

多措并举确保全省逐步形成城区步行15分钟、乡村辐射5公里的“就业便民服务圈” 以就业驿站为抓手 实施就业优先战略

如何化解“就业难”与“招工难”？应运而生的海南就业驿站，以“全省一盘棋、全岛同城化”的高度，打造城区步行15分钟、乡村辐射5公里的“就业便民服务圈”，提供就业咨询、求职登记、信息发布、职业指导、职业介绍、技能培训、劳动关系调解等公共服务。

“驿”路风行 培树劳务市场品牌，“站”位高远拉近人才供需距离。

自去年5月下旬海南首家就业驿站成立，省人力资源开发局(省就业局)汇总数据显示：半年多来，从零起步的海南就业驿站达到164家，覆盖省内18个市县，21所高校以及部分重点园区，累计走访和接待劳动者近5万人次、用人单位7000余家，发布岗位信息3万余条，已帮助8.5万人次劳动者实现就业。

服务前移 引导和支持高校毕业生留琼就业创业

164家海南就业驿站，各有特色，各有绝招。

海南就业驿站以服务站方式呈现于高校学子眼前，主要是为院校就业工作赋能，守好毕业生就业工作的“桥头堡”。海南师范大学财会专业毕业生邢彩妙，是该校服务站精准帮扶的受益者。

工作日在海口一家网络科技公司上班，周末则回文昌与家人相聚，这是近段时间邢彩妙的惬意生活。“海南这些年发展变化很大，能有机会留在海南工作，我觉得挺不错的。”她兴奋地说，“海师青年人才就业服务站推荐的这份工作，专业对口让我得心应手。”

在省人力资源开发局(省就业局)推动和支持下，多所高校设立海南就业驿站青年人才就业服务站，公共就业服务向校园延伸，将就业与人才服务前移，提前介入提供帮扶，促进高校毕业生等青年人才群体高质量就业和留琼就业。

省就业部门认真落实好省委、省政府关于招才引智各项部署，联合相关部门和单位，组织开展“聚四方之才”综合专场、重点园区专场、国有企业专场、就业小分队进校园、毕业生留琼就业系列活动等，为用人单位和人才搭建桥梁。其中，2022年已实现就业的海南省高校毕业生生中，超过60%选择留琼发展。海南“百场万岗”2023年校招活动持续推进，人才集聚态势在我省加快形成。

我省还在高校以项目方式聚焦青年人才高质量就业，特别是在海南大学，以硕博研究生为对象，采取精准“滴灌”方式促进其留琼就业创业。在运行中，海南就业驿站青年人才就业服务站不但让高校毕业生找到好工作，而且助力用人单位与育才相结合。华洋海事中心有限公司劳务事业部总经理助理申石磊说，将与海南科技职业大学在相关技能基本培训和专业培训上进行合作。海南科技职业大学副校长李国章表示，愿意与用人单位加强交流，以定制化方式合作培养大批优秀技能人才。

在“大就业”理念引领下，怎样充分发挥海南就业驿站青年人才就业服务站的作用？“高校青年人才就业服务站是‘就业驿站’布局的重要一环，将有效拓展‘就业驿站’品牌外延，不断深化高校毕业生就业服务的内涵。”省人力资源开发局(省就业局)有关负责人说。

布局城乡 让求职者“实现家门口好就业就好业”

2022年5月26日，在省人力资源开发局(省就业局)指导和支持下，海南就业驿站乐乐黄流站成立。作为海南首家

就业驿站，该站既“上门问岗”又“送岗上门”，还多次发出载满岗位信息的大篷车进社区、进村庄。

“我的这份保洁工作，是就业驿站帮我找的，每天能挣250元呢！”来自乐东黎族自治县黄流镇孔汶村的女村民杜金叶感激地说，“就业驿站给我推荐工作，我给亲戚朋友推荐就业驿站，我们都在就业驿站帮助下找到了工作。”

像杜金叶那样，更多村民在农村就业驿站帮助下就近找到工作，不用跨市县甚至跨省奔波，下班后还能照顾家里。

城市社区的市民或流动劳动人口，如今也有机会灵活就业。

曾几何时，海口不少路口会有一批人亮出“建筑”“家政”“搬运”等搞活牌子，无论烈日下还是风雨中，都在等候着雇主。然而，去年以来随着海南零工驿站在海口市美兰区青年路等城区挂牌，零工们迎来全新歇息点和求职平台。去年8月，家住海口的郑明等零工群体，在驿站推介下，到澄迈物流基地从事蔬菜分拣装卸工作，打零工贴补家用。

