



奋进新征程 逐梦自贸港

——喜迎省第八次党代会特刊

“

无边胜景入目来,踏春前行日争新。

2021年2月18日,省委、省政府印发《海南省人民医院综合改革方案》,省人民医院被授予改革新使命。

风劲扬帆,勇立潮头。《海南省人民医院综合改革方案》实施一年多以来,省人民医院深入贯彻落实省委、省政府的指示精神,挂图作战、按表推进,吐故纳新、群策群力,综合改革顺利开局、蓬勃展开。

理念引领行动,方向决定出路。省人民医院举全院之力,推动综合改革重大决策部署一贯到底、落地生根。

■ 本报通讯员 冯琼



海南省人民医院。本版图片均由省人民医院提供

海南省人民医院：推动综合改革 护航生命健康

制度创新蹚出新路

这是一条鼓声激荡的改革破冰之路——一年多以来,省人民医院直面挑战,以开路先锋的姿态,踩准前行的鼓点,铿锵有力,道劲起笔。

一批批重大改革事项落地实施,一个个利好政策接连推出。省人民医院以“7+5”配套方案和47项任务清单为改革抓手,新出台或修订完善人事、医疗、科研、医保等相关规范制度达50个。一年多来,医院逐步取消行政级别,实现“一总量四自主”(人员总量、自主内设机构、自主招聘、自主评聘、自主绩效分配),制度集成创新不断加快,医院运行效率明显加快。

为深化“放管服”改革,创新人事管理体制机制,医院实行人员总量管理,打破编制管理边界。以卫生主管部门核定的2500张床位数为

按1:1.7核定人员总量,并根据医院承担的教学、科研、保健、公共卫生服务等任务上浮6%。人员总量管理初见成效,职工内生动力激发,编制数和员额数统一纳入总量管理,实行全员聘用制。人员总量内新招聘的人员在岗位聘用、职称评定、考核奖惩、薪酬分配、社会保险、住房公积金、解除聘用等方面统一适用事业单位人事管理规定。

“总量控制将会成为事业单位管理的未来改革趋势。我们纳入人员总量备案管理的人员与在编人员的待遇一致,实行统一的事业单位人事管理制度、同工同酬、同等待遇。”省人民医院党委副书记钟文非表示,实行人员总量管理是深化公立医院改革的客观要求,也是推进医院综合改革高质量发展的重要举措。

打造人才荟萃之地

想,王洁有着清晰的规划:围绕医院发展战略和以人财物资源高效使用为目标,以解决问题为导向,以信息化建设为抓手,以公立医院绩效考核为契机,加强医院运营管理,助推医院医教研防全面发展。她坚定地说,既来之则安之,一定会珍惜平台,努力贡献力量。

栽下梧桐树,引得凤凰来。如何用好人才,形成长效的人才管理机制也是重中之重。为了在发展中育才,让人才流入真正转为人才红利,省人民医院加大学科带头人培养力度,加强学科人才队伍搭建,推动有博士学位、有培养前景的年轻骨干快速成长。全年选派了62名重点专业人员参加“省卫健委精英计划”;

学科建设蓄势聚力

患者处于重度肝硬化失代偿期,凝血功能偏差,下肝过程中渗血严重。这无疑加大了肝移植的风险和难度。

在无肝期生命体征波动大,唯有争分夺秒、险中求胜。肝源供体系20多岁的男性,因为脑血管畸形致脑出血、脑疝,病危之际,家属同意进行器官捐献。肝源一到,移植团队立即开展手术。在麻醉科吴多志主任团队的保驾护航下,朱晓丹团队顺利完成无肝期的原位植肝,缓慢开放血流过程中,患者血压几乎没有大波动,把患者从死亡边缘拉了回来。

扩大开放是机遇,更是责任使命。借助博鳌研究型医院前期运营平台,省人民医院努力打造学科建设对外开放新高地。迄今为止,在博鳌研究型医院前期运营点开展了17个特许药、手术特许器械应用,其中完成麦默通“锐妍”双向真空辅助乳房活检与旋切系统应用手术为全球首例应用,完成急性髓系白血病特药吉瑞替尼等10个系全国首例应用。

谈及医院学科建设,该院医务部部长王琳表示,医院将贯彻落实自贸港建设健康岛的发展战略,围绕区域重点疾病,加大特色专科和优势学科建设力度,坚持“内科外科化、外科微创化、微创精准化”的发展方向,增加医院核心竞争力及医疗服务能力,同时打造康养、保健、传统医学相关的特色专科,提升医院满

内设机构创新又是另一大利好。医院对原有的15个内设机构和7个挂牌机构进行整合,形成16个内设机构,增设质量管理部、运营部、内控审计部、综合协理部,优化了组织架构。内设机构正职21名、副职15名,下设办公室主任34名。正副职平均年龄较改革前的52岁下降至43岁,其中年龄最小32岁,研究生以上学历达67%。

1983年出生的郑莹莹是第一个吃上“大螃蟹”的人。长期以来,医院缺乏畅通有效的晋升通路,即使是业务骨干,郑莹莹作为普通职员在医务部门一熬就是10年。得益于综合改革,2021年11月,郑莹莹竞聘成为质量管理部的一名部长。她说,做着喜欢又擅长的事情,有了更大的展示空间,每一天过得都很充实。

选派125名医护人员外出进修学习,数量是上年度的2倍。

柳德斌是2022年医院全球招聘的学科带头人之一。他是清华大学博士,在985大学附属医院工作了20年,主刀各类心脏大血管外科手术5000余例,集“开刀”“全胸腔镜”“微创小切口”“介入”和“杂交”技术于一身。他是一个复合型外科医生,也是国内心脏大血管外科领域新锐代表之一。

在医院,柳德斌感到前所未有的忙碌与充实。融入新环境、学科发展规划、带团队、国科金、新技术新项目应用推广……柳德斌说:“海南自贸港的未来拥有无限可能,海南省人民医院的发展拥有广阔前景。”

足群众多方面健康需求的能力。

以闯为基调、稳为基础,远近结合,小步快跑。改革一年多来,呈现出全面发力、多点突破、蹄疾步稳的局面。“一年多来,我们在制度落地、顶层设计上做了大量工作。综合改革第二年,我们的重点工作则是落实落细各个事项。”省人民医院综改办主任汤颖表示。

“目前综改所获得的成果,离不开省委、省政府多次批示、专题研究部署,推进医院综合改革相应实施方案新出台,外部放权赋能支持医院综合改革,内部锐意改革激发医院内生动力,为我们争创国内一流提供坚实的保障。”姜鸿彦表示。

2022年,医院将继续紧扣综改方案,结合能力提升建设年活动,攥指成拳,重拳出击人才引培、学科建设、医疗质量管理、信息化建设等内容,全院数字化转型,强化数字疗法研究及应用。抢抓机遇、超常发展,确保实现2025年进入全国前100名的目标。

“一年人轨、二年发展、三年初见成效。”省人民医院将促使综合改革成果落地见效,让改革红利尽快惠及全省人民,努力提升患者就医满意度、职工满意度。省人民医院将敞开怀抱,涵养改革气质,塑造开放品格,不断革新自我,扛起省人民医院担当。

(本报海口4月24日讯)



省人民医院牵头完成全球首例麦默通“锐妍”双向真空辅助乳房活检与旋切系统应用手术。



省人民医院与瑞金医院携手建设国家区域医疗中心。



柳德斌教授团队手术中。