

临高金牌港开发区装配式建筑产业招商之变：

从“扔进篮子都是菜” 到“提着篮子去选菜”

■ 本报记者 张文君 李科洲

看定位，可填补海南装配式内装修空白；看工艺，用的是新材料，生产的是新产品；看成绩，2022年刚刚入围专精特新企业……经过一系列对比和“PK选拔”，来自重庆市的绿色环保企业——威欧浩思家居有限公司于2023年初正式入驻金牌港开发区。“年内有望产出装配式铝制家居。”近日，回忆起企业进驻金牌港开发区“过关斩将”的过程，该公司董事长丁淑丽依旧感到激动、兴奋。

激烈的竞争，源于近年来金牌港开发区装配式建筑产业的高速发展。2020年5月，海南省加快推进装配式建筑发展，明确装配式建筑部品部件的新增产能原则上统筹集中布局到金牌港开发区。随着营商环境日益优化、基础设施不断完善，谋求入驻金牌港的企业越来越多。在这样的背景下，威欧浩思家居有限公司的“胜出”，显得尤为不易。

当下，通过设定准入门槛，金牌港装配式建筑产业正从数量型向质量型转变，变招商为选商，从“扔进篮子都是菜”变为“提着篮子去选菜”。

引入行业龙头 瞄准海外市场

致力于成为引领全球的热带
新型建筑标准生产基地

占地500多平方米的房子，只用12天就施工完成，你能想象吗？不用怀疑，这在海南，已经实现。

走进金牌港开发区，能看到一个与众不同的建筑：由20个盒状的白色模块组成，这便是金牌港开发区绿色建筑展示中心，用于展示入驻企业的信息。但不得不提的是这个建筑的建造速度：去年3月底开工，4月初完工，累计施工12天。

“速度快，省时省力，可移动拆装，还能重复利用！”该中心由行业龙头企业——长沙远大住宅工业集团股份有限公司（简称远大住工）运用模块化集成建筑技术完成。远大住工海南区域总经理温强说，模块化集成建筑采用比普通混凝土强度高5倍的高科技硅基复合材料，不仅能防潮，还突破了时间、空间的限制。

“当前，模块化建筑在世界各地的应用越来越广泛，我们已经对接远大住工等先进的装配式建筑企业，积极推动其入驻园区，生产适合海外市场的模块化建筑产品，开拓海外市场。”李龙说，金牌港开发区的装配式建筑产业发展，不是局限于海南，而是要瞄准全球。

“第一步，把金牌港开发区建成海南最大的装配式建筑生产基地、最先进的装配式建筑研发基地，并建立海南装配式建设标准；第二步，匹配东南亚的装配式建设标准，做到标准输出、产品输出、施工输出；第三步，走向全球市场。”蔡文龙表示，未来，该园区将立足海南，以东南亚为跳板，把金牌港开发区打造成引领全球的热带新型建筑标准生产基地。

李龙认为，在装配式建筑领域，金牌港开发区应在市场驱动、产品设计、生产制造、产业升级等方面向欧美、日韩等地学习。

“比如，英国的模块化建筑已可以建设到30多层，金牌港开发区可以扩大模块化建筑的应用；在生产制造方面，日本已经可以像造汽车一样造房子，开发区的产品生产流水线有待进一步提高；在产能升级方面，开发区要继续从传统制造向自动化、智能化方向升级。”李龙说。

临高县政府相关负责人表示，金牌港开发区将继续做大做强装配式建筑产业，重点将在“补链、延链”方面，加大招商力度，尽快填补装配式内装、模块化建筑等领域的生产空白，以及新型建筑全产业链的空白。

良好的发展总会开拓人们的想象力，如今的金牌港开发区，有了更远大的目标。

（本报临城3月22日电）

A 链条不断延伸 集聚效应初显

金牌港已成为全省规模最大装配式建筑产业集聚区

建学校、医院、住宅、城市综合体，怎样既环保又省时省力？采用装配式建筑！海南装配式建筑集聚区在哪？临高金牌港开发区！

3月16日，在位于金牌港开发区的龙庆东南装配式钢结构建筑产业基地内，60多名工人分工合作，经过切割、组焊、打磨、抛丸、除锈、喷漆等环节，最初的一片片钢板，“摇身”变为形状各异的装配式钢结构。

“装配式建筑的建造过程就像搭‘积木’，我们就是生产‘积木’的。”龙庆东南（海南）绿色建筑有限公司常务副总经理于冬杰说，该公司由钢结构上市龙头企业——浙江东南网架股份有限公司和哈尔滨龙庆钢结构彩板有限公司于2021年1月在海南共同发起成立，主要生产装配式钢结构，涵盖箱型柱、H型钢、钢筋桁架楼承板等。

