

蹚新路 育新机 开新局

连日来，位于海口市琼山区大坡镇的海南农垦东昌胡椒加工厂内，车间工人“三班倒”、加班加点包装胡椒，为海垦热作新年礼盒备货。“虽然忙点，大伙却干劲满满，因为越忙，越说明我们的产品打开了市场。”车间技术人员符永存说。

新场景、新干劲、新气象，从基层到总部，越来越多职工切身感受到海南农垦深化改革和发展产业为生活、生产带来的新变化。

走过“十四五”开局之年，海南省农垦投资控股集团有限公司(以下简称海垦控股集团)以“新”字激活发展动力，稳健开局，涌现澎湃动能。

2022年是海南农垦建垦70周年，站在新的历史起点上，海垦控股集团将贯彻新发展理念，扎实抓好各项重点工作落实，持续优化升级“八八”战略，构建“四梁八柱”产业新格局，加强产业协同，强化科技支撑，深入推进垦地融合发展。

1 新思路催生改革新气象

2021年是“十四五”开局之年，开局关系全局，起步决定后势，开好局、起好步至关重要。

开新局，需要新思路。“2021年以来，海南垦区上下围绕‘开好局、起好步’，聚焦海南自贸港建设，培育企业发展动能。”海垦控股集团相关负责人表示，只有把握未来发展的新趋势、大趋势，形成企业发展的大战略，才能开启新思路、创造新机遇，打开新的发展局面。

如何将新思路从“纸面”落到“地面”？深化改革是关键一招。

“深化改革仍是海南农垦发展的关键词。”海垦控股集团负责人介绍，2021年以来，海垦控股集团落实省国企改革三年行动工作部署，积极推进集团6大项38小项重点改革任务落实落地并取得阶段性成效。

据统计，2021年3月以来，海垦控股集团全面梳理企业主业，并实施动态管理，同时开展专业化整合专项行动，再次展现“海垦效率”——该集团按照“资源相同、主业相近、业务相关、区域合并、产业协同”的原则，开展二级业务单元整合，将下属52家二级企业重组整合成35家。

在推进二级企业改革过程中，海垦控股集团做好“加减法”，按照“建设现代农业大基地、大企业、大产业”的目标，新组建热作、果蔬、科技等产业集团，突出专业化公司经营中心、风险管理中心和成本中心定位，着力解决农垦在热带特色高效农业领域长期存在的产业“小散弱”问题。

新理念引领新发展。海垦控股集团贯彻新发展理念，为立足新发展阶段、融入新发展格局提供了行动指南。

2021年，海垦控股集团产业协同效益不断增强，规模化成效显著——旗下天然橡胶、南繁、热作、果蔬、草畜、旅游、科技等产业集团矩阵已经形成，大基地、大企业、大产业的发展格局初现雏形，为“四梁八柱”产业新格局的发展奠定基础，实现高质量发展。

2 新举措迸发产业新活力

日前，经过“FSC-COC”认证的首批橡胶木料从儋州市那大镇的海南天然橡胶产业集团股份有限公司(以下简称海南橡胶)旗下海南农垦宝联林产有限公司(以下简称宝联林产)加工厂发货，供往全球知名家居厂商买家。

这得益于海南橡胶创新发展举措，寻找业务新增长点，取得“FSC森林认证”FM认证证书，拿到进入国际市场的“绿色通行证”。

下一步，该企业还将以“FSC认证”为契机，对橡胶林的管理理念、管理机制进行革新，并充分挖掘海南自贸港建设机遇，进一步加强对外贸易力度，打开国际贸易市场，同时还将以此为契机，提高橡胶林木产品附加值，提升品牌知名度、美誉度，提升品牌价值，写好海南自贸港建设中的“三棵树”文章。

