

■ 本报记者 邓钰

“行业竞争愈发激烈，海垦南繁产业应加速布局”“垦地融合还应完善交流平台”“创新培养路径，建设人才队伍”……日前，海南省农垦投资控股集团有限公司(以下简称海垦控股集团)在海口开展“我为海垦建言献策”现场终评活动，来自海南农垦各岗位的选手结合实际工作，分享所思所感所悟。

自2022年9月面向全垦区开展以来，该活动共收到641篇投稿，其中57篇进入复评，25篇于当日现场终评。

“把问题落在实处，将建议落在细处。”海垦控股集团以此次活动为抓手，在全垦区大兴调查研究，让广大干部职工在海南自贸港建设背景下，围绕在加快海南农垦产业转型发展，推动企业高质量发展等问题展开调研，疏通产业发展症结，为海南农垦发展建言献策。

紧扣工作难点，带着问题去调研

大兴调查研究，要聚焦“实”字，踏踏实实从实际出发。

“所有报告都落在实处，不说空话、大话、套话。”海垦控股集团相关工作负责人介绍，活动中，该集团共收到了641篇选手投稿，其中多数投稿都极具针对性，坚持问题导向，紧扣工作难点，从企业发展的各个维度提出了中肯建议。

翻开海垦控股集团“建言献策”活动的调研报告，可以看到报告主要聚焦党的二十大精神、省委省政府重点工作任务，以及海南农垦“十四五”发展规划、年度重点工作，涉及垦地融合、产业发展、项目建设、激活土地资源要素等多个方面。

报告有的放矢——为了让“建言献

策”活动更加契合海南自贸港建设所需，行业发展所趋，来自海垦控股集团各单位、各企业的参赛选手精准梳理改革转型、产业实践中发现的堵点，力求通过建言献策，精准发力，破除发展桎梏，将难点转换为发展的亮点。

“对标长远发展目标，海南农垦改革中仍存在诸多难点、堵点问题待解决，以‘建言献策’活动为抓手，持续激发干部职工干事创业热情，推动一批重点问题解决，成为促进企业跨越式发展的‘加速器’。”海垦控股集团相关负责人表示。

“比起各部门、各下属企业关起门来说话，我们更希望，以实实在在的数据，扎扎实实的举措，认认真真的思考激活思想活力。”该负责人表示。

助推产业发展，奔着发展提建议

“希望我们的建议，能为产业发展提供新思路。”长期奋斗在南繁产业一线，来自海南农垦南繁产业集团有限公司的王惠君实地走访过多个种业企业，在田间地头、科研实验室、产业园区、峰会论坛等，他获得了大量一手资料。他将思考凝练总结在报告中，为海南南繁产业发展建言献策。

见证了两轮海南农垦重要改革，海垦控股集团总部职工张威更关注体制机制的建设。

“在海南农垦发展中，一度面临着产业定位和路径不清晰、缺乏稳定经营模式和市场化经营机制等问题。”张威依托长期观察和大量的企业管理理论，从明确产业公司和农场公司定位和业务模式、加快产业公司重组和农场公司归类管理、改革集团总部对二级企业和项目投资管理模式、完善和优化市场化薪酬人力资源管控体系等方面提出了建议和对策。

深化垦地融合发展，是当前海南

农垦的中心工作、重点工作。对这一重要命题，正在五指山市挂职交流的海垦科技集团郑武有着更深的思考：“重点要发挥好地方政府在规划、产业导入和资源配置等行政管理职能，农垦要充分利用土地资源和国企投融资主体功能的‘错位’作用，建立垦地共赢的区域开发模式。”

25篇现场报告，精准聚焦，靶向发力，字字珠玑——整合海南咖啡资源，以种植、加工、贸易等全产业链布局，推动海南农垦咖啡产业提质升级；建立品牌视频传播矩阵，推动海垦产业电商交易；建立完善的内部人才培养选拔机制，激发工作动力，形成“比学赶超”工作氛围……

这些报告中，既有机制体制、产业体系等宏观层面上的探讨，也有针对某一具体工作的分析思考。这些意见和建议，具有较强的贴近性和实用性，为推动海垦实现高质量发展提供了新的发展思路。

写好后续文章，调查研究落实处

提问题、找对策、建机制，目的是培育发展核心势能。以突破产业关键核心短板为目标，海垦控股集团“建言献策”旨在蓄势赋能谋长远，实现企业高质量发展。

“我们不希望活动只是一阵风，一股劲，而是将它内化成一种工作作风。”海垦控股集团相关负责人介绍，下一步，该集团将做好调研成果的转化，在服务决策、推动落实上下功夫。

调查研究的过程，也是干部职工提高认识能力、判断能力和工作能力的过程。“通过活动，我有机会全面系统地思考工作中遇到的各种问题。”来自海垦猪业公司的胡晓宇表示将保持多思考、多提炼、多总结的工作

