



把工位搬进北纬19度的海岸带；看完火箭发射后找个地方吃人均消费10元左右的早茶；拥有诗和远方的同时做着自己喜欢且擅长的工作……海南文昌市龙楼镇有个叫“Nomad House”的数字游民社区，仅创办半年多，就吸引不少来自天南地北的年轻人入驻，成为海南唯一入选“2023中国乡创地图”的乡村振兴案例。

这个社区的创始人烨烨，是一名“90后”文昌女孩。丰富的人生经历让她收获了多重身份：国内首个数字游民办公空间DaliHub联合创始人、自由撰稿人、口语教练、播客主播、珠宝买手……从坐在格子间工作，到去南美、东欧、东南亚深度旅居，再到回乡创办海南首个数字游民社区，烨烨说，一路走来，每次像牧民一样转场迁徙，都是一次成长蜕变。

环球之旅

足迹遍布20多个国家和地区

2018年，在北京工作3年后，烨烨做了一个大胆的决定：辞职，去环球旅行。当她踏上赴南美的旅程，一路上内心充盈着兴奋与好奇。那段时间，她既做口语老师，又做一些远程的工作，赚钱用于旅居支出。由于存在时差，她一般会在早晨和晚上花三四个小时集中处理工作，其余时间用来领略当地风土人情及休息。她走走停停，足迹遍布南美、东欧及东南亚的20多个国家和地区。在旅途中，烨烨结识了不少世界各地的数字游民，听到了不同的人生故事，这让她在看问题时有了更多的视角。

2020年，突如其来的疫情给全球旅游业按下暂停键，烨烨的旅居生活也告一段落。2021年，她返回家乡文昌后，感受到了一些压力，心态一度有点失衡。因为她身边的同龄人大都在职场上卖力地工作，过着“朝九晚五”或“5+2、白+黑”的生活。一些亲友对数字游民不甚了解，认为她应该去找份正式的工作。

压力和疲惫感接踵而来，她开始重新考量自己的选择。“我为什么一定要重新找份正式工作，回归所谓的‘正常人的生活’？我不用坐班就能同时拥有财务自由和旅行自由，靠的是我以前在职场打拼积累的经验和资源。”想通了这些，烨烨对妈妈说：“如果再有亲戚问我为什么窝在家不上班，你就说我是一名线上外语老师。”从那时起，她开始冷静对外界的声音，内心回归平静。

归乡创业

“无为”运营数字游民社区

觉察到国内有不少人跟她一样，有过自我怀疑和纠结的时刻，烨烨开始琢磨一些可以反哺国内数字游民生态的事。去年，她在家中享受慢悠悠的冬日时光时，突然想到龙楼简直就是数字游民心中的理想栖居地。住在这里不但可以尝到许多特色美食，以较低的成本享受生活，还可以终日与美景作伴，闲暇时乘动车就能畅游全岛。抱着“独乐乐不如众乐乐”的想法，她制作了一张宣传海报发到微信朋友圈，打算邀请一些朋友来她家小住，没想到岛外好友纷纷报名响应。考虑到家里也住不下这么多人，烨烨干脆租了一栋楼，将其打造成数字游民海岛共居·办公空间，取名“Nomad House”。

她按照数字游民的基础需求对这栋楼的内部空间进行改造布置，完善配套设施，营造整洁、温馨的环境。最便宜的房间（床位）一个月房租还不到600元，每一位入驻的成员都可享用免费工位。

随心游牧诗意图居

海南首个数字游民社区

创办者烨烨：

文本刊特约撰稿 夏冰



烨烨在海边上网。

名词解释
数字游民

近年来，借助互联网为远程办公提供的便利，在全球范围内出现了这样一群人，他们在风景秀美的乡村、海滨一边工作一边旅居，承担三四线城市的生活成本、挣一二线城市的工资，还能有较多的自由时间，可轻松错峰出行。这种通过地理套利，工作旅行两不误的人被称为数字游民(Digital Nomad)。他们的职业通常为软件工程师、财务、设计师、自由撰稿人、自媒体主播等。



“Nomad House”数字游民社区的成员在潜水。
本版图片均由受访者提供



“Nomad House”数字游民社区的成员在工作。

“除了房租，他们在这里每个月花1000元就能过得比较舒适。”烨烨说，这也是大部分社区成员来了就不想走的原因。

从去年冬天至今，该数字游民社区已先后吸纳100多人入驻。他们中有Web3设计师、Web3投资人、瑜伽教练、财务、设计师等。尽管入驻成员不少，但烨烨运营管理游刃有余。她一边招募义工分担工作，一边尝试建立一套扁平化、去中心化的运营模式。

“我希望建立这样一个数字游民社区：大家住在这里有一种做主人的感觉，来自不同地方、不同行业的成员平等友好相处，自然而然地建立伙伴或家人一样的关系。”烨烨介绍，社区成员入驻时间最短一周，之后去留随意，她不奢求他们离开后都会给五星好评。

在烨烨看来，运营数字游民社区并不是做得越多越好，应该营造一种宽松自由的环境。她主要负责搭建一个场域，让大家在一起自主碰撞交流。在这里，人与人之间没有社交压力，不一定要成为好朋友，不一定要一起玩耍。

按照这样的运营理念，平时该社区的活动都是由入驻成员随机自主发起。无论是浮潜、赶海、冲浪、聚餐，还是骑电动车看日落，在沙滩上练瑜伽，去海边的椰林里或咖啡馆掀起一场“头脑风暴”，去五指山漂流，抑或是线上分享当数字游民的经历……从休闲娱乐到学习交流，各类活动精彩纷呈。通过这种随心随性的自主联结，不少人社区收获了友情。

意外之喜

项目入选“2023中国乡创地图”

把数字游民聚于一处，让大家以较低的成本体验这种新潮的生活方式，这是烨烨创办数字游民社区的初衷。相较于这个创业项目能为自己带来多少财富，她更注重享受当下的生活状态。

“以前在大城市工作，看到有朋友陷入一种城市丽人假象，非常辛苦地工作赚钱，只是为了买一个很贵的包，来衬托工作，或是提着它去见客户；然后又因为买了这个包，需要经常牺牲休息时间去见客户。”烨烨不想过这种生活。她说，希望有更多人明白工作的目的是为了更好地生活，把身心健康摆在更重要的位置。“基于这种想法，如果有一份年薪30万元的工作和一份年薪100万元的工作让我选择，我会选择前者，因为我一年的生活开支10万元就够了。”

在前不久举办的2023海南国际文创周上，“Nomad House”成功入选由清华文创院、博鳌文创院、人民日报数字传播矩阵等机构联合评选的“2023中国乡创地图”。看到自己的创业尝试在乡村振兴方面发挥了作用，烨烨的内心有了使命感。“以前从未想过自己会回老家创业，但后来一想，为什么不呢？当我不再被惯性思维所禁锢，跟着感觉走，最后发现自己所做的事正好契合国家的战略方向。”

在探索生活的过程中发现新机遇，一句话激励着烨烨不断前行：“你不要总是想着刻意创造什么，但是你可以想象自己的梦想是一棵树，你只要专注把杂草拔掉就好了。当一棵树周边没有杂草的时候，它自己会成长。”从融入异乡到心归家乡，烨烨不再寻求外界的变化以磨砺自己，她找到了适合自己的生活和事业。■