

# 海南农垦多企业协同探索保护性开发,植入多元业态 百年西联胶园踏上“重生”路

现状 蕴含多重价值,亟待进一步保护

■ 本报记者 邓钰

5月26日,车行儋州市那大镇,直至北部湾大道尽头,路旁静静伫立的西联胶园,在此已有百年时光。走入其中,高大挺拔的橡胶“鼻祖母树”遮天蔽日,自成风景。威严之余,这片胶园别具“傲气”——1907年,它由马来西亚的归侨潘宝任、曾金城、何庆开等代表投资种植,是中国首批胶园之一,也是新中国首批国有胶园之一。

苍劲古拙、饱经风霜的百年橡胶老树,见证了我国橡胶事业从无到有、从有到优的发展历程,更成为一代代海南农垦人的精神象征。“胶林是生物资产,也是宝贵的人文资源。”“建设百年胶园”于日前被列入海南农垦系统首批“揭榜挂帅”项目之一,静待百年的西联胶园将现新景、展新姿。

为什么要打造西联百年胶园?或者说,它的建设意义在哪?答案要穿越历史,从这片胶园诞生之初去寻找。翻开中国的橡胶事业史,人们很难不被爱国人士排除万难、突破封锁,建设祖国橡胶事业的赤子之心所打动——1907年,爱国华侨潘宝任、曾金城、蔡季鲁等从东南亚引进橡胶,在那大镇西联居一带创办西联胶园。经过培育、试种成功后,橡胶种

植经验逐步向全岛推广。1952年,西联农场公司(原西联农场)接管胶园后,一直珍爱、保护着它。如今,一百多年过去了,西联百年胶园被纳入省级文物保护单位,现存面积约170亩,平均树龄110年,是目前全国面积最大、保存最完好、橡胶树数量最多的胶园。“可以说,西联百年胶园具有历史、生态、人文等多重价值。”西联农

场公司党委书记、董事长王波表示,一方面,老胶树历经百年沧桑,作为海南乃至中国橡胶事业的“鼻祖母树”,这批功臣树是具有不可替代价值的“活文物”。另一方面,胶园里承载着华侨先驱和创业前辈崇高的爱国主义与无私奉献的精神,蕴藏着深厚的纪念意义、教育意义,是宝贵的红色财富和人文资源。尽管意义深厚,但由于历史欠账和垦地体制机制改革等多重困

素,西联百年胶园在很长一段时间内,未能纳入有序、高效的统筹规划中,存在管理粗放,破败失修等桎梏。据统计,西联百年胶园中的老胶树已由1952年时的近4.2万株,减少到1600余株。“开发与保护已刻不容缓。”王波说,自去年开始,西联农场公司便结合党史学习教育,思考如何对西联百年胶园的价值进行再梳理、再开发、再探索。

行动 脉络逐渐清晰,激活胶园价值

“随着时间推移,人们越发意识到百年胶园蕴含的独特内涵。”在海南省农垦设计院有限公司(简称海垦设计院)副总经理谢春菊的记忆中,对于百年胶园价值的再发现经历了三个阶段——生物价值、人文价值、文旅价值。2008年,海垦设计院便尝试梳理西联百年胶园,与原西联农场协同,对胶园的开发边界、开发条件进行了初步摸底。2012年,双方再次对接,深化讨论开发渠道和产业模式等细节。然

而由于产业模式不明晰,资金投入大等困顿,探索再次喊停。前两次探索的搁置,并没有消减海垦人重拾西联百年胶园价值的决心,反而越发拓展了开发思路。如今,它似乎迎来东风,只待发力。一方面,随着海南农垦改革深入,市场主体力量的壮大,企业项目建设、运营能力的提升,让西联百年胶园的发展模式和发展动力进一步明确。另一方面,垦地融合发展的深入,也为百年胶园的建设带来绝佳助力。

