



海医一附院江东院区设计鸟瞰图。（海医一附院供图）

人间正道

十年新跨越

奋进自贸港

海医一附院

海南医学院第一附属医院：

打造患者满意的高质量公立医院

■ 本报记者 马珂 通讯员 何和智

南海之滨，万物逢春。

10月10日，海南医学院第一附属医院（以下简称海医一附院）10楼的脊椎外科住院病房里，16岁的小涛（化名）刚完成了头盆环牵引手术，还有几天就能出院了。严重的脊椎疾病，让小涛之前的生活充满了痛苦，原本已经下定决心哪怕倾尽家产也要到北京治疗，却不料被北京专家告知“回海南吧，你们那里海医一附院可以做这种手术。”就这样，小涛在“家门口”完成了治疗。

一方百姓健康所系，医疗永远是最受关切的民生大事之一。匹配自贸港建设发展需要的医疗服务保障，是海南医疗机构为之奋斗发展的坚定目标。

为了让更多海南百姓病有所医，海南医学院第一附属医院这家拥有近50年历史的老牌教学医院，在近10年内不断生出新的“枝丫”，迸发着强劲的新生之力，致力于打造“高原”学科、“拳头”科室、“硬核”服务，期许这些“枝丫”越长越茂密，逐渐成为庇护患者的“树荫”。

留住患者

聚力打造“能治大病、治好大病”的“拳头”科室

学科建设是医院发展的重中之重，是医院品牌的基石，是医院吸引人才的基础，也是医院加强管理、提高质量、发展业务的抓手。

小涛的经历并非偶然，而是海南医学院第一附属医院学科建设结出的果实。

10年前，海医一附院脊柱外科创建。经过学科奠基人孟志斌教授、李俊主任等10年的努力，已经发展成为海南省脊柱外科临床医学中心，海南省省级临床重点专科与海南省医学会脊柱医学分会等主办单位。“省内率先开展头盆环牵引手术技术是科室技术发展的一个标志，专注于脊柱疾病治疗，科室逐渐掌握各种国内领先技术，在患者中知名度不断拓展。”现任脊柱外科主任陈焕雄告诉记者，科室病房里不少患者都是在省外寻医问诊后最终又回到海南手术，这份

患者的信任胜过一切。

2015年6月，海医一附院引进原重庆医科大学国家临床重点专科主任周向东担任呼吸与危重症医学科主任及学科带头人。周向东至今还记得刚来医院时，科室只有35张床位，全年接诊患者万余名，学科优势在省内外并不明显。

可仅仅几年，周向东带领科室迅速实现了整体跨越式发展，开放床位增加到100张，年出院病人由不足1000名增加到3000余名，年门诊接诊患者由1万余名增加到3万余名，在学科建设和科研教学等方面均处于省内领先地位，影响力和辐射力不断扩大，是省内最早的呼吸内科全系列硕士、博士研究生培养点，海南首批住院医师规范化培训基地。2021年8月获批海南省呼吸疾病中心。

“从长远发展看，科研是科室和医

生发展必不可少的。”周向东是二级教授，资深博士生导师，国务院政府津贴专家，他带着科室的医护人员不断提升科研教学水平，共获批国家自然科学基金项目9项，省级科研项目10余项，发表论文数十篇，其中SCI十余篇。

如今，海医一附院呼吸与危重症科对疑难罕见病和危重症拥有较高的诊治水平。现任科主任李琪为首的技术团队在省内率先开展了EBUS-TBNA。曾有一名中年女性患者，因发现肺部阴影，怀疑肿瘤可能性大。后患者慕名来海医一附院就诊，李琪对患者行EBUS-TBNA检查，确诊为马尔尼菲篮状菌感染。经积极治疗，患者痊愈，避免了被误诊的可能。

据悉，海医一附院在生殖、急诊、肿瘤等学科领域特色鲜明，脊柱外科、呼

吸、神经、病理等学科省内优势突出，其他学科也各具特点。

2021年8月，海南医学院第一附属医院获批建设或筹建9个海南省级器官系统疾病中心和临床医学中心，涵盖12个专业——呼吸内科、胸外科、神经内科和神经外科、肿瘤内科、肿瘤放疗科、创伤外科、生殖医学科、急诊医学科、脊柱外科、病理科和血液内科。

