



海南医学院第一附属医院以省级临床医学中心为抓手狠抓学科建设,加强人才队伍建设,积极改善医疗服务

昂首阔步向高质量发展迈进

三天主持建设三亚三家酒店式方舱医院并开舱

海南医学院第一附属医院(龙华院区)。医院供图



疫情就是命令,防控就是责任。今年以来,海南医学院第一附属医院在做好院内疫情防控的同时,全力以赴支援各地疫情防控工作。

3月3日至7日,派出107人支援三亚核酸采样,累计采样量26288人次。

4月3日至5月23日,派出67人支援上海新冠疫情防控,进驻并主持管理上海华亭学联方舱医院。

4月7日至16日,派出111人支援三亚疫情防控,累计采样量138765人次。

7月1日至31日,累计派出2454人次参加海口市核酸采样点、机场等地核酸采样工作,总采样量798863人次。

8月,倾尽全力支援三亚、海口地区疫情防控工作:

1.派出166人奔赴三亚,三天主持建设三家酒店式方舱医院并开舱。大大缓解当地防控压力。

2.派出199人支援三亚核酸采样,8月2日至16日累计采样量486283人次。

3.8月4日-17日,累计派出6490人次参加海口市核酸采样工作,累计采样量2741814人次。

以省级临床医学中心建设为抓手 狠抓学科建设

海南医学院第一附属医院成立于上世纪七十年代,承载了几代海南人的记忆,也浓缩了一座城市的医学发展印记。如今,在千帆竞进的医改大潮中,这所现代化综合医院无疑也承担着更为重要的社会责任。

“高质量发展成为社会主旋律,我院不断强化学科建设,推进医院精细化管理,医教研协同发展,医疗服务质量、社会服务能力稳步提升。”海南医学院第一附属医院院长李井泉表示,近年来,医院积极推进省级临床医学中心建设,实施“人才强院”战略,不断投入先进设备……各项事业实现了跨越式发展。

国家重点专科3个(急诊医学科、肿瘤科、神经内科)、国家中医药管理局中医重点学科1个(中医肝胆病学)、国家“十二五”重点专科1个(针灸科)、省级重点学科4个、省教育厅省级扶持学科2个、省级重点专科19个、省级临床医学研究中心1个,服务范围覆盖海南岛本岛和三沙市……一串串数字无不体现着海南医学院第一附属医院“大病不出岛”的奋斗目标,争当海南自由贸易港建设健康保障的排头兵、深化改革先行先试排头兵的决心和实际行动。



海医一附院呼吸内科副主任医师刘磊(左一)正在通过胸腔镜行胸腔积液探查、胸膜活体术。

刘磊本人供图

学科建设是医院发展的重中之重,是医院品牌的基石,是医院吸引人才的基础,也是医院加强管理、提高质量、发展业务的抓手。

2021年8月,海南医学院第一附属医院(以下简称海医一附院)获批筹建或建设9个海南省级器官系统疾病中心和临床医学中心,涵盖12个专业。其中,医院成为省级呼吸疾病中心(呼吸内科、胸外科)的建设单位;神经疾病中心(神经内科和神经外科)、肿瘤中心(肿瘤内科、肿瘤放疗科)的筹建单位;有省级优势学科5个,分别为创伤外科、生殖医学科、急诊医学科、脊柱外科、病理科;省级扶持学科1个——血液内科。

发展是第一要务,人才是第一资源。为尽快实现“人才强院”的发展战略,海医一附院通过“硬性引进”“柔性引进”和“双聘”相结合的方式,加大人才引进力度。医院通过聘任首席专家,充分发挥优秀专家在中心建设中的引领作用;大幅度提高引进人才的安家费和科研启动经费;充分调动医院职工发挥主人翁精神,主动为医院招才引智,推动医院学科建设。

目前,相关政策已初见成效,截至2022年7月底,海医一附院已刚性引进168人,其中博士14人,硕士126人,高级职称17人;柔性引进专家14人。引进的人才专家在各自领域发光发热,填补了医院许多技术上的空白,

