



“园区建设，要像“农夫”一样规划，像“渔夫”一样招商，像“车夫”一样服务，像“大夫”一样管理……

在近日举行的一场中组部选派来琼挂职干部“实践者说”工作学习交流会上，关于园区建设的新颖观点，让与会者受到不少启发。

这样的观点，来自于实践。10月9日，在海南（昌江）清洁能源高新技术产业园，18个项目正加紧建设，加上储备及拟建的31个项目，计划总投资超200亿元。“四夫”的理念，贯穿于园区建设的方方面面。

而这样的交流会，已经举行了26期。2018年以来，中组部从全国范围选派415名优秀干部，分4批来海南挂职。他们加速融入海南，与海南广大干部群众一起，推动一项项创新举措落地见效。

作为一个思想交流平台，“实践者说”正如其名，讲述实践、指导实践、启发实践。在一次次思想火花的碰撞中，凝聚起推动海南自贸港建设的广泛智慧和力量。

A 26场交流26个主题
汇集起来就是一套“百科全书”，在自贸港建设中发挥着“高端智囊”作用

在海南挂职期满后回到原单位，从事的工作仍然与海南有关。

这是一份绵延不断的海南情结。

今年9月20日，国家发展和改革委员会举行专题新闻发布会。曾来海南挂职、现任推进海南全面深化改革开放领导小组办公室综合组副组长的黄微波在会上指出，海南自贸港建设取得重要进展，表现在自贸港政策体系初步建立、外贸外资迅猛增长、市场活力显著增强、现代产业体系加快构建、营商环境不断改善。

这些重要进展，是对包括黄微波在内的来琼挂职干部系列设想的现实呼应。

系列设想，源自“实践者说”。

何谓“实践者说”？

“挂职干部临时党总支部研究考虑，挂职干部在各自岗位发挥积极作用的同时，能否通过加强工作交流，促进大家深入实践、深入思考，实现经验共享、共同进步，以更好发挥全体挂职干部在自贸区（港）建设中攻坚克难、攻城拔寨的作用？”曾任中组部选派来琼挂职干部总队、省委组织部副部长的沈俊英解释道，这个想法得到各党支部和广大挂职干部的热烈响应，也得到省委组织部的大力支持，于是决定举办“实践者说——中组部选派来琼挂职干部工作学习交流会”。

“实践者说”说什么？

时光回溯到2019年12月22日，以“抓好海南自由贸易港建设的战略机遇”为主题，中组部选派来琼挂职干部第一期“实践者说”工作学习交流会举行。

挂任省委全面深化改革委员会办公室、省委自由贸易试验区（自由贸易港）工作委员会办公室副主任的黄微波，作为首位主讲者，作题为《牢记使命 主动作为 深入践行推进海南全面深化改革开放重大战略》的分享报告，介绍了自由贸易港的含义、基本特征和建设海南自由贸易港的主要考虑。

紧接着，挂任省自然资源和规划厅总规划师的罗志刚，从基本定位、关键引擎、总体格局等方面，作题为《海南自贸港关键战略研究》的报告；

挂任省商务厅对外贸易处处长的黄斌，从自贸港特点与海关监管等方面，作题为《自贸港建设背景下海南贸易高质量发展的思考》的报告；

挂任省农垦投资控股集团有限公司副总经理的张晓军，从战略机遇期、海南产业选择等方面，作题为《以农垦集团跨越式发展助力海南自贸港建设》的报告；

挂任海口市秀英区副区长的许谈，对如何发挥自贸港政策高地优势打造亚太航空煤油供应和结算中心，提出系列建议；

挂任洋浦经济开发区管委会港航首席运营官的王坚敏，从提升港航运输服务能力、建设洋浦航运交易所、实施自由开放运输政策等方面，探讨高标准高质量建设西部陆海新通道航运枢纽等工作。

当时，《海南自由贸易港建设总体方案》尚未出台，6位主讲者从不同角度，对自贸港建设进行了解析和展望。

深受启迪的与会者，报以经久不息的掌声。

思想火花，可以燎原。

“实践者说”工作学习交流会，从此原则上每月举办一次，截至2022年9月17日，共举办了26期。每期围绕一个主题，多名主讲者既探讨自贸港建设机遇、政策体系、产业体系、“十四五”规划等顶层设计，也交流园区建设、生态环保、金融支持、高校力量、市县担当、种业翻身仗、医药健康产业等经验做法。

“每月一次的‘实践者说’工作学习交流会，既是思想碰撞的平台，也是凝聚精神的家园，汇集起来就是一套‘干在自贸港’的‘百科全书’。”省委组织部有关负责人介绍，中组部选派来琼挂职干部的工作学习交流会，发挥了“高端智囊”的作用。

据不完全统计，截至目前，挂职干部中有75人次提出攻坚克难、开拓创新的新思路、新举措，其中不少意见建议已被采纳并转化为工作举措和实践成果。省委主要领导对每期“实践者说”汇编均予以审阅，并多次作出批示，推动许多设想和建议落地落实。