今年,西联农场公司场部被儋州市政府纳入市区建设整体规划范围,西联百年胶园的保护与开发得到政府部门的高度重视,发展脉络逐渐清晰。据了解,儋州市将联动海南农垦企业,根据本地区的发展需要,充分发掘百年胶园蕴藏的丰富人文价值和纪念、爱国主义教育、科普意义以及旅游观光的资源独特性与宝贵价值。如今,百年胶园的开发模式已初步构建——生态为先,探索保护性开

发,植入多元业态。“我们将以生态为主,在保护中开发,激活胶园价值。”王波透露,今年,西联农场公司将与属地政府联动,依法清理保护界线范围内的非法占用林地的构筑物 and 附作物,还原百年橡胶园的自然风貌,并根据保护性开发思路,完成百年胶园项目的总体规划并制定管理方案。“从运营环节,倒推规划与设计,让百年胶园汇聚人气,承载多元业态。”谢春菊说。(本报那大5月26日电)

能力提升

## 海南橡胶开展公司法系列培训

本报讯(记者邓钰 通讯员林道吉)日前,海南天然橡胶产业集团股份有限公司(以下简称海南橡胶)在海口举行海胶大讲堂之公司法系列培训,进一步锤炼管理干部过硬本领,促进公司治理能力及管理水平的提升。线上线下共计200多人参训。

该系列培训将开展3次,本次为第一期培训。受邀学者结合经典案例,对公司法相关规定、公司章程的个性化设计、公司的资本制度、企业合作风险管控及规范性管理等内容进行了深入分析和详细讲解。

据悉,海南橡胶今年将开展实战化大培训、专业化大练兵、特色化大比武,着力补齐干部知识弱项、能力短板和经验盲区,锻造一支高素质专业化干部队伍。

产业发展

## 海垦八一总场公司开展石斛管理技能大比武

本报讯(记者邓钰 通讯员郑鹏)日前,在儋州市雅星镇,海南农垦八一总场公司在旗下铁皮石斛种植基地,开展石斛管理技能大比武活动。

正值石斛花采摘期,基地里一簇簇鹅黄色石斛花灿然开放,淡淡清香弥漫。活动前,基地工作人员详细讲解了采摘石斛花的技巧和注意事项。当天,海南农垦八一总场公司员工们比拼采摘石斛花,两天共采摘石斛花110斤。

八一总场公司相关负责人表示,通过开展大比武活动,有效完成了生产经营任务,进一步提升了队伍凝聚力。下一步,该公司将在各项重点工作任务中有针对性地开展专项“大比武”活动,激发员工攻坚克难、履职担当的斗志。

专班推进

## 海垦热作年内将开设25家母山咖啡实体店

本报讯(记者邓钰 通讯员刘苗)“开设25家母山咖啡实体店”是海南农垦今年的“揭榜挂帅”项目之一。近日,揭榜单位海南农垦热作产业集团有限公司(以下简称海垦热作)举行专题会议,部署人员储备、门店运营等落实措施。

据了解,海垦热作成立专班,由企业主要负责人员挂帅,建立高效工作机制,确保年内完成开设25家母山咖啡实体店。目前,海垦热作旗下母山咖啡公司已从门店手册、人员储备、店面运营管理系统等方面推进母山咖啡馆项目,并紧锣密鼓推进海甸岛店等多个母山咖啡馆的选址布点工作。

此外,海垦热作还将全面提升经营管理水平和能力,严格按照时间节点完成母山咖啡馆项目人员配备、产品、设备采购、店面运营系统上线、完善考核制度等工作。

凝心聚力

## 海垦东路农场公司开展荔枝营销练兵活动

本报文城5月26日电(记者邓钰 通讯员黄闻涛)5月26日,文昌市东路镇,海南农垦东路农场公司荔枝标准化种植基地,饱满的荔枝压弯了枝头。该公司以荔枝季为契机,在荔枝基地摆下擂台,组织总部各部门、东路分公司相关人员开展荔枝营销大练兵小擂台活动。