得益于海南就业驿站打通“毛细血管”，城乡就业“活”了起来。

一方面，“化零为整”做大劳务市场。海南就业驿站将散落的非全日制用工、短期用工、平台用工、家庭雇工等岗位搜集起来，把难以招人的小商小贩、小店面、小农场纳入公共服务，人力资源市场中钟点工、维修工、包装工、采摘工等新就业形态用工逐步成势，市场中一批灵活就业岗位增加，有效缓解疫情冲击下岗位供给不足问题。

另一方面，“五送上门”打开就业之门。海南就业驿站在社区开展送政策、送岗位、送培训、送帮扶、送温暖的“五送上门”活动，为社区居民特别是困难就业群体提供就业岗位；在农村，聚拢了活跃在田间地头的“劳务经纪人”超600人，

成为农村就近就地转移就业中的“末梢神经”，让市场主体与劳动者的对接更加顺畅。

为支持企业招工引才，海南就业驿站“落户”重点园区。

2022年12月30日，海南就业驿站海口江东新区人才就业服务站揭牌运行。这是直接服务园区就业工作的第7个站点。

此前，在三亚崖州湾科技城、海口复兴城互联网信息产业园、博鳌乐城国际医疗旅游先行区、海口国家高新区等多个园区，就业驿站相继入驻，让园区招工引才工作更加高效便捷。在园区内，就业驿站主要为企业及其上下游产业链服务，例如博鳌乐城站重点关注园区30余家医疗机构，提供人才、技能、项目等公共就业人才服务。在三亚崖州湾科技城，海南就业驿站主动走访园区企业征集岗位，通过举办招聘会等方式招才引智。

“园区内就业驿站的工作人员很热心，直接帮我们引进所需人才，让企业省力省心。”海南中船蓝泰海洋工程有限公司园区服务事业部主任程敬俊点赞。他介绍，该公司位于三亚崖州湾科技城，在新能源、海洋装备研发等方面起到孵化器作用，“孵化”出的多家企业渴求有用之才，而园区内的就业驿站牵线搭桥，在人才引进方面送来了“及时雨”。

统筹推进 通过资源共享构建公共就业服务体系

暖黄底色和两人跑腿服务的造型，寓意“爱的小站”和“站小二”精神，展现于海南大街小巷和山区农村。随着海南就业驿站异军突起，这个颇具创意的LOGO逐渐深入人心。

省人力资源开发局(省就业局)有关负责人介绍，海南就业驿站在统筹推进中，逐步探索形成富有特色的公共就业服务体系——

围绕中心工作，突出公益职能。党的二十大报告提到，“就业是最基本的民生”“强化就业优先政策，健全就业促进机制，促进高质量充分就业”。海南就业驿站紧扣民生主题，为海南自贸港建设提供强有力的、高质量的人力资源支撑。海南新加科文化传播有限公司董事长林炽权说：“就业驿站推荐的人才素质好、水平高，我们用起来放心！”在运行中，各就业驿站主动征集求职意向和岗位需求，并在开展技能培训、举办招聘会等方面全程为劳动者和用人单位提供免费服务，既减少摩擦性失业，又推动解决结构性就业矛盾。

整合各方资源，推动优势互补。海南就业驿站涵盖乡镇站、城市社区站、园区站、群团站、商圈站、高校站、银行站等多种类型。探其动因，在于省就业部门主动作为、积极协调，坚持整合资源、借力发力。具体而言，我省通过政策扶持引导和政府购买服务，吸引包括智联招聘、海南人才集团、复兴城产业园投资公司等30多家优质人力资源服务机构投入就业驿站运营；联手各级政府、高校、群团、银行、产业园区等共建共营，最大限度实现资源共享。如今，海南就业驿站已形成“党建+就业”“社区服务+就业”“精神文明实践+就业”“残疾人帮扶+就业”“银行+就业”等不同模式。第三方人力资源服务机构在受托开展服务过程中，通过就业驿站发布大量岗位信息，提供专业职业指导、创业指导、公益培训等服务。海南面向全国征集的“百名创业导师”“百名职业指导员”，也应邀加入就业驿站服务行列。

