

# 三话海垦新发展

本报记者 邓钰

历史，总在特殊节点予人奋进力量。2020年6月1日，随着《海南自由贸易港建设总体方案》发布，海南自贸港建设进入全面实施阶段。宏图绘就，千帆竞发。作为省属国有企业，海南省农垦投资控股集团有限公司（以下简称海垦控股集团）抢抓重大机遇，找准使命定位，全面深化改革，夯实产业基础，积极投身海南自贸港建设。两年来，海垦控股集团贯彻新发展理念，在深化体制机制改革、推进新旧动能转化、构建现代化产业体系、垦地融合发展等多个维度上，实现可喜突破，保持稳步增长。改革与发展之声激荡在建设一线，每一名建设者用拼搏和汗水绘就发展宏图。在海南农垦各处，一句句诉说改革与发展的语言，掷地有声，催人奋进。

## 期待的话

“紧抓机遇，勇对挑战”

“海南自贸港建设，为产业注入更多机遇。”和胡椒产业打了多年交道的东昌胡椒公司总经理曾广进感触很深。

抢抓海南自贸港建设机遇，海垦控股集团围绕构建现代化产业体系，谋划布局重点产业发展，并深化体制机制改革，通过“优化产业布局规划”“推进产业集团整合”“加快农场公司整合”等举措，有的放矢推进旗下二级企业业务单元整合和资源整合。

在这轮改革中，海南农垦热作产业集团（以下简称海垦热作）于2021年4月应运而生，整合垦区资源，攥指成拳，推进垦区热作产业发展壮大。

曾广进所在的东昌胡椒公司从原东昌农场公司划拨至海垦热作。虽然仍和胡椒产业打交道，他的心情和视角却完全不一样。

“紧抓机遇，勇对挑战。”朴实的话语，却是曾广进的心声。对他而言，身份转变，不仅意味着更大的拼搏。

## 坚定的话

“心怀未来，拼搏向上”

新旧动能转化持续培育产业新活力——

两年来，海垦控股集团聚焦做强做优热带特色高效农业，深入推进农业供给侧结构性改革，以专业化为抓手，形成天然橡胶、南繁、热作、果蔬、草畜等一众产业集群矩阵，助推产业升级。

海垦控股集团相关负责人介绍，专业化产业集群的打造，一方面旨在破解农垦在热带高效农业领域长期存在的产业“小散弱”问题；另一方面，旨在培育更具国际竞争力的市场主体，以强有力的姿态应对海南自贸港建设中来自国内外的强劲对手。

“心怀未来，拼搏向上。”尽管产业转型挑战重重，海南农垦果蔬产业集团有限公司（以下简称海垦果蔬）党委书记、董事长李国庆内心却十分坚定。

尽管是年仅一岁余的年轻企业，海垦果蔬的成长速度却很快——标准化蔬菜种植基地建设初具规模，海南农垦金福农副产品批发市场和多家海垦果蔬生鲜超市开业迎宾，推动海垦农产品摆上“盒马”“大润发”货架……

新旧动能转化，也离不开优质项

搏舞台，也承担着更多的挑战和压力。

在积极谋划之下，海垦胡椒公司很快便施展拳脚——简化业务流程，提高业务开展效率；以“龙头企业+基地+农户”的模式，开展胡椒联合报价及收购业务，打通胡椒产业链；创新探索“胡椒银行”业务，稳定价格，提升农户积极性。

期待的话，不仅由海南农垦建设者来说，也从广大农户口中传出。

“我更愿意把农货交给农垦企业，希望这份产业越做越大。”海口市大坡镇的胡椒种植户谢晋庄切切实实从农垦改革中受益——依托海垦热作，自家胡椒的价格稳了，销路宽了，效益高了。

这并非孤例。在积极参与海南自贸港建设过程中，海垦控股集团发挥龙头企业作用，不断强化产业建设带动，在推动乡村振兴，增加农民收入、扩大就业等方面发挥积极作用，并进一步推动垦地融合发展。

## 思索的话

“延链补链，奋起直追”