医院将进一步完善医院学科体系，把“有条件、有能力、有市场、有潜力”的专科做大做强做精，精心打造特色学科实现“人无我有，人有我精，人精我专，人专我转”的差异化发展，做大、做强、做出特色品牌学科。同时以学科共建为契机，深入钻研，不断提升学科诊疗能力、手术保障能力、运营管理能力，塑造学科品牌，拓展医疗市场。

踏浪远航

扬“健康海南”风帆
掌“守护健康”之舵

无边胜景入目来，踏春前行日争新。

2022年8月，《海南省推动公立医院高质量发展实施方案》，提出力争通过3至5年努力，公立医院体制机制逐步完善，制度短板基本补齐，发展方式从规模扩张转向提质增效，运行模式从粗放管理转向精细化管理，资源配置从注重物质要素转向更加注重人才技术要素，让人民群众更好享受公共医疗资源，不断提高全省百姓看病就医的获得感、幸福感和安全感，为海南自由贸易港建设提供优质高效医疗卫生服务、防范化解重大疫情和突发公共卫生风险、建设健康海南提供有力保障。

这些都是海医一附院发展改革步伐下的坚强遵循。

当前，该院正围绕高质量发展主线，在科学管理上下功夫。加强全面预算管理，使人、财、物、技向重点学科倾斜，以提升学科能力和水平带动医教研协同和可持续发展；加强精细化管理，以绩效考核为抓手，引导、调整临床科室的收治病种，提升医院整体的医疗质量，进一步降低药占比、耗占比，优化医院的收支结构，提高服务水平，推动医院跨越式发展。

目前，在海口江东桂林洋经贸大道东侧，海医一附院江东院区正在如火如荼地建设中。

李井泉介绍，医院按照第五代医院理念进行建设，从设计到施工全部对标国内一流。医院预计2024年竣工，建成后的江东新院区设置2000张床位，日均门诊可满足8000人次就医，年门诊量最高达到200万人次以上。海医一附院江东院区是我省首个医教研一体的三级甲等综合医院医疗项目，是支撑江东新区医疗需求和海南医学教育科研的重要项目，是海南自贸港建设的重要医疗保障。

新院区，还建设具有300张床位且占地5000平米的国家救援队（海南）基地医院，建成后设置急救救援指挥中心、灾难救援模拟训练中心、核辐射紧急医学救援中心、远程救援会诊中心、急救中心、创伤救治中心、手术室以及重症监护室、救援物资储备库等。主楼顶部设有直升机停机坪，满足航空转运要求，呈现该院“海陆空”全方位立体救援能力。联合急诊科、创伤外科、创面修复科、关节外科、脊柱外科、高压氧舱、传染科在未来5年中高质量完成“海南省重大疫情救治基地”“突发公共卫生应急能力提升”等一系列重大项目，全面加强救援体系、机制、预案、保障等建设，逐步形成管理规范、运转高效的国家紧急救援基地，打造国家卫生应急标杆医院，使该院真正成为我省综合救援力量的有效补充。

顾硕表示，医院启动“419C”领航战略，实现高原崛起、高峰突破，引领医院整体实力提升。将“千天”计划，年自然50项，10项面上项目，复旦排行榜前100，建设热带特色鲜明的国际化高水平医科大学附属医院为发展目标。（本报海口10月14日讯）

五大特色为抓手

影响力延伸国内外，铸建“高原”学科

近年来，医院积极响应健康中国战略，以多年来形成的肿瘤学、慢病治疗与管理、生殖医学、急诊医学以及临床药学等五大特色为主要抓手，统筹推动各学科/专科均衡发展。在2020年度中国医院排行榜分区华南地区榜单中医院综合排名名列华南地区第15名；在华南区域学科声誉榜排名中全科医学排名第2，急诊医学排名第4，生殖医学排名第5。

海医一附院的生殖医学科一直名声在外。作为海南最早的生殖医学科，十多年来，已发展成为生殖遗传技术齐全的优势学科，在不孕不育治疗、遗传病筛查及诊断方面居全省领先及国内先进水平。通过一代、二代、三代试管等辅助生