中组部选派来琼挂职干部举办“实践者说”工作学习交流会。
本报记者 易宗平 摄

融媒·延伸



扫一扫看视频
数说来琼挂职的
“实践者们”



文案：李萌
摄像：易宗平
剪辑：吴文惠

B 不止于“说”

环岛旅游公路、5G网络、商业航天等多个项目落地

完善综合规划、行政审批、社会服务等大数据管理平台等。

在琼挂职期间，崔淑田参与制定我省5G网络政策并推动落实。如今，相关建议正在变为现实。

以大数据管理平台为例，海南众多公共网络应用平台现已整合为“海易办”和“海政通”两大平台。其中，“海易办”平台成为全省政务服务总入口，着力打造面向群众、企业办事服务的移动政务公共服务平台，丰富各类服务应用场景，提供“跨省通办”“无感通办”等便捷服务。“海政通”则是全省各级政府内部协同办公总入口，政府部门覆盖率达100%。依托这两大平台，助力全省高水平“一网监管”。

商业航天，是“飞天”之路。

“我们航天产业组团将深入落实中央和省委、省政府决策部署，以商业航天发射为牵引，重点打造火箭、卫星、数据三大产业链。”今年5月8日，挂任文昌国际航天城管理局副局长的胡朝斌在“实践者说”工作学习交流会上提出，海南要促进创新链与产业链深度融合，培育发展“航天+”新业态，建设开放型、国际化、创新融合的世界级航天城。

目前，我省正加快推进商业航天发射场项目建设。挂任文昌国际航天城管理局招商促进处副处长的王黎明透露，在其挂职期间，落户该航天城的3个项目总投资近10亿元，均被列为航天城重点产业项目。

助推海南自贸港建设，路径远不止于此。

怎样纵深推进医疗服务价格改革？挂任省医疗保障局医疗医药服务管理处副处长的章平说，以医保支付方式改革为突破口，海南此项工作取得了阶段性成果。

挂任省地方金融监督管理局金融风险管理处处长的李家峰，牵头建设我省智慧金融综合服务平台，上线3个月就有约3万家中小企业注册……

广大挂职干部对海南的热爱，持续转化为建设海南的实干和实绩。

C 构建海南实践样本

以实践指导实践，实现多个“率先”和“首次”

“要用‘三只眼睛’看海南自贸港建设。”今年2月19日，挂任省委政研室副主任的罗来军在“实践者说”工作学习交流会上提出，要一只眼睛盯着海南、一只眼睛盯着内地、一只眼睛盯着世界，强调系统认识自贸港建设的逻辑。

挂任昌江黎族自治县委书记、海南（昌江）清洁能源高新技术产业园党（工）委书记的陈卫能，从实践中提炼出“四夫”理念：以“农夫”理念做好园区规划，好比农夫开垦种地、开辟菜园那样，确立“一园多区”组团模式；以“渔夫”理念做好园区招商，就像渔夫寻找渔场、出海捕鱼那样，在园区招商上“抓大放小”“喜新不厌旧”“练好真本领”，引进上下游关联企业；以“车夫”理念做好园区服务，好比车夫接活那样有求必应、按时送达，要有上门服务意识；以“大夫”理念做好园区管理，对症下药，将全方位改革“动刀”和小剂量“用药”治疗相结合，确保园区健康发展。

从实践中来、到实践中去的挂职干部，又将实践进行提炼总结，指导和启发新的实践。

挂任省科技厅引进国外智力服务管理处处长的渠宝全，推动落实科技部办公厅与海南省政府办公厅联合印发的《海南开放创新合作机制》，积极推进“外国人工作管理服务引领区”建设，在

全国率先探索实施“外国人工作许可负面清单”及管理办法、“外籍高精尖缺人才标准及认定办法”和“外国人工作、居留许可联防联控机制”等政策举措。

据不完全统计，截至目前，中组部选派来琼挂职干部牵头或作为主要成员参与制定的省级制度文件有84个，分管领域或直接参与完成的工作中属于“全国率先”的有33项、“海南首次”的有56项。

“实践”与“说”的良性循环，成为海南“干部能力提升建设年”活动中具有创新意义的样本，并形成“胸怀‘国之大者’、同心同向同力、敢想敢闯敢试、实践实干实效”的“实践者精神”。

谈及“实践者精神”，挂任省政府副秘书长兼省优化营商环境工作专班办公室主任的张相国深有体会。两年来，他围绕完善打造自贸港一流营商环境的体制机制，以制度集成创新开展改革领跑行动，构建全方位企业服务体系，推动解决历史遗留问题等方面做了大量工作，有力促进了海南营商环境明显改善。

张相国表示，挂职干部们在海南实践凝结的精神气质，始于海南，但绝不会止于海南，就是回到原单位，也会在这种精神的激励下干出新的成绩。后来的挂职干部，将传承、丰富和发展这种精神。同时，这种精神也能够带动和感召全省干部一起奋斗。（本报海口10月9日讯）