采取线下线上，注重服务实效。海

南就业驿站在线下招聘中，参与或主导举办了金融业、服务业、热带农业等专场招聘会，顺应劳务市场主体需求，在举办白天招聘会同时，还增设夜晚招聘会，让找工作或招工引才更有针对性，达到事半功倍的效果。在线上招聘中，就业驿站24小时“不打烊”，依托海南公共招聘网、海南好就业APP及全省各人力资源服务机构，归集岗位，对接需求，切实化解人力资源市场信息不对称难题。其中，海南好就业小程序不断发挥求职信息登记、投递简历跟踪、“一对一”就业帮扶、岗位信息发布、驿站综合管理等功能。

强化规范运作，迈出标准步伐。半年多来，海南就业驿站从无到有，如今已达到164家。怎样在短时间内确保该项工作边推进边规范？省人社厅印发了《关于进一步加强就业驿站管理的通知》，省人力资源开发局印发了《海南就业驿站工作规则》，规范就业驿站建设、运营和管理。全省就业驿站统一场所标识、命名规则、装修风格，提高辨识度，提升服务形象；统一服务要求、服务流程，对标对表公共就业服务标准化要求，全面提升规范化水平。同时，我省建立激励约束机制，开展年度评估和星级驿站评比活动，实行优胜劣汰、有进有出，培树劳务品牌。

新年新气象。如何以海南就业驿站为抓手，大力实施就业优先战略？

“要用心用情做好就业和人才服务工作，不断发挥协同效应，在创新上下功夫，在服务质量上下功夫，在服务内涵上去延展。”省人力资源开发局(省就业局)局长赵微表示，服务规范化、精细化、精准化，是海南就业驿站今后工作的重点，将多措并举确保全省逐步形成城区步行15分钟、乡村辐射5公里的“就业便民服务圈”，持续提升劳务市场均衡性及可持续性。(本版策划、撰稿/平宗)

