

# 海南橡胶以标准化胶园建设夯实全产业链发展基础 林间塑优势 产业升效益

标准化管理 夯实基础深发展

“春节前正是冬春管理的关键时期，必须管好胶树，才能安心过年。”连日来，刘盛海和工友们蹲守在胶林里，在林间清理杂草，开挖施肥沟，施加有机肥。

这份工作虽然年年做，但刘盛海觉得这两年要求更严格了——施肥沟必须深浅一致，每棵树都必须施有机肥并覆上草料压青……八一分公司从去年10月便制定冬春管理实施方案，明确地规定各项管理标准和细则。

“将标准化思维落实到管理的每一个环节，才能建设高质量胶园，夯实产业基地。”八一分公司生产技术部常务副部长王冠章介绍，今年该公司投入378.2万元全面推进标准化冬春管工作，不仅购置了有机肥等农资，还因地制宜探索机械化作业，租用18台小型挖掘机开展挖肥穴、修内壁、修整植胶行等，极大提升效率。“同样的时间，人工只能完成半亩地的工作量，机器却能完成6亩地。”

这样的场景出现在海南橡胶遍布全省的基地分公司。不论是冬春管理，还是日常管护，各基地分公司按照标准化建设要求，在种植、管理、割胶等各环节都制定了一套标准且严格的技术规程。

为何要建设标准化胶园？在农业供给侧结构性改革的形势下，市场对产业提出了新考验。需求升级了，产业供应也得跟得上。

“谁制定标准，谁就拥有话语权。”海南橡胶相关工作负责人表示，依靠标准引领，深入推进农业供给侧结构性改革，能进一步增加有效供给，减少低端供给，拓展高端供给，将海南橡胶打造为天然橡胶产业的“金字招牌”。

而胶园标准化建设与管理是天然橡胶产业之本，只有加强胶园建设，才能保证产业的长效良性发展。

找准方向，如何发力？海南橡胶层层分解任务，确定实施路径，以点带面推进，让标准化、高质量胶园建设思路深入人心。

2022年，海南橡胶已下发《2022年胶园建设重点工作推进方案》《天然橡胶标准化建设实施方案》等系列文件，明确建设路径、责任分工、验收与成果展示等内容，以确保项目有计划有目标落实。

制度做保障 把稳建设方向盘

高标准、好技术如何从“纸面”走向田间地头？海南橡胶以制度建设为保障，构建联动总部、基地分公司以及田间岗位的考核标准，打通高质量管理标准和技术的“最后一公里”。

2022年以来，海南橡胶打破原有“一把尺子量到底”的单一考核体系，对各基地分公司实行差异化考核。

“发挥考核‘指挥棒’作用，提升胶林‘管养割’考核的占比，进一步激励各基地分公司不断发力。”海南橡胶相关工作负责人介绍，在制度建设方面，海南橡胶结合各分公司实际，对利润总额、橡胶生产经营、生物性资产投资管理、内部管控等指标进行调整，以考核制度做保障，把稳建设方向盘，督促基地分公司“缺什么补什么”。

如何考得准？海南橡胶将考核指标进行量化，每年根据各基地分公司的实际情况进行差异化设计，并从总部层面强化示范岗建设，掀起胶园标准化建设热潮。

与此同时，各基地分公司结合实际，因势利导，制定本地化管理标准。

以当下推进的冬春管理工作为例：各基地分公司结合标准胶园建设，建立起大面积、连片的冬春管理示范点、示范片，通过榜样学习、示范带动，明确技术标准，严抓质量要求，以点带面推动橡胶冬春管理保质保量。

海南橡胶龙江分公司生产部部长李汉良表示，为了分解总部任务，该公司成立冬春管理领导小组，并提出各类特色考核举措，比如根据验得分从高到低评出前18名生产队为优胜单位，给予奖励，再比如对未完成者进行警告和处罚等。

“通过标准化建设，示范胶园橡胶树生长和产量明显优于同区域同类胶园，胶工割胶积极性更高了。”王冠章对此有着切身体会，八一分公司通过成立标准化胶园管理领导小组，在技术指导、管养标准、强化监管、胶工培训和激励等方面发力，抓好胶园管理工作，实现橡胶产量、质量双提升。

值得一提的是，八一分公司橡胶标准化生产示范园荣获省农业农村厅颁发的“2022年海南省热带作物标准化生产示范园”称号，为全省唯一认定的橡胶标准化生产示范园。

据统计，去年以来，海南橡胶不断提升天然橡胶标准建设能力，强化示范岗建设，累计完成中小苗示范岗80个，割胶示范岗100个。

“一招鲜”还要“招招鲜”，产业化的持续探索还要结合科技创新。海南橡胶相关负责人表示，咬定科技不放松，海南橡胶聚焦主业，围绕橡胶全产业链条建设，下力气搭建创新平台，打造创新高地。

