

回归国资体系一周年，在海南控股党委领导下，海南机场集团全面服务和融入自贸港建设

守稳空港门户 搏出多个第一



空中俯瞰海口美兰国际机场T2航站楼。刘洋摄

党建引领发展 积极融入海南控股“大家庭”

12月20日，海口美兰国际机场，海南“百场万岗·四城同办”2023年校招活动举行了简短的出发仪式后，由省领导带队的4支校招团队即分赴上海等四个城市开展线下校招活动，为海南自贸港建设招揽优质人才。

而随着近日疫情防控政策调整，目的地为三亚的机票搜索量成倍增长，三亚凤凰国际机场为此积极协调各航空公司调配运力，各重点客源地航班迅速得到恢复，全国各地游客纷至沓来。这一出一进，足可以看出机场作为空中门户，在海南经济社会发展中难以替代的重要性。

而就在民航市场加速复苏之时，海南机场集团也迎来一个值得纪念的重要时间节点——12月24日，机场板块正式回归国资体系，加入海南省发展控股有限公司满一周年。

过去一年，在海南控股党委坚强领导下，海南机场集团迅速融入新角色，以国企新身份融入海南自贸港建设，高举党建引领旗帜，聚焦机场主业，推进多个项目“首单谋划、第一落地”，实现了安全运行稳定、人员队伍稳定、业务发展稳定、服务质量稳定，并呈现出基础夯实、蓄势待发的良好局面，全面开启了高质量发展新篇章。

时间回溯到一年前，2021年12月24日，破产重整后，海航集团机场板块实控权正式移交海南省发展控股有限公司，标志着机场板块涅槃重生，正式回归海南国资大家庭，开始迈向新的征程。

为什么是机场板块？为什么是海南控股？此番重整背后，是省委省政府经多方考虑慎重作出的决策。

航空运输业是经济社会发展的晴雨表，对于海南这样的岛屿型省份，民航更是最为便捷、重要的运输方式。

而机场板块作为自贸港建设空中门户，不仅是支撑海南发展的重要力量，更天然具有公共属性。

相关统计数据显示，新冠疫情暴发前，海南全省机场旅客吞吐量就已突破4500万人次，不仅远高于中南地区很多人口和经济大省，在全国也排在相对靠前的第12位。

海南控股作为省属国企排头兵，始终秉持“一切为了海南发展”的使命，发挥着省属国企稳定器和压舱石的作用；机场板块回归国资体系，不仅可以得到海南控股最有力的支持，有利于保持机场板块的业务稳定和维护职工利益，也有利于海南控股布局转型和协调健康发展。

海南控股党委书记、董事长周军平说，机场板块是海南的一张靓丽名片，在海南自贸港建设中具有举足轻重的作用，省委省政府给予高度重视，海南控股也将机场板块列为重点发展的核心板块之一。

聚焦机场主业 推进多个“首单谋划、第一落地”

今年5月31日，海南机场（海口）封关运作项目在美兰机场东货站国内货仓正式开工，这是海南自贸港首个开工的封关运作航空口岸设施项目。

全岛封关运作是海南自贸港建设具有里程碑意义的系统工程，作为封关建设中的重要环节，航空口岸的建设与改造意义重大。

目前，海南机场集团旗下岛内机场涉及第一批开工封关运作的5个项目已全部开工并加速推进，整体建设进度在全岛封关运作第一批开工项目中位居前列；海南控股又一次在自贸港建设中扛起了省属国企排头兵的责任担当。

作为海南控股2021年底并购的重点业务板块，海南机场集团承担了全省机场建设主体责任，并通过参股、控股、委托管理等形式参与全国11家机场运营，掌握自贸港重要空港门户资源；而机场建设运营也被海南控股定位为该公司三大核心产业方向之一。