市县	名称	地址	联系人	电话
海口市	海口美兰残疾人就业创业孵化基地站	美兰区残疾人就业一条街	郑女士	13519808800
海口市	海口鼎缘古玩城站	龙华区海运路12号鼎缘古玩城二楼	李先生	18189883000
海口市	海口新坡站	龙华区新坡镇新坡街与新平街交叉口东	陈先生	18889924916
海口市	海口永兴站	秀英区永兴镇永德村委会荔枝花海电商中心一楼	陈女士	17784697956
海口市	海口琼山站	琼山区文庄路8号	吴先生	13876098528
海口市	海口青年路零工服务点站	美兰区青年路59号13号12号铺面	黄女士	0898-65347807
海口市	海口大致坡站	美兰区大致坡镇	陈先生	15607661009
海口市	海口坡博站	龙华区博巷路50号	陈先生	13698919901
海口市	海口秀英新村站	秀英区秀英镇新村村委会	梁女士	15595975816
海口市	海口桂林社区站	琼山区凤翔街道桂怡路8号	王先生	18898935398
海口市	海口桂林洋站	江东新区兴洋大道118号	曾女士	15289843428
海口市	海口盐灶站	滨海新城一区盐灶社区综合服务中心	黄先生	15595877855
海口市	海口嘉华站	嘉华路海口人力资源市场(零工市场)	王女士	13687514415
海口市	海口石山站	秀英区石山镇北铺村委会一楼	黄先生	15595877855
海口市	海口美兰新业态人员服务(文明东)站	美兰区和平南路上坡村一巷二号一层	邱女士	18789308859
三亚市	三亚天涯区站	天涯区人力资源和社会保障局	陈先生	18876082800
三亚市	三亚马岭站	天涯区马岭大社区综合服务中心	蒋先生	16689761368
三亚市	三亚吉阳月川站	吉阳区月川社区江南巷90号	王先生	13976825551
三亚市	三亚崖州区梅山村站	崖州区梅山社区	黎女士	18889834051
三亚市	三亚崖州区南滨居站	崖州区南滨居金鸡服务站	陈先生	18389673855
三亚市	三亚崖州区崖州站	崖州区城东路与河堤路交叉口西北60米	林先生	18682212898
三亚市	三亚育才明善站	育才生态区明善社区	王先生	13086071366
三亚市	三亚高峰站	天涯区高峰大社区综合服务中心	罗女士	18748930687
三亚市	三亚回新站	天涯区回新社区党群服务中心	李先生	17763802987
三亚市	三亚海棠龙江站	海棠区龙江风情小镇林新村委会旁	吴先生	15595857935
三亚市	三亚海棠龙海站	海棠区龙海风情小镇龙海大社区综合服务中心内	吴先生	15595857935
三亚市	三亚海棠林旺站	海棠区林旺南风情小镇林旺社区综合服务中心内	吴先生	15595857935
三亚市	三亚海棠南田站	海棠区南田路南田居委会大院	吴先生	15595857935
三亚市	三亚育才生态区站	育才生态区立才花园一楼	王先生	13086071366
三亚市	三亚吉阳区站	吉阳区政府就业和社保服务中心二楼	王先生	13976825551
儋州市	儋州东成站	东成镇政府东侧	王女士	18889175688
儋州市	儋州那大站	那大镇东风社区东风市场东侧三层办公楼	王女士	13637590300
儋州市	儋州新州站	新州镇红旗街37号	唐女士	18889585688
儋州市	儋州光村站	光村镇光村大道街104号	黎先生	1998971952
儋州市	儋州西塔站	西塔镇金辰大道南131号	符先生	15008081676
儋州市	儋州排浦站	排浦镇排浦居委会前进街宣传文化站	李女士	18876716968
儋州市	儋州木棠站	木棠镇南兴街131号	姚先生	18789502191
儋州市	儋州白马井站	白马井镇中心学校东北侧40米	陈女士	13098942359
儋州市	儋州八一农场站	雅里镇八一总场G225国道(原儋州市税务局国税雅里分局办公楼)	陈女士	13136305203