习惯。

发力不止当下，落子锚定未来。海垦控股集团将持续发动广大职工参与调查研究，寻找破解产业发展、垦地融合、国企党建、生态环保、垦地融合等重点工作的方法，做到敢于动真碰硬、敢于啃硬骨头。

下一步，海垦控股集团将持续围绕贯彻落实好党的二十大精神，组织开展好更多形式多样、内容更加丰富的学习宣贯活动，引导海垦员工广泛参与，不断把智慧和热情投入实际工作中，助推集团做好选人用人工作，营造干事创业浓厚氛围，推动党的二十大精神在垦区落地生根、开花结果。

(本报海口3月30日讯)



↑ 海垦·安悦兰亭安居房项目施工方为古树设立“保护区”。
↓ 日前，俯瞰位于海口市龙华区的海垦·安悦兰亭安居房项目工地。

本报记者 袁琛 摄



海南农垦企业厚植生态文明底色，多措并举确保项目建设与生态保护相协调 这个项目以树为名

■ 本报记者 邓钰

“我们的项目以树为名。看！名字的灵感就是它们。”3月30日，海口市龙华区，海垦·安悦兰亭项目现场，机械运输开挖忙，基坑施工正酣畅，一派热火朝天的景象。对比鲜明的是，工地中央的空地上，两棵相邻的白兰树，俊秀挺拔。

这两棵古树称得上是“老大哥”，它们在这静静伫立百年有余，伸展的“躯干”有20多米、五六层楼高，粗壮的“躯体”得两位成年人手拉手才能合抱，“臂展”最长能接近30米。

“安悦兰亭，‘兰’指的就是它们。”业主单位海南农垦昌顺投资有限公司项目总监麦竞生介绍，这是从项目启动之初便确立的。换言之，规划、设计、报批、动工每一环节，建设各方都十分明确：要保护好两棵古树。

海垦·安悦兰亭于2022年3月17日纳入海口市2022年度首批安居房计划任务，当年9月30日动工建设。根据规划，项目占地面积约1.99万平方米，要建设8栋住宅，总建筑面积为逾8万平方米。

“地块不大，项目场地内可用地范围狭小，提高了施工难度。”项目驻场建筑工程师马世民说，施工方得不断优化施工组织，采用分段流水作业、交叉施工、平行作业等“超常规”举措，才能确保足够的施工面。

遮天蔽日的两棵古树盘亘其中，本就局促的施工面，更显得“捉襟见肘”。

让古树“老有所依”，建设各方面面临的挑战不少。“古树的存在，对车辆运输、材料堆放以及运输塔吊的高度和延展度都有所限制。”马世民介绍，一方面，建设过程要让着古树，冠幅投影面周边，不能有任何构筑物，更不能破坏其根系，相当于有大面积地块无

法使用。

另一方面，地下车库建设要避开古树，开发成本骤然提高；此外，古树需要全生命周期保护，在建设过程中要及时施加大量保护措施。

但，古树保护，不容轻视！即使这为建设增添了许多附加难度，施工人员却把这些当作“甜蜜的负担”。

“全方位呵护”让古树自由生长。项目划出1100平方米保护区，在周边设置防护围挡，在树根的5米范围内不做硬化措施，为古树划出了安全距离。

施工过程中，古树周边严格限制使用钻机、堆积重物，并严禁存放液态材料。在设计地下室时，为了保护古树根部，项目减少了100多个停车位。此外，该项目在园林部门指导下，还做好排水、施工围挡、营养输入、腐干修复等古树全程跟踪养护，保证古树生长良好。

“为了树，值得！”马世民和工人们都记得，去年秋冬季节，兰树枝头白花盛放，清新的香味弥漫在项目现场，挥散不去。

下一步，海垦·安悦兰亭还将因势利导，结合古树原貌设园造景，营造林荫广场，打造休闲共享空间。

“古树能够在城市建设过程中得到就地保护，十分不易。这也是许多人共同努力的结果。”海口市园林和环境卫生管理局相关负责人表示，加强古树名木保护，不仅是构建人与自然和谐发展的生动写照，也是垦地联动，落实我省生态文明建设的重要举措。

人呵护着树，树滋养着人，这是属于安悦兰亭的独家记忆。时光荏苒，从空地、招待所到安居房项目，这片土地的变迁仍在继续。不变的是，古树招展姿态中的拳拳“护绿”之心。

(本报海口3月30日讯)

海垦控股集团积极备战第三届消博会“海垦好物”将集体亮相

本报海口3月30日讯(记者邓钰)海南日报记者3月30日从海南省农垦投资控股集团有限公司(以下简称海垦控股集团)获悉，该集团旗下产业集团将携茶叶、胡椒、咖啡等多款优质农产品亮相第三届中国国际消费品博览会。

海垦控股集团专门成立筹备工作组，从参展布局、产品推介、品牌推广、宣传工作等方面部署，力求利用好消博会这一平台，积极推荐特色产品，打响海垦产品品牌，提高产品市场占有率。

