

海垦控股集团坚决贯彻新发展理念，唱好促改革、增动能、谋转型“三部曲”

稳中求进向未来

■ 本报记者 邓钰

2022年，扫描海南农垦的产业发展新图景，两个看似寻常的消费场景出现眼前：

在位于海口市秀英区富康路的海南农垦金福农副 products 批发市场，工人们将基地直采的新鲜果蔬打包装入冷链物流车，有序配送至客商手中。在海口湾的一角，市民坐在简约雅致的母山咖啡馆里，悠闲品尝黎母山深处产出的咖啡。

无论是果蔬从地头到餐桌的路程，还是咖啡从种子到杯子的旅途，背后都有同一个主题：海南农垦企业聚焦热带特色高效农业，深入推进农业供给侧结构性改革，加强农业全产业链建设。

近年来，作为省属国有企业，海南省农垦投资控股集团有限公司（以下简称海垦控股集团）深入学习贯彻习近平总书记系列重要讲话和关于海南工作的重要指示批示精神，不断找准定位，明确发展战略，细化实施路径，唱好促改革、增动能、谋转型“三部曲”，积极投身海南自贸港建设。

促改革 破除发展桎梏

近日，海南农垦热作产业集团有限公司（以下简称海垦热作）迎来喜讯——与海南大学共建协同创新实验室，在茶叶、咖啡、胡椒等热作产品加工技术创新和产品研发等领域开展深层次合作。

“这为企业发展注入了新动力。”海垦热作党委书记、董事长李豫将这一喜讯看作是海垦热作成立的周岁贺礼。

海垦热作是海南农垦深化改革的产物。2021年4月，海垦控股集团坚持市场化改革方向，对标世界一流企业，全面深化体制机制改革，深入推动业务单元整合及区域整合工作，以促进各产业聚集，实现二级企业专业化经营、扁平化管理。

任何一项改革，都是环境呼唤的结果，同时，任何改革都有“时间窗口”。

这一轮整合中，海垦控股集团针对垦区业务发展缺乏统筹、资产分散、同质化竞争突出等难题，对症下药做“减法”，将除农场公司外

的多家二级企业按“四梁八柱”发展战略和现代产业体系，通过并购重组、股权划转等方式，最终整合成12家二级产业板块公司、多家二级其他企业。

海垦热作、果蔬、科技等产业集团应运而生，现代农业大基地、大农业、大产业的发展雏形初现：目前，海南省农垦果蔬产业集团有限公司（以下简称海垦果蔬）已通过订单农业、委托管理、股权合作等方式整合垦区内果蔬种植基地10万亩；海垦热作通过村企共建等多重创新模式，统筹发展垦区茶叶、胡椒、咖啡等热作种植基地共7万余亩……

“产业发展资源进一步整合到二级产业板块公司，才能进一步聚焦主业，实现规模化发展、专业化经营、品牌化建设。”海垦控股集团相关负责人表示，随着一批主业突出、竞争力强的产业公司的形成，将进一步增强海南农垦产业的控制力、产品的竞争力、品牌的影响力。

增动能 革新产业体系

4月，春潮涌动，南繁硅谷，稻浪翻滚，生机盎然。

在位于三亚市崖州区的国家现代农业（种业）产业园农作物新品种新技术田间展示推广中心（以下简称推广中心），彩虹西瓜、品质南瓜、口感番茄、彩色小番茄等新品种果蔬都已成熟结果，工人们正忙着在田间采收。

南繁公司是海南农垦南繁产业集团依托垦地融合工作机制，与三亚农投和崖州湾科技城共同成立的平台公司，探索通过多方联动，开展南繁种业CRO服务。

这是海南农垦企业创新举措培育发展动能的鲜明例证。推进高质量发展，海南农垦不仅做好深化改革的“减法”，更在增添发展动能方面做“加法”，通过紧抓海南自贸港建设机遇，趁势而上，围绕海南自贸港“三区一中心”战略定位和“3+1”现代化产业体系，找准自身定位，谋划布局重点产业发展，做好要素保障，提高资源运营开发水平，力争成为海南自贸港建

设的生力军、排头兵。

旅游全域布局——发挥海南农垦旅游资源丰富并全岛网状分布的特点，建设美丽乡村、田园综合体等旅游基地，按照“旅游+”模式，推进一二三产业融合打造海南农垦文旅品牌；建设热作农林全产业链条——