一直以来,海医一附院从患者角度出发,秉承“以病人为中心”的理念及“追求卓越、用心服务患者、服务临床”的宗旨,积极探索提升医疗服务保障的创新举措,切实增强群众的就医获得感、满意度,争创一流研究型医院,办好人民满意的高水平医院。

为进一步提升整合资源、优化工作流程,医院以信息化统筹全院床位,直击困扰广大患者“住院难”的痛点问题,打破科室之间壁垒,盘活院内闲置床位,为“全院一张床”管理模式的运行提供强有力保障;并以此为基础打造住院患者服务中心,这也是海南首家“一站式”住院患者服务中心。该中心目前开设6个服务窗口,将住院服务向“入院前”和“出院后”进行双向延伸,实现入院患者建档、住院床位调配和预约、大型仪器设备检查预约、出院患者延续护理等一站式预约、一站式

为不断推进九大中心的建设,去年以来海医一附院完善信息顶层规划设计,加大人才引进力度,深化沪琼合作,与同济大学附属东方医院签署协议,共建海南省灾难医学工程研究中心,利用信息化手段提升急诊-急救能力……并进一步启动“419C”领航战略——即全面打造生殖医学科、神经医学科、肿瘤学科群和中西医“协同”旗舰医院四个重点学科群;建设一个国家级紧急救援基地,打造国家卫生应急标杆医院;以9个海南省级器官系统疾病中心和省级临床医学中心为重点打造高原学科;创新发展特色学科,精心打造“拳头”科室。

神经内科是海医一附院重点打造

真正做到了让海南人民受益。

2021年底来到医院呼吸内科的副主任医师刘磊,就是医院出台《引才奖励实施办法》后,由职工推荐给医院“刚性引进”的人才。

刘磊曾在哈尔滨医科大学附属第四医院呼吸内科工作11年,作为哈尔滨医科大学医学博士、东北农业大学双一流博士后、副主任医师、硕士研究生导师,刘磊深耕呼吸内科领域多年,擅长呼吸急、慢性常见病和多发病,对心、肺危重症及疑难病有丰富经验。

作为医院引进的呼吸内科学科骨干,来到海医一附院后,刘磊开展了多项临床操作技术,成功开展冷热融结

的优势学科,去年10月成为国家重点专科建设单位,今年7月又成为首批113家全国高级认知障碍诊疗中心(建设单位)——全省仅两家单位入选。

通过不断强化学科建设,海医一附院进行了一场场疑难重症的救治,挽救了无数个家庭的同时,也让医院九大中心品牌声名鹊起,收获了社会的无数好评。

2022年元旦期间,海医一附院的百名医护遇到了我省产科重症救治平台建立以来病情最危重、最复杂的一个病例。29岁的孕妇符某曾做过心脏换瓣手术,意外怀孕后突发急危重症,并持续发展病情。在医院柔性引进的国内知名心外科专家黄方炯教

授(北京安贞医院主任医师)领衔的心外科及重症医学科、麻醉科、超声科、重症医学科等医院多个学科的共同努力下,成功进行心脏瓣膜二次手术,并及时发现处理了术后并发症。

这是海南首例带ECMO完成心脏换瓣手术的病例。患者连续经历了严重心衰、心脏机械瓣膜卡瓣、术后大出血、动脉栓塞等险关,医院举全院之力救治,三场手术闯五关,充分体现了海医一附院危急重症救治能力和水平。

今年7月,海医一附院脊柱外科团队成功完成一例脊柱转移瘤切除手术,通过全椎体切除手术帮助一名73岁的脊柱转移瘤患者成功走出瘫痪。

全椎体切除手术被认为是治疗

脊柱肿瘤最有效的手术方式,但同时也是难度最大、风险最高的一类术式。“该例手术的成功实施,进一步奠定了海医一附院脊柱外科在全省的领先地位,并在全国的脊柱外科领域占有一席之地。”中国医师协会骨科分会常务委员、海南省医学会脊柱医学专业委员会主任委员、脊柱外科临床首席专家孟志斌教授说。

