

# 以高质量发展打造有温度的医疗

## ——海南省肿瘤医院开院7周年综述

7年前的今天，作为当年海南省十大民生工程和省市两级重点项目，海南省肿瘤医院开院填补了全省没有肿瘤专科医院

医院的空白，也开启了“肿瘤大病不出岛”的全新探索。

7年来，越来越多的肿瘤患者选择在这里接受治疗。海南省肿瘤医院始终坚持以患者为中心，以高质量发展打造有温度的医院，提供有关怀的医疗，培养有情怀的医护，不断强化业务能力、提升服务质量，快速构建起全省肿瘤防治一张网，以责任和担当助推健康海南和海南自由贸易港建设。

### A 让医疗回归“初心” 民生医疗推动“大病不出岛”

以民生医疗助力健康海南建设，进一步提升了肿瘤治疗水平，使海南重症肿瘤患者出岛求医的局面得到了根本改观，海南肿瘤患者看病难题得到了有效缓解。

2015年12月25日，在海南省委、省政府与省卫健委的支持与帮助下，海南省十大民生工程和省市两级重点项目——海南省肿瘤医院建成开院。7年来，海南省肿瘤医院多项肿瘤诊疗技术填补海南空白，多项技术在全国领先，依托高水准医疗技术将海南患者留在岛内的同时，还吸引了北京、上海、内蒙古、湖南、广西、广东、湖北等岛外患者求医。这座按国际现代化标准建设的肿瘤专科医院，从立项筹建的那一天起，就承载了非同寻常的使命，体现了省委、省政府领导执政为民、为民办医的创新智慧与远见卓识。

2022年复旦大学医院管理研究所发布《2021年度中国医院综合排行榜》和《2021年度中国医院专科声誉排行榜》，海南省肿瘤医院位列华南地区肿瘤科声誉排行榜提名医院第一位，连续两年位居海南首位。

作为全省肿瘤重大疾病救治基地，海南省肿瘤医院收治的病人大多是重症患者，开展高难度的手术很多，高水平专业人才与尖端设备是最重要的支撑。目前，海南省肿瘤医院拥有1500余台（套）国际高端医疗设备，其中40%的设备为海南独家引进，从硬件上构建起肿瘤诊断、病理、检验和治疗等精准诊疗体系。

同时，该院以国际化的视野，灵活高效的制度设计、先进的发展理念、高端的发展平台，吸引了一批专业素质精良的肿瘤防治专家加盟。海南省肿瘤医院党委书记、执行院长石耀辉介绍，该院人才引进和建设以肿瘤专科人才为主，着力培养医生精英团队、护理规范团队等。目前，医院近1500名职工来自世界370个院校，有13个国家24名归国留学生。现有博士、硕士共160人，高级职称专家139人，其中国务院特殊津贴专家3人，省内外“高层次人才”77人，担任国家、省级学术组织领导职务73人，共有卫生技术人员1176人。2021年，推荐任国家级学会、协会委员及以上职务20人次，推荐任省级学会、协会委员及以上职务68人次。

此外，海南省肿瘤医院汇聚了国内外顶级肿瘤专家资源，通过与妙佑医疗国际、安德森癌症中心、中山大学附属肿瘤医院、北京大学肿瘤医院、天津市肿瘤医院等国内外一流医疗机构开展学术交流、远程会诊、技术支持等合作，实现肿瘤诊疗水平质的提升。灵活的人才薪酬、住房、事业平台等保障机制，使优秀人才充分汇聚，迅速成长，专业能力得到全面提升。