殖技术，帮助数万个不孕不育家庭生育健康新生儿。在地中海贫血防控方面，科室牵头建立的海南省地方病（地中海贫血）临床医学研究中心，从孕产胚胎植入前遗传学诊断的一级预防，到产前诊断的二级预防，再到针对出生后患儿干细胞与基因治疗的新技术开发，为地中海贫血防治提供技术服务支撑。

该科主任马燕琳向记者介绍了这样一个病例：Ali是赞比亚人，夫妻俩结婚6年没怀孕，去当地医院检查，发现原因是男方为无精子症患者，当地医疗技术局限，无法进行辅助生殖技术，也没有精子库。正当他们惆怅去哪里寻求帮助时，遇到了妇产科医生Dr.Robert，她刚

好参加完海医一附院生殖中心举办的2018届东盟地区重大热带疾病的防治与诊疗技术培训班。在Dr.Robert推荐下，2018年底Ali夫妻俩第一次来到海南，马燕琳接诊并给出了专业的辅助助孕指导意见，大概花了3个月的时间进行第二代试管婴儿，Ali的第一次移植就成功受孕，确定宫内怀孕有胎心后，Ali和丈夫就回赞比亚了，继续在Dr.Robert的帮助下完成整个孕期监测。“2019年8月Ali发来邮件，告诉我们他们顺利迎接了第一个宝宝的到来。”马燕琳说道。

神经内科是海医一附院重点打造的优势学科，去年10月成为国家重点专科

深化医教研协同发展

获批国科金数量居全省医疗机构之首

近日，2022年度国家自然科学基金（以下简称国科金）发榜，海南医学院第一附属医院获批19项国家自然科学基金，立项数实现历史性突破，居全省医疗机构之首，创海南省医疗机构历史新高。2011年，海医一附院获批国家级科研项目数量居全省医疗机构之首。

10月初，该院牵头组建的“热带药物创新与转化教育部工程研究中心”获批立项，为海南医学院获批的首个教育部工程研究中心，实现了海南医学院教育部高水平科研创新平台新的突破。

海医一附院历来重视科研平台建设，拥有国家重大新药创制科技平台、国家基因检测技术应用示范中心、国家国际联合研究中

心、院士工作站/团队创新中心、省级重点实验室、省级工程研究中心、省级临床医学研究中心、省级生物样本库等国家级及省部级科研平台，为医院科研事业高质量发展提供了强有力支撑。海医一附院江东新院区目前已在建设中，预计2023年底投入使用，将建设国家重点实验室等重大科研平台。

海医一附院院长李井泉表示：“我院国科金立项数取得新突破，为医院医教研发展、学科建设、临床研究中心建设提供了强有力的科研支持，医院将在政策、经费、时间等方面提供更大的保障，促进临床与科研相结合，携手共同谋发展，齐步共赢。”

未来，医院科研工作将以承担国家和地方重大科研任务为抓手，采取多层次全方位

高水平人才培养措施，贯彻科技创新引领高质量发展理念，探索出具有海医一附院特色的科研发展路径，实现医院的“千天计划”，推动医院驶入高质量发展的快车道。

另外，海南医学院第一临床学院具有完善的院校教育、毕业后教育和继续教育教学体系，是海南医学院教学体量最大的临床学院，是临床医学硕士、博士培养单位，是国家级的临床医学检验住培骨干师资培训基地、中华医学会临床药学分会临床药师师资培训中心和临床教学培训示范中心，有国家级专业综合改革项目3项。

9月21日，海医一附院推出《自贸港健康大讲堂》系列讲座，该系列讲座是面向公众打造的线上和线下相结合的健康

科普公益活动，旨在推动“树立正确健康观念，提升全民健康素养”。

海医一附院党委书记顾硕表示，海医一附院推出《自贸港健康大讲堂》，开展公益健康宣教，旨在增强公众健康意识，助力海南“健康岛”建设。

公益方面，该院也从未止步。该院积极服务三沙，经过帮扶，现三沙市人民医院诊疗科目日趋完善，尤其是急危重症抢救能力得到大幅提升，就诊量从2012年716人次，增长至2021年的9086人次。

海医一附院创新推出的互联网+护理服务受群众欢迎，带动了全省东南西北四个区域医疗中心共14家医院开展互联网+护理服务，惠及各地患者。