整合资源，提高农垦热带农林产业基础设施建设水平和产出能力，以科技创新为支撑，建立涵盖种植、初加工、深加工、销售等闭环全产业链条，打造以海南农垦为主品牌的特色产业品牌；天然橡胶重点建设200万亩高标准优质高产核心胶园，加快橡胶加工技改及升级改造，完善全产业链；

培育壮大南繁产业——海垦南繁集团融入南繁科技城市建设，以南繁育种与种业服务为重点，运营好国家南繁生物育种专区，加快生物育种产业化、高质量南繁CRO服务和生命科学产业，健全“育繁推服”一体化的种业全产业链……

谋转型 垦地融合发展

海垦控股集团在增强发展动能，提升发展质量的同时，不断以垦地融合的新实践，推进城乡及垦区一体化协调发展，绘就垦地融合发展的新愿景。近年来，海垦控股集团创新方法，紧贴实际，通过下发垦地融合发展专项工作方案，定期督导督查等多项制度、措施，为推进垦地融合工作按下“快进键”。

2021年以来，垦地融合的黏度持续增加，海垦控股集团陆续与18个市县建立垦地融合发展机制，并签订垦地融合战略合作协议。同时，海南农垦国土空间规划与各县市国土空间总体规划衔接融合模式已达成了初步共识。

今年，海垦控股集团还将全力

配合属地政府推进迈湾、天角潭水利枢纽工程建设，并与属地政府共同致力于加快推进南滨国家南繁服务配套保障区、神泉国家级旅游度假区合作示范区落地。

“目前，海南垦区上下正聚焦自贸港建设，以超前谋划培育企业发展动能。”海垦控股集团主要负责人表示，下一步，海垦控股集团将持续聚焦海南自贸港建设，对标对表谋划“十四五”发展战略，以自贸港三大主导产业和热带特色高效农业为主线，赋予“八八战略”新内涵，构建“四梁八柱”产业格局，按照既定发展目标和实施路径蹄疾步稳向前奋进。

（本报海口4月14日讯）



樱花缤纷游人醉

4月14日，在位于儋州市兰洋镇的海南农垦蓝洋樱花乐园中，朵朵樱花绽放，氤氲成粉色云雾萦绕枝头。

据了解，蓝洋樱花乐园为海南农垦旅游集团有限公司旗下的共享农庄重点项目。庄园内种植成片泰国樱花树，今年3月底陆续开放，花期持续两个月。同时，庄园内还设置了凉亭、风车等多处静物景观，供游客休憩、打卡。

文/本报记者 邓钰 通讯员 吴婧 图/本报记者 袁琛

线上寻合作 线下设门店
海垦打造热带果蔬全产业链

本报讯（记者邓钰 通讯员姚嘉雯）近日，海南省农垦果蔬产业集团有限公司（以下简称海垦果蔬）与北京物美商业集团股份有限公司（以下简称北京物美）在海口达成战略合作，双方将依托各自资源优势，在渠道、销售、数字供应链领域开展深入合作，共同打造从种苗到餐桌的热带果蔬全产业链条。

海南日报记者了解到，合作中，北京物美将利用旗下商超资源和遍布全国的零售渠道为海垦果蔬产品进驻全国商超和各地零售渠道提供支持和帮助。海垦果蔬将充分发挥产品、基地、技术、人才等资源优势，让质优价廉的海南果蔬产品走向全国。同时，双方还将在数字农业供应链层面开展深入合作，助力我省果蔬产品出岛，打响海

南农垦果蔬品牌，促进产业提质增效。

在积极寻找合作伙伴的同时，海垦果蔬还通过开设线下门店等举措，拓展营销渠道，打造优质果蔬直采直供的营销模式。

日前，首家海垦果蔬生鲜超市在海口市龙华区金贸西路开业迎宾。该连锁超市由海垦果蔬投资运营，定位为社区生鲜超市，主营产品为高品质生鲜产品，服务于人流密集的社区和街区。

据介绍，海垦果蔬计划通过收购、合作联营、自建等方式在海口主城区开设多家线下实体店，预计2022年开设10家，再于2023年新建50家海垦果蔬生鲜超市，重点经营水果、蔬菜等生鲜及高频次日用品百货。