2022年，海南省肿瘤医院党委整建制转入省卫健委行业党委，主动接受省卫生健康委行业党委统管，在高质量发展上迈出了更加规范自律的重要一步。

海南省肿瘤医院理事长蒋会成说，救死扶伤是医疗的本质，让医疗回归本质，用“初心”担当使命，就是海南省肿瘤医院奉献给海南人民深厚的办医情怀。



海南省肿瘤医院医生为患者实施高难度手术。（院方供图）

### B 让政府更放心 全省一张网推进肿瘤防治

肿瘤在海南发病率较高，且有上升趋势。早期筛查可以节约患者70%左右治疗费用。过去，海南一直没有进行肿瘤流行病学调查，肿瘤疾病谱家底不清，肿瘤防治水平不高。

海南省卫健委探索海南特色的癌症防治模式，依托海南省肿瘤医院成立海南省肿瘤防治中心，发挥医疗人才、设备、专业技术优势，“全省一张网，全岛一盘棋”构建了三级肿瘤防治体系，建立了全省肿瘤疾病数据库，绘制肿瘤疾病谱地图，推动全省肿瘤患者早发现、早诊断、早治疗，全面提升了全省肿瘤疾病防治水平。

2017年7月3日，经海南省卫健委批准，海南省肿瘤医院作为牵头单位组建全省肿瘤专科医联体，以“基层首诊、双向转诊、急慢分治、上下联动”分级诊疗模式，形成“大专科 强综合”格局，设备精良、学科齐备、人才聚集、医教研一体化发展，使海南肿瘤防治跨入国内同行先进行列。目前，全省医联体成员单位达186家，覆盖海南全域，呈现出蓬勃向上的发展态势。

几年来，海南省肿瘤医院深入医联体单位、社区、企业、乡村，开展“关爱候鸟老人”“学雷锋月”“庆三八妇女节盆底康复”“服务百姓健康行动”“迎七一、守初心、送健康”“粉红丝带月”等主题肿瘤防治健康宣教活动、捐赠活动、保障活动等公益活动共500余场，受益人数近10万人。

癌症是因病致贫的重要原因，发现一例早癌，就能挽救一位患者，帮助一个家庭。2019年，海南省肿瘤医院承接国家城市癌症早诊早治项目，几年来，他们先后派出200多支（次）义诊小分队，进社区、入黎村、走苗寨、上海岛，为社区居民、少数民族群众、三沙边防军民开展肿瘤早筛、登记和科普教育，至今共评估36683人。

2022年1月13日，海南省肿瘤医院启动针对食管癌、胃癌、结直肠癌等消化道早癌免费筛查活动，把健康关爱惠及更多百姓。

2022年4月17日，海口疫情发生后，海南省肿瘤医院党委始终坚持前线指挥，派出一批医务人员支援海口。8月，新一轮疫情席卷全岛，该院派出25批2371人次，近200名党员参加到院内外疫情防控一线，采集核酸约92万例。在三亚疫情最严重的时候，该院派出由党员带头的一批医护骨干，前往三亚“美丽之冠”方舱实验室支援，连续奋战52天。同时，还抽调60名科室骨干，支援乐东人民医院和乐东第二人民医院，坚守26天圆满完成任务。10月底，海南省肿瘤医院还派出一名检验技师赴疆支援疫情防控。

肿瘤疾病一般都是限期放疗、化疗、手术患者，治疗流程和治疗时间节点要求非常严格，一旦错过，轻则影响治疗效果，重则危及患者生命。海南省肿瘤医院收治对象主要是肿瘤患者，普遍年老体弱，免疫能力低下，属传染性疾病易感染人群。疫情期间，海南省肿瘤医院从不推诿病人，启动疫情防控应急预案，通过采取“院前预检、入院观察、住院管控”的三期防控措施，确保放、化疗等限期治疗和急需手术治疗的肿瘤患者得到及时医治，有效保障该部分患者的正常就诊需求。患者收住院治疗后，实行“一对一”陪护，对患者包括家庭

陪护人员，实行全程防疫管控，确保患者和陪护家属，在住院期间不发生感染意外。

海南省肿瘤医院血液内科主任田汾阳为岛外患者治疗罕见T细胞淋巴瘤，4年间医患携手抗击病魔，续写医疗情缘的生命赞歌。

打开网络社交平台输入“刘韦淞”三个字，便会出现“小说里的院长”“男神院长”等词条。作为海南省肿瘤医院副院长，刘韦淞患有头部肿瘤，但他保持乐观的心态与积极面对人生的价值观获央视网点赞和1.2亿网民的认可，他在抖音短视频平台积极发布健康科普视频，分享健康知识，将这种乐观的心态传递给更多人。