3 新实践绘就融合新愿景

海垦控股集团在增强发展动能，提升发展质量的同时，不断以垦地融合的新实践，绘就垦地融合发展的新愿景。

去年以来，海垦控股集团创新方法，紧贴实际，通过下发垦地融合发展专项工作方案，定期督导督查等多项制度、措施，为推进垦地融合工作按下“快进键”。

目标既定，奋勇前行。2021年以来，垦地融合的黏度持续增加，海垦控股集团陆续与18个市县建立垦地融合发展机制，并签订垦地融合战略协议。

同时，海垦控股集团将积极配合属地政府共同做好垦区脱贫人口、脱贫农场动态监测和巩固提升，巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接；配合属

2021年，海垦控股集团持续引领旗下企业进一步强化科技支撑，创新举措，迸发产业新活力——

该集团天然橡胶产业经营成效创新高，完成智能割胶装备项目样机制造及4项专利申请，实现核心技术自主可控；

国家南繁生物育种专区建成，已吸引7家科研单位进驻，流转整合土地1.76万亩，为193家科研单位提供1.2万亩科研用地；

海垦新希望30万头生猪养殖场、儋州30万头生猪养殖场、万宁10万头生猪养殖场、澄迈100万只蛋鸡项目等一批现代化、规模化、智能化禽畜养殖项目投产，稳价保供能力进一步提升……

一系列新行动新举措的效果不断显现，产业新引擎、新动力继续孕育成长，海垦控股集团经济新活力持续增强。



在乐东黎族自治县海南农垦荣光农场公司，农户采摘茄子。



图①：日前，乐东黎族自治县海南农垦荣光农场公司内，农户查看辣椒生长情况。

本版图片均由本报记者 袁琛 摄

过去一年，海南农垦交出亮眼“成绩单”

(一) 推动国企改革三年行动取得阶段性成果

- 优化集团总部机构设置，15个部门整合为10个
- 下属52家二级企业重组整合成35家

(二) 融入海南自贸港建设取得新成效

- 完成全省首单跨国公司跨境资金集中运营业务备案
- 海垦财务公司成功加入人民币跨境支付系统

(三) 产业发展取得新进展

- 海南橡胶集团优化内部管理体系，主业经营达到近年来最好成绩
- 建成国家南繁生物育种专区
- 一批现代化、规模化、智能化禽畜养殖项目投产，稳价保供能力进一步提升

(四) 垦地融合发展取得新进展

- 与三亚垦地融合试点示范工作取得重大进展
- 与18个市县建立了垦地融合发展机制
- 调处收回被占土地4.05万亩；配合政府完成处置垦区“两违”图斑45106宗

(五) 土地要素保障和运营水平得到提升

- 土地资产化评估入账工作取得新进展
- 实施土地综合整治项目，为全省耕地占补平衡和企业自身的产业发展发挥了重要作用

(六) 风险管控能力得到加强

- 开展对外合作项目清理
- 提升信息化管理能力
- 强化审计监督
- 建立集团外聘法律服务机构库

(七) 切实解决职工实际困难

- 巩固脱贫成果
- 在册员工工资性收入增长
- 试点推动解决垦区房屋破旧问题
- 筹集558万元资金开展困难职工帮扶工作

(八) 狠抓党风廉政建设和扎实做好巡视整改工作

- 党委多次研究部署党风廉政建设工作，配齐配强二级企业纪委书记
- 成立8个巡视整改工作专项督查检查组，做好巡视整改工作



整理
本报记者
邓钰
制图
杨千懿

白沙将32万多亩公益林移交垦区

本报讯(记者邓钰 通讯员高秀彬)日前，白沙黎族自治县林业局垦区公益林管护移交大会在该县七坊镇海南橡胶龙江分公司举行。会上，约32.8万亩公益林被移交至海南农垦白沙片区。

依据省生态公益管理中心提供的公益林优化成果，白沙林业局共将公益林328190.68亩，公益林管护人员114人等一并移交至海南农垦白沙片区。此次移交明确了公益林管护责任主体，做到责权利相统一，有力推动公益林建设、保护和管理职责履行，促进垦区生态可持续发展。