获殊荣

海南农垦博物馆
入选全国科普教育基地

本报讯（记者邓钰 通讯员吴运霞 李若楠）日前，中国科协官网发布《中国科协关于2021—2025年第一批全国科普教育基地的决定》，海南农垦博物馆被列为全国科普教育基地。此前，海南农垦博物馆已被中国科协评为2016年度优秀全国科普教育基地。

据了解，海南农垦博物馆从开馆至今共接待国内外公众及青少年近70万人次，收藏文物文献等藏品近2万件。

忙生产

海南橡胶各基地分公司
迎战开割季

本报讯（记者邓钰 通讯员韩银萍 罗海娟 高圆圆）连日来，海南天然橡胶产业集团股份有限公司旗下各基地分公司铆足干劲忙生产，奋力迎接开割季。

在白沙黎族自治县，海南橡胶龙江分公司扎实做好全员的割胶技术培训工作，从11日起开展为期7天的割胶理论、树桩练刀、磨刀等培训，有效提升全员割胶技术水平。

海南橡胶金鸡岭分公司制定工作方案，抓好橡胶“两病”防治队伍培训，加强观察点监测，精准掌握物候及病情发展，做到精准施药防治。截至目前，橡胶“两病”防治面积已达4.76万亩。

在儋州市，海南橡胶八一分公司组织各派驻组做好今年开割胶园的第一次化肥施放工作，安排胶工上岗按标准、按要求施肥，确保橡胶树高产稳产。

强队伍

海垦东路农场公司举办
荔枝种植技能大比武

本报讯（记者邓钰 通讯员黄闻涛）4月13日，在文昌市东路镇，海南农垦东路农场公司组织人员在新建的种植基地举办荔枝种植技能大比武竞赛，推广种植新品种荔枝“桂花香”。当天，参赛人员共种植800余株“桂花香”荔枝。

今年，东路农场公司计划打造350亩“桂花香”荔枝种植基地，目前已完成土地平整、田间道路、灌溉、排水工程和其他辅助工程等。该公司全年计划推广种植6000余株“桂花香”荔枝，进一步丰富产品层次，培育经济增长点。

据了解，此次荔枝种植技能大比武是东路农场公司落实海南农垦“高质量发展能力提升建设年大培训、大练兵、大比武”的具体行动。该公司按照以赛促学、全员提升的原则，强化干部队伍建设和人员培训，进一步激励引导干部职工钻研业务、苦练技能，加强干部职工能力建设。

推项目

海垦企业协同推进
西联全域土地综合整治

本报讯（记者邓钰 通讯员谢永斌）近日，海垦实业公司全域土地综合整治工作专班和西联农场公司举行调研座谈会，确定双方将共同组成项目工作领导小组及工作专班，尽快推动西联全域土地综合整治项目，并成立项目平台公司，统筹协调具体工作。

调研座谈会上，双方确定将以问题为导向，认真梳理项目推进存在的主要问题，全方位统筹安排，科学确定规划布局和建设规模，共同推动整治工作；同时形成合力，组成项目工作领导小组及工作专班；并将做好科学谋划，明确整治任务，做好资金、土地等要素保障工作，建立健全工作机制，确保各项工作落到实处。

保营收

东新农场公司一季度
收缴土地承包费869万元

本报万城4月14日电（记者邓钰 通讯员杨少雄 张晓玲）海南日报记者4月14日从海南农垦东新农场公司获悉，该公司今年一季度完成土地承包费收缴869.79万元，大幅超时序进度。

今年，东新农场公司把强化土地管理，加大土地承包费收缴力度作为经营管理的主攻方向，提早并全面梳理了已确权发包的11.2万多亩农业用地面积，下达第一季度土地承包费收缴418.3万元的计划。各下属公司纷纷制定一季度土地承包费收缴实施方案，分解任务，同时广泛宣传一季度承包费收缴优惠政策、法律法规以及员工参与土地承包费收缴的激励措施。

东新农场公司相关负责人表示，下一步该公司将继续拓宽增收渠道，挖掘营收来源，在5.9万亩被占调处收回土地和4765亩农业用地换（补）签合同上持续发力，确保全年土地承包费收缴工作取得新突破。



4月11日，俯瞰三亚市崖州区国家现代农业（种业）产业园。本报记者 袁琛 摄