

海垦控股集团：

奋力书写高质量发展新答卷

数说
发展

企业发展

- 2016-2021年累计实现营收**1300**亿元、利润总额**80**亿元、上缴税费**45.17**亿元。2021年末企业资产总额**903**亿元；集团主体信用评级达到3A国内最高评级，并获得国际权威信用评级机构惠誉BBB与穆迪Baa2主体评级。
- 2021年起，海垦控股集团持续推进新一轮改革，围绕“国企改革三年行动”部署，以整合归集资源、专业化经营、主业突出为原则，将**52**家二级企业整合成**35**家，其中产业公司17家、农场公司**18**家。整合后农场公司保持盈利。

产业升级

- **天然橡胶**：2021年天然橡胶年加工量、贸易量分别达近**80**万吨、**170**万吨，分别占全球总量的**6%**、**12%**，已成为承载国家战略、引领产业发展的重要力量。
- **南繁育种**：已建成**5040**亩国家南繁生物育种专区，吸纳**11**家科研单位进驻，同时推进**10**万亩南繁育种制种基地建设。
- **畜禽草畜**：建成**17**个规模化生猪、肉牛养殖基地和**100**万只蛋鸡项目，生猪产能**100**万头，优质肉牛存栏**3000**头，年产量**1.45**万吨，成为全省“菜篮子”稳价保供的重要力量。
- **热带果蔬**：组建海垦热带集团，统筹发展咖啡、茶叶、胡椒等产业，垦区热带作物种植面积达**57**万亩，投资建设国内设备最先进的加工基地——海垦茶业生态科技园项目一期顺利竣工；组建海垦果蔬集团，统筹发展全垦区水果蔬菜产业，热带水果种植面积达**67**万亩。

- **商贸物流**：成立国际热带农产品交易中心，组织各类橡胶产品网上交易量达**48.62**万吨，交易金额**55.13**亿元，正逐步构建覆盖全省的仓储、冷链物流、批发零售体系。
- **文化旅游**：莲花山旅游景区石花水洞地质公园、母瑞山红色文化景区获评4A级景区，其中，莲花山旅游景区被评为“全国矿山生态修复示范工程”，入选全国生态产品价值实现典型案例。
- **金融服务**：发挥金融助力产业发展作用，财务公司累计为集团提供资金**194**亿元支持产业发展。

科技创新

- **强化科技创新**，企业竞争力进一步增强。聚焦天然橡胶、南繁育种、畜禽养殖、热带特色高效农业四大产业推动科技创新。
- 拥有有效专利**134**项，软件著作权**63**个，培育**5**家高新技术企业。
- 发展智慧农业，打造了龙江白沙红橙农业物联网示范基地、红明智慧荔枝种植基地、红华**10**万亩现代高效仔猪场、神泉芒果智慧种植基地等智慧农业应用场景。

民生建设

- 海南在全国首创以设“居”的方式来承接农场社会管理职能，垦区农场共设“居”**82**个，政府以委托授权或购买服务的方式承接垦区**20**多个大类**110**多个小项的管理和公共服务职能。同时，海南农垦完成垦区医院、教育机构等顺利移交。卸下包袱、轻装上阵。
- 职工年人均工资由2016年的**2.42**万元增加到2021年的**5.37**万元，增长**110%**。
- “十三五”期间，海垦控股集团建设保障性住房**2.14**万套，实施垦区**1860**户归难侨危房改造，投资**1.25**亿元完成道路、饮水等财政资金民生项目

2020年，海南垦区**3286**户**12088**人贫困人口全部脱贫，**18**个贫困农场全部退出贫困序列

海垦热带产业集团旗下母山咖啡、东昌胡椒、白沙绿茶、白马骏红茶叶等产品。本版图片均由本报记者 袁琛 摄



俯瞰位于三亚市崖州区的国家现代农业(种业)产业园。该项目由海南农垦南繁产业集团有限公司依托垦地融合工作机制，与三亚农投和崖州湾科技城共同成立的南繁产业发展公司推进建设。

改革为基 激发前进新动能

业单一、土地“三过”等痼疾，着力回答好“如何深化改革”“如何转型发展”这两大攸关海南农垦前途命运的问题。

回顾这一轮改革历程，海南农垦各项举措疾步稳，积厚成势，成效突出。

垦区集团化、农场公司化改革迈出关键一步——

在原省农垦总局和原农垦集团的基础上，组建省农垦投资控股集团有限公司，彻底解决“两张皮”问题。全面完成农场转企改制，实现从政社企融合实体向完全市场主体转变，迈入市场化改革的快车道；在全国首创设“居”，社会职能属地化改革迈出决定一步——

海南在全国首创以设“居”的方式来承接农场社会管理职能，垦区农场共设“居”82个，政府以委托授权或购买服务的方式承接垦区20多个大类110多个小项的管理和公共服务职能。同时，海南农垦完成垦

发展为要 产业集群建链条

基地、大企业、大产业和打造现代农业领域航母”为目标，加快农业全产业链建设。

围绕这一目标，海垦控股集团坚定不移持续深化市场化改革，建立更加灵活高效的运营管理机制，深入推动业务单元整合及区域整合工作，以促进各产业集群。

2021年以来，海垦控股集团深化二级业务单元改革，接洽整合多个专业化集团公司，形成产业集群，在充分梳理垦区天然橡胶、热带、果蔬等产业基础的前提下，增加资源聚集、统筹、开发能力，放大规模效应，搞活生产经营，增强行业话语权和产业综合竞争能力。