此次活动分设销售、结算、协助、后勤保障小组,活动内容涵盖询价、线上线下销售、果品分拣、洽谈签订购销合同、销售数据统计、税务管理、交易项目及款项对接、协调后勤保障工作等多个方面。

据了解,开展此次活动旨在以荔枝基地销售档口为练兵擂台,激发干部职工“学业务、练本领、强技能”的热情。

垦地联动

## 海垦企业与儋州共同推进天角潭水利枢纽工程项目

本报讯(记者邓钰 通讯员陈源)日前,海南农垦八一总场公司主动联动儋州市委政法委、市征收局和水务局等单位共同召开征地和移民安置工作推进会,共同商讨天角潭水利枢纽工程项目中涉及的相关征地和移民安置工作。

海南日报记者从会上获悉,垦地双方将持续联动协同,保持狠抓落实的干劲,加强工作力度,及时解决移民安置点项目外围“五网”基础设施建设,完善剩余征收土地分户测量和地上青苗、附着物的外业、内业工作,及时发放相关补偿款项等问题。

垦地双方将针对当前工作中存在的具体问题,列出工作清单,成立相应工作小组,压实责任,进入户加强相关政策法规宣传和思想工作,及时化解矛盾纠纷,为工程项目顺利建设夯实基础。



### 海垦南繁集团人才公寓投用

日前,三亚市崖州区,海南农垦南繁产业集团有限公司人才公寓投用。据悉,为打造吸引、凝聚优秀人才的良好环境,更好地为农垦改革与产业发展服务,该集团从内部企业购置一批住房作为人才公寓,用于解决人才的居住之忧,并出台相应管理办法,加强集团人才公寓的入住管理,强化人才服务保障。

文/本报记者 邓钰 图/本报记者 袁琛

## 根生胶林守初心

——追记海南橡胶西培分公司西华派驻组十二队队长、党支部书记符乃胤

■ 本报记者 邓钰

5月26日,儋州市大成镇西华居十二队胶林中,橡胶树迎来最富生机的时节,枝叶繁茂,胶水浓稠。可树荫下,看不到那个悉心管护胶林的身影。

3月3日下午,海南天然橡胶产业集团股份有限公司(以下简称海南橡胶)西培分公司西华派驻组十二队队长、党支部书记符乃胤在为胶林春管准备管护物料时突发不适,送往儋州市人民医院抢救无效去世。

1987年,25岁的符乃胤来到十二队,芳华正茂,为这片胶林付出满腔热忱;2022年,60岁的他已然两鬓斑白,仍不改三十五年如一日的赤子之心,守护着胶林,直到生命尽头。

“他太爱这片胶林了,谁也不信他舍得仓促离去。”至今,人们还没法完全习惯符乃胤的告别。仿佛只是在某个午后,他眯上眼休息,醒来又会一溜烟地钻进那片胶林。

“他的根扎在胶林里”

符乃胤的世界很小,出了家门,只剩胶林。“他这个人很简单,没什么杂念。”符彩琴还记得,自从1987年,丈夫符

乃胤来到十二队,就如同一粒种子,被埋进橡胶林的土壤里。“他每天醒了就往林里跑,回家就写管理日记,雷打不动,全年无休。”

符乃胤的房间也很小,家具除了床和衣柜,就是一张长长的办公桌和文件柜。老旧的办公桌上,各类物件码放整齐:记录着未完成事项的工作簿,还没盖上笔盖的笔……过去2个多月,屋内陈设始终如初,只是再也等不来它的主人。

“以前,父亲从来不让我们碰这些本子。”符乃胤走后,大儿子符永吉反而时不时翻阅这些本子,睹物思人。翻着翻着,符永吉的动作变得缓慢——本子里工整的字迹,拼凑出符乃胤生前的点滴图景:“3月2、3日下午,小苗抹芽”“开割胶已施肥165包”……书页翻动时搅起的风,似乎扑红了她的眼。