儋州市	儋州海头站	海头镇新市居委会新市北街(原儋州市税务局海头税务所办公楼)	薛女士	13646831201
儋州市	儋州洋浦开发区站	洋浦经济开发区兴洋路阳光海湾花园小区55号	吴先生	18289299988
儋州市	儋州三都区站	三都下街	羊先生	18789296006
万宁市	万宁和乐站	和乐镇镇南街496号(镇政府内)	谢女士	18976026362
万宁市	万宁礼纪站	礼纪镇府前街211号(镇政府内)	叶先生	18976358187
万宁市	万宁长丰站	长丰镇政府就业服务站	陈先生	13976338131
万宁市	万宁万城大茂站	大茂镇山柚园村49号(万宁市司法局对面)	黎女士	13876309459
万宁市	万宁后安站	后安镇政府	廖女士	13078959946
万宁市	万宁东澳站	东澳镇人民政府内	翁女士	13078956494
万宁市	万宁龙滚站	龙滚镇政府	陈先生	15208989650
万宁市	万宁山根站	山根镇政府	林先生	18389673548
万宁市	万宁北坡站	北大镇政府	严女士	18608903650
万宁市	万宁南桥站	南桥镇政府	严女士	18608903650
万宁市	万宁兴隆站	兴隆管委会三十二队	陈先生	18808955167
万宁市	万宁三更罗站	三更罗镇政府	严女士	18608903650
东方市	东方板桥站	板桥镇政府(225国道东)	符女士	15595577444
东方市	东方大田站	大田镇零公里原农产品检测站	杨女士	15501758806
东方市	东方感城站	感城镇感恩街老政府内	林女士	18808985264
东方市	东方万达广场站	感恩南路与永安东路交叉口东方万达广场	戴女士	17733196665
东方市	东方东河站	东河镇东新村委会	符女士	16689539120
东方市	东方三家站	三家镇政府旁	赵女士	13389800898
东方市	东方华侨经济区间站	华侨经济区间农贸市场	张女士	18389623495
东方市	东方四更站	四更镇政府对面	文先生	15203692364
东方市	东方新龙站	新龙镇政府对面国土资源所	陈先生	13876723444
东方市	东方天安站	天安乡政府内	林先生	15797812570
东方市	东方江边站	江边乡政府内	盆女士	13016249557
东方市	东方八所站	八所镇解放东路林业局22号	李女士	18689990420
琼海市	琼海长坡站	长坡镇张文街(长坡镇商会斜对面)	陈女士	19946685890
琼海市	琼海潭门站	潭门镇富港街(邮储银行旁)	符女士	17763862381
琼海市	琼海嘉积站	嘉积镇东风路市总工会首座(精功眼镜旁)	杨女士	180889726932
昌江县	昌江乌烈站	083乡道与311省道交叉口西南50米	李先生	17886772013
昌江县	昌江石碌站	石碌镇西苑一路	王先生	18389200396
昌江县	昌江叉河站	叉河镇政府	王先生	18389200396
昌江县	昌江昌化站	昌化镇政府	王先生	18389200396
昌江县	昌江七叉站	七叉镇政府	韩先生	18876177780
昌江县	昌江十月田站	十月田镇政府	王先生	18389200396
昌江县	昌江海尾站	海尾镇政府	王先生	18389200396
昌江县	昌江王下站	王下乡政府	韩先生	18876177780
昌江县	昌江清洁能源产业园区站	清洁能源工业园	王先生	18389200396
定安县	定安母瑞山片区站	岭口镇岭见新时代文明实践站	周先生	18389701793
定安县	定安定城站	定城镇岳崧路见龙社区服务中心一楼	苏女士	13034999656
定安县	定安富文站	富文镇镇政府北	钟先生	18417008225
定安县	定安新竹站	新竹镇便民服务中心	冼女士	18976095348