这一年来，海南机场快速适应并稳步实现“双转型”——由民营企业向国有企业的规范化管理转型，由地产业态为主向机场业态为主的新发展格局转型。

海南控股党委副书记、海南机场集团党委书记、董事长肖发宣说，海南机场集团围绕新时代民航强国、海南自由贸易港

一。海南控股将继续全力支持机场板块发展，打造自贸港机场建设运营主体，建设面向太平洋、印度洋的区域性国际航空枢纽。

重整后的海南机场板块如何迅速适应新角色，焕发新活力，答案正在“党建”二字。

一年来，海南机场集团以国企新身份，从破产重整中走出，积极融入海南控股“大家庭”，强化党建的“根”与“魂”，凝聚强大合力，实现平稳过渡。

以党建为引领，海南机场集团在思想、制度、机制、组织、人员等五大方面系统推进融合发展，在确保队伍思想不乱、队伍不散、工作不断、干劲不减的基础上，实现由民营企业管理向国有企业规范化管理的适应与转变。

一年来，公司顺利搭建形成“公司党委—党总支—党支部—党小组”四级组织架构，完成5个党委、8个党总支、82个党支部的设立，实现基层党组织全覆盖。

海南机场集团还积极开展“作风建设永远在路上”专项活动，全面建设阳光清廉国企；并对接国企标准，修订完善了140多项规章制度，将党建写入公司章程，建立“三重一大”议事规则，集体决策审议重大事项500多项，实现企业规范管理；同时建立人才选拔民主推荐、民主考察及公示机制，员工定编定岗，队伍士气高涨。

博鳌机场安检X光机操作员马权冠

说，这一年来，自己作为基层员工，深切感受到了国企单位务实、进取、积极向上的工作氛围，他和同事们的工作、生活也得到了充分保障。“我们没了后顾之忧，能在各自岗位上尽责努力，用实际行动守护航空安全。”

一年来，海南机场集团积极推动党建与生产经营深度融合，推行“书记项目”23个，通过“清单化+项目化”“挂图作战”模式，进一步夯实支部书记抓基层党建“第一责任人”职责，切实有效解决生产经营中的堵点、难点。

在党建引领下，海南机场集团旗下各单位锚定全年指标不动摇，坚持“一手打伞、一手干活”，全力克服海南多轮疫情带来的严重影响，以崭新国企身份抢抓新机遇，开拓新局面，全年各项业务实现稳中有进，其中，全年营业收入预计超过92亿元，高于2021年水平。

值得一提的是，今年11月以来，在党的二十大精神指引下，海南机场集团进一步发挥工作主动性，积极沟通航空公司恢复航线航班，促使重点客源地西安、长春、上海、天津、成都等多个地区航线快速恢复；美兰机场较去年新增航线8个，自今年3月起，已连续8个月在全国20家双跑道（含）以上机场中运行效率位居首位；旗下日月广场2022年客流量2458万人次，同比增长8.8%；海南物管16个持有型物业出租率提升至71%，保持较高水平；三亚航院2022届学生就业去向落实率预计达95%。

进一步优化，构建“以机场主业为根本，以免税商业地产、物业酒店职教为两翼，以临空、资本为两大驱动引擎”的“一本两翼双引擎”新业态格局。

在江东，依托机场空港资源优势，海南机场集团与海口江东新区签署战略合作协议，共同搭建合资公司平台，按照“港产城”融合发展模式，在江东新区临空经济区内，精心谋划海南自贸港大封关航空物流及加工产业基地项目。

在海南控股的直接领导和统筹谋划下，今年以来，海南机场集团还与菜鸟签署战略合作协议，在机场货站联合运营、国际货机运营、跨境物流等方面开展合作；与吉祥航空签署战略合作协议，在引入基地航司、优化地面保障服务、完善海口网络航线等方面达成广泛共识。

新发展格局不断打开，历史遗留问题也画上了句号。

今年10月12日，上市公司海南机场设施股份有限公司发布公告，该公司于10月14日起复牌并撤销其他风险警示，股票价格的日涨跌幅限制也由5%变更为10%。

这也意味着该上市公司经过重整，成功应对疫情等多重挑战，实现了轻装上阵，顺利“摘帽”。

守牢安全底线 扛起国企社会责任担当

大道之行，天下为公。根植海南沃土，沐浴自贸港建设东风，海南机场集团与海南发展同频共振，积极扛起国企社会责任担当。

一年来，海南机场集团坚守空港安全底线，以零容忍态度和强有力措施，持续保持零安全责任事故记录，坚持安全与发展“两手抓”，强化企业应急处突能力，力保企业运行安全平稳有序。