始终牢记“农”姓为本，海南农垦各企业还意识到，解决发展中农业大而不优、高端业态占比低等问题，必须打好产业结构优化升级牌，在建链、延链、补链、强链上下功夫，构造全产业链条。

着眼未来，海南农垦瞄准海南自贸港建设这一千载难逢的机遇，结合我省发展实际，找准市场需求点发力，全力在天然橡胶产业建设、南繁育种产业发展、做强热带特色高效农业等方面展担当、作贡献。

此前，尽管扎根崖州腹地，早已参与南繁产业建设，但海南农垦南繁产业集团有限公司（以下简称海垦南繁集团）仍存在着种业基础薄弱、参与度低等桎梏。

“延链补链，奋起直追。”海垦南繁集团党委书记李智全此前在接受海南日报记者时表示，对标海南自贸港建设需求，海垦南繁集团正着手集南繁育制种及科技创新、成果转化、产业配套服务为一体的产业全链条。

目的有力支撑。

“过去年出栏10万头猪的猪场，需要200多人管理，现在需要的工人则减少了大半！”在位于临高县皇桐镇的海南农垦红华十万头现代高效仔猪场，养了10多年猪的技术员张运巧说，现代化养猪场让养猪从一件“苦差事”变成了轻松又智能的技术活。

通过建设现代化项目，畜牧养殖这一传统产业的“老树”开出绚烂的“新花”。

如今，在海南农垦各地，现代化项目建设的热潮涌动——海垦南繁土地开发整理项目现场，挖掘机等施工机械忙碌作业；在海垦茶业生态科技园（一期）项目建设现场，制茶机械入场调试；海垦澄迈300万只蛋鸡全产业链项目（一期）投产，建设集育雏、蛋鸡养殖、蛋品生产、包装、销售、淘鸡销售为一体的产业链条……

对标海南自贸港四大主导产业，海垦控股集团将持续按照“资源整合+项目建设+现代化发展+全链条建设”模式，靶向发力，针对性重点培育生猪养殖、热带水果、茶业、咖啡等多个农业产业集群，聚焦优质产品和品牌建设，提升产业整体素质。



图①②为在位于三亚市崖州区的国家现代农业(种业)产业园，海垦南繁集团组织农户开展田间管理工作。  
本报记者 袁琛 摄

### 海垦干部职工这样说

海南自贸港建设，  
为产业注入更多机遇。  
——东昌胡椒公  
司总经理曾广进

过去年出栏10万  
头猪的猪场，需要200  
多人管理，现在需要的  
工人则减少了大半。  
现代化养猪场让养猪  
从一件“苦差事”变成  
了轻松又智能的技术活。  
——海南农垦红  
华十万头现代高效仔  
猪场技术员张运巧

心怀未来，拼搏向  
上。  
——海南农垦果  
蔬产业集团有限公  
司党委书记、董事  
长李国庆

对标海南自贸港  
建设需求，海垦南繁集  
团正着手集南繁育制  
种及科技创新、成果转  
化、产业配套服务为一  
体的产业全链条。  
——海垦南繁集  
团党委书记李智全

（本报三亚6月2日电）

制图/杨千懿



海垦东昌胡椒公司职工在采摘胡椒。  
本报记者 封烁 摄



在海南农垦300万只蛋鸡全产业链项目蛋品分拣中心，  
工作人员在打包鸡蛋。  
本报记者 袁琛 摄



在海南农垦红华十万头现代高效仔猪场，技术员查看  
智能化自动料线系统。  
本报记者 袁琛 摄

## 跨界交流

### 海口联通与海垦热作达成战略合作

本报讯（记者邓钰）近日，海口联通与海南垦热作产业集团有限公司（以下简称海垦热作）在海口签署战略合作协议。根据协议，双方在资源共享、基础业务、信息化建设业务、赋能营销、党（团）建共建等方面开展全面合作，助力双方实现跨越式发展。

