,运用到东方的健康产业实际工作中去,为东方以及海南的健康产业发展作贡献。

“将充分发挥引进的上海市东方医院等国内优质医疗资源效能,增强内生动力,不断强化服务理念,为健康海南建设作出新贡献,推动东方医养、医美和康养产业的发展。”东方市卫健委主任张春梅说,将做好要素保障,全方位推动健康产业发展。东方医院创建三甲医院项目北侧相邻地块250余亩土地,现已规划为建设医疗健康产业园用地。

(本报八所12月30日电)



东方市人民医院门诊大厅。本版图片由东方市融媒体中心供图

(本报八所12月30日电)