同时，在海南省卫健委的领导与支持下，刘韦淞通过收集数据绘制海南肿瘤发病地图，为海南的医疗卫生防治工作提供了重要的数据参考。

患者之所需，即医者之所求。海南省肿瘤医院十分注重社会公益事业，为保障经济困难的肿瘤患者获得及时、有效治疗，减少因病致贫、因病返贫情况发生。海南省肿瘤医院联合海南成美慈善基金会、海南惠爱慈善基金会落地实施“有爱无疾”肿瘤救助项目，为经济困难的肿瘤患者提供爱心救助。截至2022年底，“有爱无疾”救助项目在海南省肿瘤医院合计救助人数1022人、救助金额1357.71万元。

这些年来，海南省肿瘤医院通过各种形式的活动，把健康关爱延伸到基层。比如，免费为海口市、定安县1800名贫困妇女开展宫颈筛查、乳腺癌和甲状腺肿瘤筛查，免费为海口市300名环卫工进行有针对性的癌症筛查活动，为近2000名海口市出租车司机、劳模、先进工作者、优秀党员免费健康体检。还成立志愿者服务队，组织医疗专家深入基层，送医、送药、送健康，关爱社区群众、乡镇困难群体、重度残疾人。向儋州尖岭村和定安县山村村派驻第一书记，带领当地村民脱贫致富。

钇90治疗新技术是国际先进的肝癌治疗的“精确制导武器”。我国是肝癌高发国家，肝癌发病率和死亡率在恶性肿瘤中分别位列第5和第2位，多数患者发现时已是中晚期，仅20%—30%的肝癌患者可以手术切除。钇90树脂微球治疗技术的使用和推广，为肝癌治疗带来了更多选择。

2022年12月7日，海南省肿瘤医院成功为一位66岁的晚期肝癌患者成功实施钇90树脂微球精准治疗。在博鳌乐城国际医疗旅游先行区之外，海南省肿瘤医院是目前唯一可以开展该项治疗的医院。

“核素”治疗技术钇90树脂微球操作非常复杂、难度大，对手术专家能力和手术条件要求非常严格。海南省肿瘤医院介入科主任牛惠敏教授，是国内首批开展钇90树脂微球手术的专家，也是国内首位获得钇90树脂微球和玻璃微球“双认证”专家。迄今，他和团队已成功实施39例钇90微球临床治疗，独占国内该项技术治疗的“鳌头”。2022年10月，海南省肿瘤医院顺利通过审核评估，获得开展钇90微球治疗条件，由此形成了一套完整、规范的钇90树脂微球操作标准与流程，可以常态化开展相关诊疗服务。

近年来，借助博鳌乐城国际医疗旅游先行区“先行先试”政策，海南省肿瘤医院与博鳌超级医院紧密合作，建设国内外先进医疗技术临床应用高地，打造全国医疗新技术、新药品、新器械的创新转化平台，创造了多项国内第一。目前，除率先开展了钇90微球技术外，还积极推进康奈非尼、瑞派替尼等国外前沿肿瘤新药械临床应用，让更多国内肿瘤患者同步获得国际新药服务。

集肿瘤医疗、教学、科研、预防、保健、康复“六位一体”的三级肿瘤专科医院和省级肿瘤防治中心，海南省肿瘤医院积极以患者为中心，肝病危重症临床研究中心等多学科服务团队，为患者提供规范化、个体化、精准化的诊疗服务，形成了具有核心竞争力的肿瘤专科服务品牌，该院肿瘤科、核医学科被评为海南省Ⅰ类临床重点专科，乳腺外科、放疗科、胃肠外科、呼吸内科、消化内科等居省内先进水平，肝病学科被评为海南省肝病危