本届消博会中，海南农垦馆设在7号馆，展馆面积约108平方米，其中将展示海南农垦旗下热作、草畜产业集团的茶叶、胡椒、咖啡、和牛等多品类“海垦好物”。4款咖啡豆产品和3款热带果咖等海南农垦咖啡新品将在现场发布。

此外，热带果蔬加工产品等海南农垦优质农产品还将在其他展台亮相。

海垦建工承建项目获评省建筑施工优质结构工程

本报讯(记者邓钰 通讯员符豪)近日，海南省建设工程质量安全检测协会公布2022年度(12月份)海南省建筑施工优质结构工程获奖名单，海南省农垦建工集团有限公司(以下简称海垦建工)承建的海垦茶业生态科技园(一期)项目名列其中。

据了解，海垦茶业生态科技园(一期)项目位于琼中黎族苗族自治县海南湾岭农产品加工物流园区，规划建设两栋专业性生产大厦，目前已完成验收。

建设中，海垦建工强化管理，层层把控品质，坚持以人为本、质量优先的理念，在优化施工工艺、细化施工工序的同时，保障施工人员的安全生产，确保工程质量100%合格。

海垦南繁开展甜糯玉米品鉴会

本报讯(记者邓钰 通讯员张先毅)日前，海南农垦南繁产业集团有限公司(以下简称海垦南繁)在三亚市崖州区举行甜糯玉米品鉴会，邀请行业专家筛选和品鉴多个品种甜糯玉米，并详细了解海垦南繁鲜食玉米项目开展情况以及产业布局和未来规划。

本次品鉴会，海垦南繁参试的甜糯玉米材料共713份。通过田间观摩及品鉴，专家组初步筛选出5个甜糯玉米苗头材料以供进一步参试选择。

会上，多名专家结合各自专业领域，就南繁集团如何进一步做好鲜食玉米选育和产业化提供了宝贵的意见建议。

三亚育才生态区与海南橡胶垦地合作打造现代农业产业园 推动榴莲全产业链发展

本报三亚3月30日电(记者邓钰)三亚市育才生态区与海南天然橡胶产业集团股份有限公司(以下简称海南橡胶)，挖掘当地特色产业资源，共同打造三亚市育才现代农业产业园项目，推动榴莲全产业链发展，促进育才农业转型升级。这是海南日报记者3月30日从该集团获悉的。

据悉，近年来，育才生态区加大热带特色高效农业产品引种，建立了育才生态区榴莲基地。目前育才生态区榴莲种植面积达4000亩，预计今年6月将大批量上市。

除榴莲种植外，双方将共同盘活海南橡胶旗下闲置工厂建设榴莲加工生产线，建设成集农产品鲜食加工处理、冷冻仓储、冷链物流、产品销售于一体的现代农业产业园，助力育才乡村产业振兴。

海南橡胶立才分公司相关负责人表示，该项目是育才生态区和海南橡胶开展的垦地融合示范项目，将以市场化方式成立合资公司作为运作平台，通过打造现代农业示范园为地方区域经济发展作出海垦贡献。

海垦龙江大岭苗木产业园：名优特苗木品种“落户” 产业发展优势更加凸显

本报讯(记者邓钰 通讯员陈少波)近期，在位于白沙黎族自治县荣邦乡大岭居的海南农垦龙江农场公司大岭苗木产业园，猫山王榴莲、黄晶果、牛奶果、樱桃、太平洋橄榄等一批名优特苗木品种纷纷“落户”。该产业园将通过选育一批适应性强、产出率高、市场销路好、产业前景广的新品种，打造“精、特、优”苗木产业优势。

据介绍，该产业园此前引进了金煌芒、鸡蛋芒、马来西亚一号菠萝蜜、榴莲蜜等42个苗木品种。产业园自主培育的芒果、菠萝蜜、橡胶实生苗、酸桔实生苗等苗木销售火热，今年已销售12.58万株苗木，销售金额达63.48万元。

下一步，大岭苗木产业园将持续加强苗木品种更新、技术提升，打造集约化、培植、销售于一体的高质量苗木生产基地。

641份基层调研报告里的实干行动

海南农垦以『我为海垦建言献策』活动为抓手，推进调查研究



海垦“零碳”咖啡飘香博鳌

连日来，在博鳌亚洲论坛2023年年会的新闻中心内，来自海南农垦的“零碳咖啡”香气四溢。这是该咖啡第二次亮相论坛。本届论坛期间，海南农垦母山咖啡有限公司(以下简称母山咖啡公司)在会场周边区域共设立了2个咖啡冲泡区和1个产品展示区，派出7名专业咖啡师为与会人员冲调咖啡，3个区域日均提供约千杯咖啡。

据悉，“零碳咖啡”由母山咖啡公司生产，其种植过程中不使用农药化肥，烘焙采取低碳方式进行，咖啡树产生的氧气与种植过程中产生的二氧化碳相互抵消，进一步实现了“零碳”排放。

图/本报记者 袁琛 文/本报记者 邓钰