据了解，海垦热作希望以战略合作为契机，促进双方资源、产业、人才优势互补供应，以市场为导向，探索实体门店合作运营模式，将好产品精准聚集目标用户。

海口联通将借助战略合作，加强海垦热作从生产、加工到市场前端等环节的智慧化运营能力，推动农业产业链改造升级，打造全省智慧农业标杆实践，提升产能，助力热作产业上“云端”，为海南自贸港发展热带特色高效农业贡献力量。

## 助农扶农

### 海南橡胶保国分公司开展割胶技术下乡活动

本报讯（记者邓钰 通讯员余德现）近日，在乐东黎族自治县大安镇陈考村委会大门口，人头攒动，热闹非凡，海南橡胶保国分公司在此开展割胶技术下乡活动。

活动中，海南橡胶保国分公司派出6名专业技术人员，为陈考村10多个村民小组的100多名胶农送上橡胶管、养、割等一系列的技术培训。培训内容包括割胶技术理论、割胶技术现场示范操作和磨刀技术等，进一步推进垦地融合，助力乡村振兴。

据了解，海南橡胶保国分公司还组织人员精心编排教案、设计课件，以理论结合实际的方式，悉心传授橡胶育苗、栽培管理和病虫害防治等内容，并面对面指导开线、下刀、收刀、撑刀手法、脚步等各个环节的技术要领，现场解答疑难问题，帮助胶农透彻掌握橡胶生产管理和割胶技术。

## 品牌建设

### 海垦热作冠名2022

### 海南省第七届旅游商品大赛

本报讯（记者邓钰）5月30日，“母山咖啡杯”2022海南省第七届旅游商品大赛暨“海口印记”特色旅游商品设计大赛及展销市集、参选2022中国特色旅游商品大赛评选活动新闻发布会在海口市民游客中心举办。

据了解，本届大赛由海南省旅游和文化广电体育厅、海口市人民政府指导，海南省旅游商品与装备协会、海口市旅游和文化广电体育局联合主办，海南农垦热作产业集团有限公司（以下简称海垦热作）冠名。本届大赛以“深挖海南特色物产 创新大众旅游商品”为主题，进一步推动海南特色物产向特色旅游商品的市场转化，扩大旅游购物消费。

海垦热作将以此次冠名为契机，打响旗下咖啡、茶叶、胡椒等热作产品品牌的同时，深挖海南特色物产，打造“海南味道”，进一步推动海南旅游商品产业化，打造旅游商品的消费场景。

## 土地管理

### 海垦东新农场公司收缴 土地承包费991.41万元

本报万城6月2日电（记者邓钰 通讯员张晓玲）海南农垦东新农场公司以“揭榜挂帅”为抓手，通过开展“土地承包费收缴”擂台赛推进工作开展，目前已收缴土地承包费991.41万元，占全年任务指标73.9%。这是海南日报记者6月2日从该公司获悉的。

据了解，“土地承包费收缴”擂台赛中，东新农场公司各下属单位积极应对，着重打好“法律牌”“情感牌”“作风牌”三张主力牌，你追我赶收缴土地承包费，并着力做好被占地收回、盘活资产、摸底调查耕地“非农化”“非粮化”及私垦私占土地等系统工作。

### 海垦红明农场公司收回 土地承包费236.9万元

本报讯（记者邓钰 通讯员邢远源）近日，海口市琼山区人民法院与海南农垦红明农场公司举行交流座谈会，进一步推动垦地融合。海南日报记者会上获悉，在该院的大力支持下，该农场公司3年累计完成起诉607户635笔，通过诉讼收回土地承包费236.9万元，有效维护了国有企业的权益。

座谈会上，双方围绕被占地收回、生产经营、土地规范化管理及权益保护等工作展开了深入的探讨。琼山区法院调研组征求了红明农场公司对法院工作的意见和建议，同时，对公司遇到的一些法律问题进行答疑解惑，并就公司土地承包费收缴、被占地调处收回等相关问题提出解决途径建议及意见。

会议提出，红明农场公司将通过强有力的法律手段依法依规保障合法权益，既要通过司法诉讼以点带面，达到诉讼一起、震慑一片的效果，也要“送法下乡”，加大对职工群众的普法宣传。