历经一年，海垦控股集团旗下天然橡胶、南繁、热带、果蔬、草畜、旅游、科技等产业集团优化产业布局，深度聚集主业，发挥规模优势，以灵活市场主体身份，高效探索市场，大基地、大企业、大产业的发展格局初现雏形。

从东到西，由南及北，随着一批规模化、现代化的重大产业项目的建成投产，海垦控股集团发展空间更为广阔、发展动力更加充沛，产业动能广泛集聚——

海南天然橡胶产业集团股份有限公司入选农业产业化国家重点龙头企业，2021年天然橡胶年加工量、贸易量分别达近80万吨、170万吨，分别占全球总量的6%、12%，已成为承载国家战略、引领产业发展的重要力量；

南繁产业培育壮大：已建成5040亩国家南繁生物育种专区，吸纳11家科研单位进驻，同时推进10万亩南繁育种制种基地建设，培育具备自主知识产权特色种质品种，打造国家级“育繁推服”一体化种业集团；

果蔬热作提质增效：组建果蔬、热作专业产业集团，统筹整合垦区果蔬热作资源，培育发展规模化、标准化、现代化的产业基地，打通种植、储运、仓储、销售渠道，扎实做好保供稳价工作，重点在大力引种推广世界同纬度热带果蔬，成为海南自贸港“菜篮子”“果盘子”重要供应商；

“十四五”期间，海垦控股集团着力履行好保障国家天然橡胶战略资源安全、南繁育种等战略任务，扎实做好稳价保供等工作，做强做优做大热带特色高效农业，力争到2025年达成“双千亿”的发展目标，成为海南农业现代化的引领性、支撑性龙头企业。

民生为本 垦地融合天地阔

据统计，职工年人均工资由2016年的2.42万元增加到2021年的5.37万元，增长110%。

这仅是海垦控股集团持续做足民生文章的一个缩影。民生无小事，枝叶总关情。近年来，海垦控股集团聚焦群众急难愁盼问题，一别“民生欠账”突出，公共服务事业与地方发展“割裂”的窘境，在住房、就业、基础设施建设等方面重点突破、精准发力——

创业就业有门路，贫困职工搭上发展快车：“2020年，海南垦区3286户12088人贫困人口全部脱贫，18个贫困农场全部退出贫困序列”的消息，鼓舞人心；

水通路通民心通，生态环境改善，职工实现安居梦想，“十三五”期间，建设保障

实现持续盈利，整体实力显著增强。

改革没有终点，只有连续不断的新起点。2021年起，海垦控股集团持续推进新一轮改革，围绕“国企改革三年行动”部署，以整合归集资源、专业化经营、主业突出为原则，聚焦改革创新，扫除体制机制障碍，针对下属企业业务发展缺乏统筹、资产分散、同质化竞争突出等难题，将52家二级企业整合成35家，其中产业公司17家、农场公司18家。整合后农场公司保持盈利。

下一步，海垦控股集团将持续深化改革，切实加快农业全产业链建设，履行好保障国家天然橡胶战略资源安全、南繁育种等战略任务，扎实做好稳价保供等工作，做强做优做大热带特色高效农业，推动海南农垦实现高质量发展，力争成为海南农业现代化的引领性、支撑性龙头企业，为建设具有世界影响力的中国特色自由贸易港贡献海垦力量。

设，培育具备自主知识产权特色种质品种，打造国家级“育繁推服”一体化种业集团；

果蔬热作提质增效：组建果蔬、热作专业产业集团，统筹整合垦区果蔬热作资源，培育发展规模化、标准化、现代化的产业基地，打通种植、储运、仓储、销售渠道，扎实做好保供稳价工作，重点在大力引种推广世界同纬度热带果蔬，成为海南自贸港“菜篮子”“果盘子”重要供应商；

“十四五”期间，海垦控股集团着力履行好保障国家天然橡胶战略资源安全、南繁育种等战略任务，扎实做好稳价保供等工作，做强做优做大热带特色高效农业，力争到2025年达成“双千亿”的发展目标，成为海南农业现代化的引领性、支撑性龙头企业。

将垦区农场、项目融入区域发展统一规划，实现区域一盘棋发展。

沉甸甸的民生答卷，终将印证在职工群众的笑脸里。面向新时代，海垦控股集团干部职工凝心聚力，加快建设自贸港新农场，形成全省统一品牌，推动垦地公共服务均衡配置，推进垦区农场集中居住，生产队合并和老旧小区改造，将垦区公益性基础设施项目纳入属地统一规划建设，推进垦地基础设施建设和公共服务均等化，全力打造新时代新农场，将更多改革发展成果惠及农垦的广大干部职工，切实增强干部职工的获得感、安全感、幸福感、归属感。

民之所望，心之所向，海垦控股集团将交出更厚实、更生动的民生答卷。

(本报海口10月15日讯)



在位于澄迈县福山镇的海南农垦300万只蛋鸡全产业链（一期）项目蛋品分拣中心，工作人员在挑选鸡蛋。该项目是目前我省最大蛋鸡养殖全产业链项目。



白沙黎族自治县七坊镇，海南农垦龙江农场公司红橙智能分拣车间，该公司工作人员对红橙进行分级分拣。

人间正道

十年新跨越

奋进自贸港

海垦控股集团