从农业产业化迈向农业现代化，海南橡胶围绕全产业链建设不断塑造新优势——

为了让产业基础更牢，海南橡胶不断突破育苗难题，推广袋育小苗繁殖技术和籽苗芽接技术，加快了育苗速度，缩短了苗木出圃周期，提高成活率，降低了生产成本。

为了让创新动能更足，海南橡胶以数字化赋能，自主研发土地管理信息化系统，并运用至中小苗管理等领域，摸清产业底数，为天然橡胶产业建设注入新内涵。

为了让装备支撑更强，海南橡胶构建生产流程新标准，特别提出要坚持耕作机械化、技术革新化和数据信息化等多重标准，通过推广机械开垦定植、萌生带采用割草机除草，挖掘机开沟施肥作业等，减轻职工劳动强度，提高工作效率；并尝试应用“智能化”割胶等采胶新技术，不断提高人均割株，提高劳动生产率。

发展未有穷期，海南橡胶坚定前行在路上。（本报那大1月13日电）

## 海垦各企业开展“新春送温暖”活动

本报讯（记者邓钰 通讯员张晓玲）连日来，海南农垦各企业开展“新春送温暖”走访慰问活动，为基层困难党员、困难职工送去米、油等生活必需品，倾听他们的心声和需求，并送上温暖问候和节日祝福。

在儋州市雅星镇，海南农垦八一总场公司筹措资金10万余元，组成7个慰问小组，为因公伤残、因公死亡家属以及省部级劳动模范等245人送上慰问金、慰问品，让他们切实感受到党组织和工会的关心和温暖。

在乐东黎族自治县志仲镇，海南橡胶保国分公司向受慰问人员发放香米、食用油、饼干等物资。

在万宁市，海南农垦东新农场公司派出4个慰问组到基层慰问困难党员、困难职工、孤儿等72人，送去了米、油等生活必需品，致以亲切问候和节日祝福。

## 海垦3家企业获选省级农业产业化重点龙头企业

本报讯（记者邓钰）近日，省农业农村厅认定39家企业为海南省农业产业化重点龙头企业，其中海南农垦系统3家企业入选，分别为海南省农垦投资控股集团有限公司、海南农垦草畜猪业有限公司、海南农垦母山咖啡有限公司。

据了解，本次认定按照《海南省农业产业化重点龙头企业认定和运行监测管理办法》（琼农规〔2022〕7号）要求，经企业申请、市县遴选推荐、专家评审，并征求省有关部门意见评选。

近年来，海南农垦全面推进“八八战略”，牢记“农垦姓农”，围绕天然橡胶、热作农林、草畜禽业、商贸物流等八大产业，构造现代化农业产业集群。下一步，海南农垦各相关企业将进一步发挥农业产业化重点龙头企业优势，通过项目建设、人才培养、技术创新等举措，进一步完善农业全产业链条建设，发挥龙头企业带动示范作用，加强垦地融合，推动乡村振兴。

## 海垦建工完成一项“揭榜挂帅”任务

本报讯（记者邓钰 通讯员许小令）近日，海南省农垦建工集团有限公司（以下简称海垦建工）紧盯“揭榜挂帅”任务目标，完成财富公寓露天停车场建设，成功解决这一历史遗留问题。

据了解，财富公寓是海垦建工早先的承建项目，由于该项目与周边村民存在土地争议等历史遗留问题，导致露天停车场建设停滞不前。该地块长期处于未平整状态，每逢雨天，泥水外流，给周边居民生活带来不便。

为此，海垦建工集团把该项目列为2022年“揭榜挂帅”任务，一方面积极寻求海口市政府相关部门的支持，合力解决土地争议问题；另一方面跟业主代表谈心沟通，多措并举推进工作。

海垦建工相关负责人表示，在确定“揭榜挂帅”任务目标后，该公司第一时间成立专项小组协调、跟踪、督导项目的全过程。在取得政府和业主们的支持后，委托专业的公司进行现场勘查，出具设计方案和概算，倒排工期，制定时间表、路线图，顺利完成了项目的建设工作。

## 商贸物流携手上海果品 打造海南农产品供应链

本报讯（记者邓钰 通讯员羊广）近日，海南农垦商贸物流产业集团有限公司（以下简称商贸物流）与上海市果品有限公司在海口签订战略合作协议，将共同打造海南农产品供应链条。