回归国资系统以来，海南机场集团持续增加疫情防控投入，扛住了多轮疫情冲击。特别是海南“0801”疫情暴发后，海南机场集团全面贯彻落实省委省政府各项指示精神，全体干部员工闻令而动，迅速转入战时状态，克服重重困难，安全平稳有序保障超23万滞留旅客离岛，高效保障2万援琼医疗人员及111吨物资快速运转。

同时，海南机场集团还坚持“一手打伞一手干活”，搭建抗疫助农、服务企业的重要航线，保障7条虾苗专线，合计100吨虾苗顺利出岛，以高度的社会责任担当圆满完成疫情防控期间服务社会、助力经济发展各项任务。

一年来，海南机场集团机场板块进一步完善空港安全投入审批决策机制，确保在监管能力、设施设备、安全教育培训等方面必要的安全投入，有效解决安全隐患479项，顺利完成安全生产专项整治三年行动收官；非航板块各地产业项目，物业在管小区和写字楼、各商场的安全指标均在可控范围。

海南机场集团还积极统筹推进安全管理体系建设提升，打造卓越安全管理品牌；旗下三亚、松原、博鳌、满洲里等4家机场开展SMS体系外审，并在行业内率先采用第二版SMICG评估工具建立检查单，有效挖掘弱点查漏补缺；安庆机场顺利完成安保审计任务，并以77.17%的审计符合率位列民航华东地区同类机场第二名；超额完成海南大厦物业项目等4家单位安全标准化建设。

同时，公司还建立了海南辖区“三场四点”航空货运安保信用体系，构建行业监管、机场、航司、公安的失信行为联合惩戒机制，压实危险品运输主体责任，打造危险品运输安全管理协同共治平台。

回归海南国资体系一年来，海南机场集团质量品牌建设成果显著，“软实力”进一步提升；美兰机场T2航站楼投运三个月获国际航空业权威评估机构SKYTRAX授予“五星航站楼”认证，美兰机场、凤凰机场纷纷入选SKYTRAX全球百强机场，并圆满保障了第二届消博会、博鳌亚洲论坛2022年年会等多项重大活动，优质且专业化服务，获得各界肯定，积累了良好口碑。

海南机场集团还积极响应国家稳住经济基本盘及省委、省政府助企纾困政策，发挥国企责任担当，为小微企业减免租金达1.7亿元。

上市公司海南机场股份还专门设立了ESG（即环境、社会、治理）管理委员会，全面启动实施ESG项目，未来将加快落实国家“碳达峰、碳中和”战略部署，推动新发展理念在公司内部的全面贯彻，开拓机场绿色发展新模式。

海南机场集团旗下各单位也不断创新服务举措，如美兰机场提出双手递接、行李无忧、爱心帮扶等“星馨美兰·十全十美”服务承诺；凤凰机场2022年正式创设启动地服“畅悦之程”服务品牌建设；海南物管打造4家专业服务公司，提升专业化服务能力；日月广场根据省委省政府部署，落地“永不落幕的消博会——全球好物展销会”项目，7个展馆近2200平方米，展销237个国际品牌，超1000个时尚商品和民生消费品，放大消博会溢出效应；三亚航院通过推进专升本全面提升学校软硬件能力，获得2022年金砖国家职业技能大赛首届飞机维修赛项三等奖、2022年海南省高等教育省级教学成果一等奖等荣誉。

不忘初心，方得始终。海南机场集团总裁、海南机场股份党委书记、董事长杨小滨表示，海南机场将在海南控股党委领导下，持续强化党建引领，大力弘扬“艰苦奋斗、追求卓越、服务海南”的海控精神，积极践行“忠诚担当、诚信守法、团结创新、廉洁高效”的核心价值观，全面服务和融入海南自贸港建设，全力推动“港产城”融合发展，打造服务海南自贸港高质量发展需求的机场投融资建设和运营管理平台，打造国内乃至国际一流机场管理品牌。

征途漫漫，宏图绘就，乘着自贸港建设东风，海南机场集团展翅再出发！

（本版策划/邵良 本版文字/邵良 杜涛 张翼 于翔 周舒妍）



12月19日，两台全国最大动臂式塔吊正式亮相海南中心项目。



空中鸟瞰海南机场重点打造的海口大英山CBD。



11月16日，海口美兰机场国际及地区客运航线正式复航。

本版图片除署名外均由海南机场集团供图