除了九大中心建设,海医一附院积极拓宽学科建设领域。今年6月,海医一附院介入超声科正式运行。这是省内首家、也是目前唯一一家超声引导下微创治疗领域独立临床学科。为患者开辟了一条安全、微创、有效的治疗新途径,得到了患者和临床医生的好评及认可。

打破人才壁垒 “高端引才”成效突出

合呼吸梗阻介入治疗术、胸腔镜、5mm肺结节经皮肺穿活体活检术、经超声支气管镜淋巴结活检术等手术,填补了医院肺结节专科门诊、冷热结合呼吸梗阻介入治疗术的空白,有效带动了医院省级呼吸疾病中心的全面发展。

“海南是一处来了就不想走的地方。很荣幸在我喜欢的地方,继续从事我热爱的职业。医院给了我非常多的支持,我也将尽我所能并不断学习进步,为海南的患者,为海南的呼吸内科发展尽一份绵薄之力。”刘磊表示。

今年6月,海医一附院儿科副主任

医师冯业成,在医院“柔性引进”专

持续改善医疗服务 为患者带来实在便利

区新设备与国际水平同步,快速提高医疗技术和效果。去年12月,借助省卫健委等6厅局联合新发布的《公立医疗机构在博鳌乐城国际医疗旅游先行区特许经营管理暂行办法》政策,海南医学院第一附属医院携手博鳌恒大国际医院、中国干细胞集团海南博鳌附属干细胞医院在乐城共同打造临床转化医学中心基地。通过合作,让患者既能够享受到海医一附院专业医疗团队的诊疗技术,又能便捷享用乐城民营医疗机构的先进设备。

今年年初,海医一附院放疗科团队率先在博鳌乐城开展了海南首例在TUEBEAM加速器图像引导下肺转移病灶的立体定向放射治疗(SBRT),无创治愈了一名鼻咽癌根治性放疗后肺转移的患者,这是省内公立医院首例TUEBEAM直线加速器下的SBRT治疗。

在积极争取外来人才的同时,医院也设计了一套人才培养的完整计划。鼓励各科室积极开展业务培训,邀请院外知名专家到医院进行授课和学术交流,或开展院内学术讲座、职工

外出参加各级学术会议及短期培训学习班等;此外还投入大量经费支持职工到省外、国外进行交流、进修和学习,追求更高层次学历学位。

“内外兼修”使海医一附院人才济济、精英荟萃。当前,医院拥有职工2807人,其中硕博672人,占比24%;具有高级职称的583人,占比21%。国家百千万人才1人,国家卫生健康突出贡献中青年专家2人,国务院特殊津贴专家8人,海南省有突出贡献的优秀专家10人,“南海名家”10人,“515人才工程”17人,海南自由贸易港B类人才2人、C类人才12人、D类人才40人,海南省卫健委“好医生”7人。

进行深入真实世界研究,并将研究成果快速转化为临床应用,推动前沿医疗技术发展,最终让百姓受益。”乐城临床转化医学中心基地办公室主任赖运岛表示,“下一步,海医一附院将与园区民营医疗机构持续合作,探索医疗管理新模式,让公立医院在乐城开展特许经营走深走实,在海南自贸港先行先试,为进一步深化医疗卫生体制改革探索提供样板经验。”

好风凭借力,扬帆正当时。“海南医学院第一附属医院将继续坚持党建引领,进一步强化内涵建设,努力实现医、教、研、管和人才培养上新台阶,打造成为特色鲜明的高水平的与海南自贸港建设相适应的国际化研究型教学医院,为海南自贸港医疗健康产业高质量发展做出自己的贡献。”海南医学院第一附属医院党委书记顾颂表示。

(撰文/沐梓)