当天，双方就如何充分利用海南自贸港建设的政策红利，完善岛内农产品供应体系、拓展农产品加工出口业务、培育高效便捷的农产品拍卖平台等内容进行深入交流，并签订战略合作协议。下一步，双方将围绕岛内农产品流通、供应链管理、品牌推广、线上拍卖平台服务等方面开展全方位、深层次的合作。

商贸物流将充分利用双方的客户资源和渠道优势，助力海南寰球农产品拍卖中心建设，积极拓展农产品生产、加工、销售和大宗贸易等业务，努力打造岛内农产品产销、外贸综合服务平台，加快推进垦区热带高效农业营收整合，以点带面打通全产业链，增强市场话语权和品牌影响力，助力垦区农产品流通和产业发展。

## 三叶物流与交信物联合作 开展物流运输平台业务

本报讯（记者邓钰 通讯员林道磊）近日，海南三叶医药物流管理有限公司（以下简称三叶物流）与交信（海南）物联网有限公司在海口签约，双方将在物流车辆运输服务、多式联动物流运输平台和智能运输管理体系方面进行深度合作。

作为海南农垦商贸物流产业集团有限公司旗下专业物流运输平台，三叶物流近年来力争打造全岛高效物流运输网络平台，将以此合作为契机，积极构建多式联动物流运输平台，不断探索为客户提供采购、分拣、包装、装卸等一站式服务，提升企业的核心竞争力。

# 海南农垦各企业多措并举保障春节期间农产品供应 保供稳价蛋肉菜 丰富百姓“饭桌子”

本报金江1月13日电（记者邓钰）传送带飞快运转，一颗颗鸡蛋快速经过初筛、清洗、烘干、检测、消毒等关口……1月13日，在位于澄迈县福山镇的海南农垦300万只蛋鸡全产业链（一期）项目蛋品车间内，工人们忙碌不停，打包新鲜鸡蛋。

春节临近，农产品保供成为市民关注热点。海南省农垦投资控股集团有限公司积极组织旗下果蔬、猪业、草

畜、商贸物流等产业集团忙生产、稳供应、通渠道，多举措做好保障春节期间农产品供应工作，守住百姓舌尖上的安全感。

在生产端，海南农垦各产业集团生产不停歇，全力保供应。连日来，海南农垦300万只蛋鸡全产业链（一期）项目蛋品车间7组共14条自动分拣生产线全线运转，目前日产蛋量约为70万枚。

海南农垦草畜猪业有限公司加快提升产能，加大市场投放量，确保春节

期间生猪不提价、不压栏，全力供应新鲜优质猪肉。预计今年1月至2月，可累计向市场投放生猪6万头。

此外，海垦草畜产业集团还为春节积极备货10吨和牛产品，主推牛肉酱、黑椒牛排、牛筋丸、原切牛排等，春节期间坚持原价格体系不变，库存产品可以保证春节期间的市场供应。

在果蔬生鲜方面，海南农垦果蔬产业集团有限公司在旗下金福市场和

海垦果蔬生鲜超市平台加强储备，并做好惠民平价菜的供应工作，保障群众“菜篮子”需求。“我们从农副产品种植、仓储、配送等全链条发力，保障市民‘菜篮子’量足价稳。”海垦果蔬相关负责人介绍，该集团利用自有种植基地和省外合作基地作为供应渠道，积极储备小白菜、菜心、贝贝南瓜等广受市民青睐的蔬菜品种，保障果蔬产品不断供、不涨价。

本报金江1月13日电（记者邓钰 通讯员张晓玲）连日来，海南农垦各企业开展“新春送温暖”走访慰问活动，为基层困难党员、困难职工送去米、油等生活必需品，倾听他们的心声和需求，并送上温暖问候和节日祝福。

在儋州市雅星镇，海南农垦八一总场公司筹措资金10万余元，组成7个慰问小组，为因公伤残、因公死亡家属以及省部级劳动模范等245人送上慰问金、慰问品，让他们切实感受到党组织和工会的关心和温暖。

在乐东黎族自治县志仲镇，海南橡胶保国分公司向受慰问人员发放香米、食用油、饼干等物资。

在万宁市，海南农垦东新农场公司派出4个慰问组到基层慰问困难党员、困难职工、孤儿等72人，送去了米、油等生活必需品，致以亲切问候和节日祝福。

在万宁市，海南农垦东新农场公司派出4个慰问组到基层慰问困难党员、困难职工、孤儿等72人，送去了米、油等生活必需品，致以亲切问候和节日祝福。