展相关诊疗服务。

2021年中国医院建设奖评选中，海南省肿瘤医院被评为“中国最美医院”。优美的环境和贴心的服务，赋予了这家医院新的核心内涵。

安全舒适的诊疗环境让患者多了几分温暖，感觉更加贴心。经过两周“跳崖式”降温，海南迎来了冬天，但海南省肿瘤医院舒适温暖的就医环境，给患者留下了深刻的印象。该院从人性角度出发，从患者感受出发，设计安装了造价高昂的风冷式热泵系统，全院每一间病房均可随季节变化，享受舒适的供暖和供冷服务。

一切为患者着想，从细节到整体把人文关怀贯穿设计建设全过程。为了给患者一个安静的就诊环境，医院病房所有的门都安装特殊的气动闭门器，开关门时没有噪音。在全省率先安装了自然通风系统，不仅通风效果更好，还能防蚊虫、有效过滤空气中的杂质，避免病区内交叉感染。

### D 让患者更安心 一流医疗与世界同步

重症临床研究中心。

2021年12月25日，海南省肿瘤医院成立胸部肿瘤中心，特聘天津市肿瘤医院原副院长、天津市肺癌诊治中心主任、国内著名肺癌诊疗专家王长利教授担任主任。王长利团队通过靶向辅助治疗等新技术，将局部晚期肺癌患者5年生生存率由40%左右提升到84.78%。在王长利带领下，海南省肿瘤医院胸部肿瘤中心手术例数同比增长52.17%，其中三、四级手术同比增长43.33%。

为提高中医药服务能力，海南省肿瘤医院聘请名老中医、国务院特贴专家、博士生导师杨世忠设立专家传承工作室，集中医临床、科研、教学为一体，解决患者各种疑难问题。此外，该院成立了中医专家委员会，聘请7位国内知名的名老中医专家为委员，并与北京中医药大学等一流中医药院校建立长期合作关系，建设了全省唯一的中药古法炮制中心，推动中医学科向肿瘤防治方面纵深发展。

数字疗法是海南省政府重点推动的项目，将以此打造海南省重点支柱产业，2022年11月15日，海南省肿瘤医院肿瘤专业被确定为海南省数字疗法临床试验中心项目。

2022年5月9日，海南省肿瘤医院成立全省首家“愈她小屋”，从患者需求出发，设置了宣教区、医患谈话区、康复锻炼区、心灵驿站等，患者可以结合自身抗癌经验建立治疗信心。

2022年8月，海南省肿瘤医院互联网医院“上线”，以“云”问诊+送药上门服务患者，患者不用去医院排队看病，在家通过操作智能手机或电脑，与医生“面对面”沟通，就轻松完成就医过程。通过在线问诊，医生开具药品处方并由快递配送到家。这两年疫情期间，“云”问诊大幅降低患者的看病成本，很好地满足了患者的就诊需求。

2022年，海南省肿瘤医院开展规范诊疗年活动，以病种为单位把规范落实到疾病诊疗中，通过开展临床路径和单病种管理、MDT规

范化管理、规范病历书写等各项相关医疗工作，提高肿瘤治疗前临床TNM分期评估率、抗肿瘤药物规范使用率“双目标”，全面提升肿瘤诊疗能力，更好地为患者服务。

2022年海南省肿瘤医院提出了以学术、技术、文化引领医院高质量发展的方针，全年进行了近150场学术会议、教育培训，这里成为了国内外知名医疗专家与学术大咖在海南进行肿瘤学前沿理论与学术探究交汇的平台，海南省肿瘤医院致力于搭建高水平的学术交流平台，聚集肿瘤诊疗领域知名专家带来最前沿的诊疗技术与先进理念，为肿瘤创新治疗贡献自己的一份力量，助力“健康海南”行动实施。

健康所系，性命相托，医者大爱，初心不改。海南省肿瘤医院以医者情怀推动民生医疗，用高质量发展打造有温度的医疗，推动着自由贸易港和健康海南不断前行。