厂房内，生产出的钢筋桁架楼承板，正被厂房顶部的行车一一吊装到了大卡车上，准备发往海口，用于重点项目建设。

厂房前的空地上，几辆铲车正在清理地表、平整土地。“我们的二期项目已经动工，投产年后产能将达到6万吨至8万吨，增加3至4倍。”指着二期场地，于冬杰信心十足地说。

2020年5月，省政府加快推进装配式建筑发展，明确装配式建筑部品部件的新

增产能原则上统筹集中布局到临高金牌港开发区；2020年6月，临高编制了园区产业规划和起步区5.58平方公里的控制性详细规划，明确了三大主导产业；2021年5月，明确临高县政府承担金牌港开发区开发建设、运营主体责任。

“有了政策支持，金牌港的定位愈加清晰；明确运营主体责任后，园区各项工作稳步推进。”临高金牌港开发区指挥部成员王栋说。

“2021年初，金牌港开发区入驻企业只有4家，如今已增至24家，其中新型建筑企业有19家，已成为全省规模最大、增速最快的装配式建筑产业集聚区。”海南金发园区开发管理有限公司董事长蔡文龙介绍，当前，金牌港开发区PC（混凝土）构件年产能达75万立方米，占全省32.25%；PS（钢结构）构件年产能达24.5万吨，占全省37.69%。

目前，金牌港开发区的装配式建筑产业中，上游已进驻清华大学建筑设计研究院海南分院、浙江天然绿色建材新能源建筑资源再生站等研发设计及原材料生产企业，中游进驻了中铁建设、龙庆东南、康庄住工等构件生产企业；下游引入了威欧浩思等装配式内装企业，初步形成集“设计、研发、制造、展示、交易、培训”于一体的新型建筑全产业链，装配式建筑产业链雏形初现。

B 设下准入门槛 变招商为选商

不断调整招商标准，产业从数量型向质量型转变

这家怎样？规模小、产品单一。还有这3家呢？生产工艺不够先进！

面对找上门的企业，海南金发园区开发管理有限公司总经理助理、招商负责人李龙连连摇头。

如今的李龙，在选商时可挑剔了。这4家企业中，一家是来自澄迈老城经济开发区的PC构件企业，另外3家分别涉及机制砂生产、门窗内装、涂料等领域，都没入这位招商负责人的法眼，没能拿到金牌港开发区的“入场券”。

经过一番对比，招商团队最终选择了河北金标建材科技股份有限公司（简称河北金标股份）。为何园区“中意”这家企业？拥有20多年建筑类招商经验的李龙给出了答案：这是一家生产外围护结构的下游企业，荣获国家级专精特新“小巨人”企业、高新技术企业等殊荣，能填补开发区装配式市政产业空白，而且致力于拓展海外市场。

“先进、知名、行业领先、填补空白、拓展海外市场……这些都是我们选商的‘关键词’。”李龙说。

2022年2月，李龙加入园区招商团队，在他看来，这一年多时间里，金牌港开发区的变化可谓是“翻天覆地”。

指针拨回到2021年12月17日，海南金发园区开发管理有限公司成立，负责金

牌港开发区的招商引资、产业规划等工作。

“刚开始，没有招商标准、没有招商体系，不知道什么企业能进来，也担心没有企业进驻。”李龙坦言，那时他们重点做了两件事，一是加强宣传，让建筑企业了解金牌港开发区及相关政策，二是参照其他园区管理办法，制定金牌港开发区的招商标准。

没有规矩，不成方圆。2022年7月，临高正式出台了《临高金牌港开发区招商项目准入管理办法（试行）》（简称管理办法）。这是临高首个针对开发区招商的办法，明确了入园企业的基本条件、评审内容、评审程序等，致力于营造公开透明的招商环境。只要符合标准，企业就能入驻。

“装配式建筑产业就像一棵树，先要做强树干。前期需要围绕基础类的PC构件、PS构件等，扎实做好招商引资。”针对起初装配式企业进驻不多的情况，李龙根据产业发展定位、招商标准，通过“走出去、请进来”，引入不少中游构件生产企业。

随着园区发展势头越来越好，要求入驻园区的企业越来越多，园区的准入“门槛”也在不断提高。

“为了避免同质化，园区招商正在从数量型向质量型转变，我们在执行管理办法的基础上进行招商选商，选择更优质、能强链补链的企业进驻。”李龙说。



在位于临高县金牌港开发区的中铁建设集团海南装配式建筑产业园，刚生产的叠合板等运输车辆装载运往建筑工地。 本报记者 袁琛 摄



俯瞰中铁建设集团海南装配式建筑产业园。 本报记者 陈元才 摄

融中观察·延伸

扫一扫看视频
《金牌港的“金牌”产业》



视频文案：李萌
视频拍摄：陈元才
视频剪辑：吴文惠

数说金牌港开发区 装配式建筑产业

入驻企业
已增至 **24** 家
其中
新型建筑企业
19 家

初步形成
集 **设计 研发 制造 展示 交易 培训** 于一体
的新型建筑全产业链

PC(混凝土)构件
年产能达 **75** 万立方米
占全省 **32.25%**

PS(钢结构)构件
年产能达 **24.5** 万吨
占全省 **37.69%**



在位于临高县金牌港开发区的康庄住工装配式建筑部品海南生产基地，工人有条不紊地进行生产。 本报记者 陈元才 摄