

奋进新征程 逐梦自贸港

——喜迎省第八次党代会特刊



海南省人民医院。本版图片均由省人民医院提供

海南省人民医院： 推动综合改革 护航生命健康

制度创新蹚出新路

这是一条鼓声激荡的改革破冰之路——一年多以来，省人民医院直面挑战，以开拓先锋的姿态，踩准前行的鼓点，铿锵有力，遒劲起笔。

一批批重大改革事项落地实施，一个个利好政策接连推出。省人民医院以“7+5”配套方案和47项任务清单为改革抓手，新出台或修订完善人事、医疗、科研、医保等相关规范制度达50个。一年多来，医院逐步取消行政级别，实现“一总量四自主”（人员总量、自主内设机构、自主招聘、自主评聘、自主绩效分配），制度集成创新不断加快，医院运行效率明显加快。

为深化“放管服”改革，创新人事管理体制，医院实行人员总量管理，打破编制管理边界。以卫生主管部门核定的2500张床位数

按1:1.7核定人员总量，并根据医院承担的教学、科研、保健、公共卫生服务等任务上浮6%。人员总量管理初见成效，职工内生动力激发，编制数和员额数统一纳入总量管理，实行全员聘用制。人员总量内新招聘的人员在岗位聘用、职称评定、考核奖惩、薪酬分配、社会保险、住房公积金、解除聘用等方面统一适用事业单位人事管理规定。

“总量控制将会成为事业单位管理的未来改革趋势。我们纳入人员总量备案管理的人员与在编人员的待遇一致，实行统一的事业单位人事管理制度、同工同酬、同等待遇。”省人

民医院党委副书记钟文菲表示，实行人员总量管理是深化公立医院改革的客观要求，也是推

进医院综合改革高质量发展的重要举措。

打造人才荟萃之地

过去一年，省人民医院坚持科学方法论，大胆试、大胆闯，努力在新的改革发展刻度上标注不平凡的印记。自主招聘人才，按需设岗、择优录取，让人才集聚态势加快形成，这也逐渐成为人才荟萃之地。

省人民医院创新性聘请首席运营官王洁，指导医院运营管理、预算管理和内部控制管理等工作，防范和管控内部运营风险。据了解，王洁是中国卫生经济学会卫生财会分会会长、北京医院原总会计师，在医院运营管理、内部控制等方面积累了丰富的经验。

“医院给予的关怀，就是我未来工作的动力。”据了解，王洁婉拒国内多家单位抛来的“橄榄枝”，选择来到省医院。谈及工作设

学科建设蓄势聚力

患者处于重度肝硬化失代偿期，凝血功能偏差，下肝过程中渗血严重。这无疑加大了肝移植的风险和难度。

在无肝期生命体征波动大，唯有争分夺秒、险中求胜。肝源供体系20多岁的男性，因为脑血管畸形致脑出血、脑疝，病危之际，家属同意进行器官捐献。肝源一到，移植团队立即开展手术。在麻醉科吴多志主任团队的保驾护航下，朱晓丹团队顺利完成无肝期的原位植肝，缓慢开放血流过程中，患者血压几乎没有大波动，把患者从死亡边缘拉了回来。

扩大开放是机遇，更是责任使命。借助博鳌研究型医院前期运营平台，省人民医院努力打造学科建设对外开放新高地。迄今为止，在博鳌研究型医院前期运营点开展了17个特许药、手术特许器械应用，其中完成麦默通“锐妍”双向真空辅助乳房活检与旋切系统应用手术为全球首例应用，完成急性髓系白血病特药吉瑞替尼等10个全国首例应用。

谈及医院学科建设，该院医务部部长王琳

表示，医院将贯彻落实自贸港建设健康岛的发展战略，围绕区域重点疾病，加大特色专科和优势学科建设力度，坚持“内科外科化、外科微创化、微创精准化”的发展方向，增加医院核心竞争力及医疗服务能力，同时打造康养、保健、传统医学相关的特色专科，提升医院满

足群众多方面健康需求的能力。

以闯为基调、稳为基础，远近结合，小步快跑。改革一年多来，呈现出全面发力、多点突破、蹄疾步稳的局面。“一年多来，我们在制度落地、顶层设计上做了大量工作。综合改革第二年，我们的重点工作则是要落实落细各个事项。”省人民医院综改办主任汤颖表示。

“目前综改所取得的成绩，离不开省委、省政府多次批示、专题研究部署，推进医院综合改革相应实施方案新出台，外部放权赋能支持医院综合改革，内部锐意改革激发医院内生动力，为我们争创国内一流提供坚实的保障。”姜鸿彦表示。

2022年，医院将继续紧扣综改方案，结合能力提升建设年活动，攥指成拳，重拳出击人才引培、学科建设、医疗质量管理、信息化建设等内容，全院数字化转型，强化数字疗法研究及应用。抢抓机遇、超常发展，确保实现2025年进入全国前100名的目标。

“一年入轨、二年发展、三年初见成效。”省人民医院将促使综合改革成果落地见效，让改革红利尽快惠及全省人民，努力提升患者就医满意度、职工满意度。省人民医院将敞开怀抱，涵养改革气质，塑造开放品格，不断革新自我，扛起省人民医院担当。

（本报海口4月24日讯）



省人民医院牵头完成全球首例麦默通“锐妍”双向真空辅助乳房活检与旋切系统应用手术。



省人民医院与瑞金医院携手建设国家区域医疗中心。



柳德斌教授团队手术中。

“无边胜景入目来，踏春前行日争新。
2021年2月18日，省委、省政府印发《海南省人民医院综合改革方案》，省人民医院被赋予改革新使命。
风劲扬帆，勇立潮头。《海南省人民医院综合改革方案》实施一年多以来，省人民医院深入贯彻落实省委、省政府的指示精神，挂图作战、按表推进，吐故纳新，群策群力，综合改革顺利开局、蓬勃展开。
理念引领行动，方向决定出路。省人民医院举全院之力，推动综合改革重大决策部署一贯彻到底、落地生根。

■ 本报通讯员 冯琼