市县/行业	名称	地址	联系人	电话
定安县	定安黄竹站	黄竹镇文明中路257号	谢先生	18976740503
定安县	定安雷鸣站	雷鸣镇便民服务中心	刘先生	18976197139
定安县	定安龙湖站	龙湖镇便民服务中心	王女士	19989140134
白沙县	白沙细水站	细水乡南湾社区福马街62号	王先生	15595979505
白沙县	白沙打安站	打安镇镇政府隔壁	童女士	18089880688
白沙县	白沙牙叉站	牙叉镇政府西(滨湖路北)桥南实验幼儿园斜对面	李先生	13215742240
白沙县	白沙元门站	元门乡元门东路51号(元门乡中心学校右侧10米)	王先生	18789066930
白沙县	白沙七坊站	七坊镇七坊东路44号	唐先生	18976432195
保亭县	保亭保城站	七仙广场	黄先生	15501864471
保亭县	保亭什珍站	什珍镇政府	黄先生	18117713747
保亭县	保亭响水站	响水镇政府	刘女士	17744847255
保亭县	保亭加茂站	加茂镇政府	黄女士	17763941210
保亭县	保亭三道站	三道镇政府	董先生	18898227961
保亭县	保亭新政站	新政镇政府	黄女士	18189734322
屯昌县	屯昌屯城站	屯城镇环东一路就业和社保服务中心二楼	严女士	18608903650
屯昌县	屯昌南坤站	南坤镇政府	严女士	18608903650
文昌市	文昌水北站	公坡镇水北村	龙女士	18018777897
文昌市	文昌东郊站	东郊镇码头村委会	成先生	13389810816
文昌市	文昌文城站	沿江西路3号鑫瑞昌大厦一楼	成先生	13389810816
澄迈县	澄迈金江站	金江镇文明路144号	唐先生	18976432195
澄迈县	澄迈福山站	福山咖啡风情小镇	林先生	18489833747
澄迈县	澄迈永发支行	澄迈农商行永发支行	李先生	17886772013
澄迈县	澄迈黄流站	黄流镇225国道海之南学校旁临街铺面	苏先生	15108939371
澄迈县	澄迈抱由站	抱由镇江南四路10号	陈先生	15208986067
澄迈县	澄迈利国站	利国镇政府内	李先生	18689645832
澄迈县	澄迈志仲站	志仲镇国营保国农场西(保国农贸市场东侧铺面3号)	陈先生	15208986067
澄迈县	澄迈千家站	千家镇政府院内	卢女士	17744892999
澄迈县	澄迈尖峰站	尖峰镇岭头中心大道67号	钟女士	17689744206
陵水县	陵水本号站	本号镇府前路	何先生	17732651790
陵水县	陵水椰林站	椰林镇政府	韩先生	18976078666
陵水县	陵水英州站	英州镇英海西四路	吴女士	18976009200
琼中县	琼中黎母山站	黎母山镇307省道东(黎母山鸡饭店隔壁50米)	梁先生	13976218127
琼中县	琼中湾岭站	湾岭镇海榆中线马石社区	琼先生	13876545672
琼中县	琼中营根站	营根镇电信大楼	何女士	17763907713
琼中县	琼中红毛站	红毛镇红毛大道33号南美村文化站	罗先生	18089831181
琼中县	琼中上安站	上安乡长安路201号(农村信用社琼中县联社上安信用社旁)	陈先生	18289872669
临高县	临高博厚站	博厚镇政府大院內	王女士	15120909696
临高县	临高临城站	临城镇跃进路万家惠超市二楼	王先生	13086071366
临高县	临高和舍站	和舍镇纪念碑内文化站一楼	李先生	0898-28432212
临高县	临高东英站	东英镇镇政府大院	林女士	18898273937
临高县	临高新盈站	新盈镇文化站	林先生	15091904235
临高县	临高调楼站	调楼镇政府大院政务大厅	林先生	15091904235
临高县	临高波莲站	波莲镇文化站	林女士	18898273937
临高县	临高南宝站	南宝镇政府大院內	谢先生	15808961800
临高县	临高皇桐站	皇桐镇镇政府大院內政务大厅	林先生	18489833747
临高县	临高多文站	多文镇永安街加油站对面	王女士	15120909696
临高县	临高加来站	加来镇泊阳路45号	谢先生	15808961800
五指山市	五指山通什站	五指山市越丰路	赵女士	13389800898
五指山市	五指山南圣站	南圣镇集镇区	赵女士	13389800898
银行	海口建设银行海府支行站	海府路69号艺苑大厦首层	覃女士	17608940867
银行	海口建设银行海甸支行站	海甸岛和平大道15-8号	吴女士	18689592705
银行	海口建设银行琼山支行站	海府路168号金鹿大厦1层	王女士	13098934097
园区	海口博鳌乐城站	博鳌乐城管理局政务中心	陈先生	13876989478
园区	海口复兴城站	复兴城产业园区	李女士	13707572356
园区	三亚崖州湾科技城站	崖州湾科技城雅布伦产业园5号楼1楼	戴先生	18686221319
园区	三亚人产产业园人才就业服务站	吉阳区鹿回头广场游船旅游中心3号楼	柴女士	15208918677
园区	海口杰绅人力资源产业园站	龙华区滨海大道42号海口市(杰绅)人力资源服务产业园一楼	丁女士	18289557677
园区	海口高新区站	秀英区狮子岭工业园区	樊女士	177789803945
园区	海口药谷站	秀英区科技大道兴园路10号	舒先生	13876765057
园区	澄迈软件园站	澄迈美伦路农村商业银行(科技支行)	刘女士	19898975332
园区	海口江东新区站	江东新区政务服务中心	朱先生	13379824531
高校	海南政法职业学院青年人才服务站	海南政法职业学院大学生创业孵化基地	胡女士	13667350141
高校	海南医学院青年人才服务站	海南医学院大学生就业中心	胡女士	13667350141
高校	海南科技职业大学青年人才服务站	海南科技职业大学	胡女士	13667350141
高校	海南职业技术学院青年人才服务站	海南职业技术学院	胡女士	13667350141
高校	海南经贸职业技术学院青年人才服务站	海南经贸职业技术学院	李先生	13853140015
高校	海南工商职业学院青年人才服务站	海南工商职业学院	陈女士	17733182575
高校	海南软件职业技术学院青年人才服务站	海南软件职业技术学院	陈先生	13876989478
高校	海南体育职业技术学院青年人才服务站	海南体育职业技术学院	陈女士	17733182575
高校	海南大学青年人才服务站	海南大学	帅先生	18889957016
高校	海南师范大学青年人才服务站	海南师范大学	王先生	13005090317
高校	三亚航空旅游职业学院青年人才服务站	三亚航空旅游职业学院	杨女士	17700970984
高校	海南外国语职业学院青年人才服务站	海南外国语职业学院	刘女士	17330802203
高校	琼台师范学院青年人才服务站	琼台师范学院	胡女士	13667350141
高校	海口经济学院青年人才服务站	海口经济学院	李先生	13853140015
高校	三亚城市职业学院青年人才服务站	三亚城市职业学院	胡女士	13667350141
高校	三亚学院青年人才服务站	三亚学院	胡女士	13667350141</