据了解，公益林移交后，海南橡胶龙江分公司、龙江农场公司等海南农垦相关单位将在确保职工权益的同时，因地制宜制定、完善内部制度和激励机制，让公益林管护人员切实享受到改革的福利。

南平健康养生产业园安置区(一期)项目封顶 预计8月底可达到入住标准

本报讯(记者邓钰)日前，位于陵水黎族自治县英东乡的海南南平健康养生产业园项目安置区(一期)封顶，预计于2022年8月底可达到入住标准。

该项目安置区(一期)项目共建设4栋住宅楼，总建筑面积12084.06平方米，配套建设服务网点、道路以及绿化美化等工程，建成后可提供104套居民安置住房。

该项目建成后，将积极推动园区的拆迁安置工作，为首批招商项目入驻提供后勤保障，助力当地打造康养产业。

据了解，海南南平健康养生产业园2021年完成项目投资3.81亿元，目前正在推进园区施工段道路工程土方开挖及回填、管线铺设、路基水稳层铺设、桥梁预制等工作，已完成路网第一阶段主体道路施工和园区展示中心主体结构封顶等任务。

海垦热作与2家文旅企业达成战略合作

本报海口1月19日讯(记者邓钰 通讯员唐小华)1月19日，海南农垦热作产业集团有限公司(以下简称海垦热作)在海口分别与道遥文旅产业发展集团(海南)有限公司、儋州嘉禾农业开发有限公司签署战略合作协议。

三方将以达成战略合作为契机，发挥各自优势，实现优势互补，抓好具体工作的推动和落实，在产业发展上寻求更多合作点。

据了解，道遥文旅旗下具有传媒、电商等板块，可为热作集团、嘉禾农业公司的产品提供推广和销售渠道，三方可协同互助，共享市场资源，推动多方业务交叉、深度合作。

嘉禾农业旗下具有“喜禾农场”品牌，以及衍生的农副产品研发生产和松涛书院民宿、喜禾热带水果主题公园项目，可与海垦热作、道遥文旅形成社交营销的资源共享，进一步开展产业方面的深度融合与合作。目前，嘉禾公司与海垦热作已计划开发联名咖啡产品，实现品牌与市场资源的互补。

海垦“神泉”芒果上市 日均销售1万余斤

本报三亚1月19日电(记者邓钰)1月19日，在位于三亚市海棠区的海南农垦神泉集团有限公司芒果种植基地里，职工忙着采摘、分拣和打包“神泉”芒果，并装箱送上货车。

海南日报记者了解到，去年12月底，海垦神泉集团南田片区的金煌芒果种植基地已有部分芒果成熟，较广西、云南、四川等国内芒果产区的鲜果提早三四个月迎来丰收。本月初，当地芒果陆续上市销售，吸引北上广等地客商采购。目前，“神泉”芒果日均销售1万多斤，已销售出10余万斤。

据了解，在芒果上市前一个月，海垦神泉集团旗下的海南果业集团就抓紧筹备销售事宜，积极参展冬交会等大型展会，对接和服务客商，搭建营销网络，扩大“神泉”芒果的品牌影响力。

海南橡胶保国分公司 开展技术下基层活动 为来年橡胶树增产打好基础

本报讯(记者邓钰 通讯员余德现)连日来，海南橡胶保国分公司通过开展技术下基层活动，组织生产技术人员和农技专家深入田间地头，向一线胶工讲授冬季橡胶树管护基础知识，为来年橡胶树增产打好基础。

校园冬管管理与割胶技术是橡胶生产管理中十分重要的环节，管理水平的高低，将直接影响全年橡胶的产量及胶工的收入。

为及时提高胶工的生产技术，海南橡胶保国分公司生产技术部每月都派出相关技术人员深入各单位，对胶园管理及割胶水平较低的胶工进行指导，并根据不同时节工作重点，指导他们进行冬管管理的除草、施肥、盖草等，促进胶工技术和收入提高，推动企业增收。