符乃胤的世界很大,十二队胶林里的一草一木,一景一物,他都烂熟于心。

十二队开割胶园面积1600多亩,种植2700余棵开割期橡胶树,橡胶中小苗面积400多亩,中小苗近千棵。“我敢说,得队长走过胶园的每个角落。”十二队队员林维安十分笃定,因为他知道,符乃胤总是以身作则,用脚步丈量胶林,“他经常告诉我们,要到最基层

去,情况摸得透,工作才能干得实。”

“他的根扎在胶林里。”海南橡胶西培分公司生产部部长羊文曙,常到基层派驻组了解情况。几乎每次来到十二队,他都能看到符乃胤在林段间认真工作的身影。

即使在平凡的岗位,心中有责任,脚步才有力量。这份敬畏之心,贯彻到符乃胤生命的最后一刻。3月3日,在生命戛然而止的那一天——为了抢抓橡胶春管关键时节,他忙碌到下午5时许,结束抹芽,回收瞭望的硫磺,6时许突发不适回宿舍休息。随后,同事发现他脸色发青、瘫坐在凳子上。当天,60岁的符乃胤在儋州市人民医院抢救无效去世。

“他的树是最紧要的”

时隔26年,林维安还记得第一次见到符乃胤的场景——一个消瘦干练的青年人,脸上带着亲切的笑容,细致、耐心地领着他这个“门外汉”走进橡胶的世界。

“但就是这么一个瘦弱、温和的人,护林保胶时却有一股‘狠劲’。”一次夜间保胶的行动,至今让林维安记忆犹新。

约在2007年前后,当地偷胶风气

猖獗。有天下半夜,林维安和妻子在割胶时遇到了偷胶贼,二人心生胆怯,便立刻打电话报告给符乃胤。二话不说,符乃胤和符永吉马上赶到现场,几人合力赶走了偷胶贼,成功收回胶水。

“他总能立马冲上第一线。”林维安说,队员们知道,符乃胤是个可靠又热心的人,“不论公事、私事,只要打一个电话,他就会赶来帮你。”

“再累、再麻烦的活,都没听他喊过一声苦,他的树是最紧要的。”在儿子符永详印象里,身体瘦弱的父亲几乎就没有闲下来过,还常因工作和家人“杠”上。

“我们担心他的身体,劝他不要去偏远林段,却次次被他狠训。”符永详说,十二队多个生产林段位于山区,地势陡峭,道路崎岖,即便是年轻人都有些吃不消,可符乃胤却坚持背着喷雾机等沉重的生产设备到现场作业。“他总说做好本职工作是自己的责任,如果自己不说的话,一片林子就会荒芜。”

人们逐渐明白,虽然身处平凡的基层岗位,符乃胤仍是真正的勇士,他勇于并乐于承担着自己、对胶林、对期待着的同事的责任。

35年时光荏苒,青壮的躯体逐渐老去,坚韧的精神却不断强大。陪伴着胶林成长扎根,符乃胤也活成了胶

林里的一棵老树。

“他曾播种一个春天”

人们动情地说,符乃胤的一生不仅是一名队长爱岗敬业的一生,更是一名共产党员践行本色与初心的一生。

近年来,胶价低迷,许多地方胶工锐减,十二队的胶工队伍却十分稳定。“这与符乃胤作为队长和党支部书记,以身作则,坚守党员的初心与使命分不开。”羊文曙说,他经常这样激励大家——“踏踏实实干,就会有收获!”

“他曾播种一个春天”,在队员们眼中,符队长是一位实干家。他组织党员干部修建胶园道路,确保胶工安全生产;以身作则,带领胶工完成每一节点的生产任务了解生产队里职工群众生产、生活难题,着力为职工群众办实事。

“他每天早上有一空就看报纸,并坚持看书,写学习心得笔记。”符永吉原本以为父亲做这些只是“较真”,直到后来才知道,他其实时刻准备着,时刻履行自己作为一名共产党员的责任。

屋内,数年来获得的奖状证书摆满了符乃胤的办公桌。屋外,大风穿林而过,发出呼呼声响,似乎是一声声充满哀思的呜咽。

(本报那大5月26日电)