



聚集深化体制机制改革,加快构建现代化全产业链

海垦集团:聚力高质量发展 奋楫笃行启新程

■ 本报记者 邓钰

工地上稻穗沙沙作响,在三亚崖州区的海南农垦南繁标准化种植基地里,选种育种的实验正在进行;工地上机械阵阵轰鸣,海口龙华区的海云鞋厂宿舍自主改造项目高速推进,“垦区年内1920套安居房”的目标,备受期待……改革与发展之声激荡在建设一线,每一名海南农垦建设者正在用拼搏和汗水绘就发展宏图。

历史,总在特殊节点给予人奋进力量。5年来,海垦控股集团贯彻新发展理念,在深化体制机制改革、“以农为本”、构建现代化全产业链条、垦地融合发展等多个维度上奋力前行,为海南自贸港建设贡献海垦力量。



海南农垦南繁产业集团与三亚农投和崖州湾科技城共同推进
建设的国家现代农业(种业)产业园项目。
本报记者 袁琛 摄

A 改革驱动:深化海垦体制机制改革

4月,南繁硅谷春潮涌动,稻浪翻滚,生机盎然。

在一个个育种基地和项目现场,海南农垦南繁人的建设热情高涨,打造“育繁推服”一体化产业链条。

在位于三亚市崖州区的国家现代农业(种业)产业园农作物新品种新技术田间展示推广中心(以下简称推广中心),彩虹西瓜、品质南瓜、口感番茄、彩色小番茄等新品种果蔬都已成熟结果,工人们正忙着在田间采收。

海南农垦南繁产业集团依托垦地融合工作机制,与三亚农投和崖州湾科技城共同成立平台公司,探索通过多方联动,开展南繁种业CRO服务。这是海南农垦企业深化体制机制改革,创新举措培育发展动能的鲜明例证。

推进高质量发展,海垦控股不仅做好深化改革的“减法”,更在增添发展动能方面做“加法”。通过紧抓海南自贸港建设机遇,趁势而上,围绕海南自贸港“三区一中心”战略定位和四大主导产业,找准自身定位,谋划布局重点产业发展,做好要素保障,提高资源运营开发水平,力争成为海南自贸港建设的生力军、排头兵。

据了解,2021年以来,海垦控股集团深化二级业务单元改革,接连整合多个专业化集团公司,形成产业集群,在充分梳理垦区天然橡胶、热作、果蔬等产业基础的前提下,增加资源聚集、统筹、开发能力,放大规模效应,搞活生产经营,增强行业话语权和产业综合竞争能力。

贴合海南自贸港建设步伐,海垦控股集团旗下天然橡胶、南繁、热作、果蔬、草畜、旅游、科技等产业集团优化产业布局,深度聚集主业,发挥规模优势,以灵活经营主体身份,高效探索市场,大基地、大企业、大产业的发展格局初现雏形。

B 以农为本:构建现代化全产业链条

茶树吐新,茶曲高昂,在位于琼中黎族苗族自治县湾岭镇的海垦茶业生态科技园(一期)项目里,新鲜茶青在自动化智能化的生产线上加工生产……

近年来,海垦控股集团聚焦海南自贸港建设四大主导产业,加速布局战略性产业,聚焦“农垦姓农”,以农为本,建设一批现代化、规模化、科技化项目,加快新旧动能转换,锻造产业发展的坚实“黄金链”。

以项目建设稳固链条建设,海垦控股集团深入贯彻落实党的二十大精神和省第八次党代会精神,以建设现代农业大基地、大农业、大产业为目标,部署推进一批规模化、生态化、自动化、智能化项目落地,以项目建设扩增产能和聚集产业转型新动能。

翻开海南农垦的项目目录,其中不乏各类延链补链强链项目,扎实推进天然橡胶、热作果蔬、共享农庄、禽畜养殖等领域产业项目建设,涉及生产端、加工端和销售体验端等产业链条。

“海南农垦要充分发挥重点项目作为深化改革和产业扩容的引擎和压舱石的重要作用。”海垦控股集团相关负责人表示,产业项目建设工作将继续聚焦重点领域,充分发挥投资关键作用,推动海南农垦产业链式发展,进一步实现高质量发展,助力海南自贸港建设。

与此同时,海垦控股集团还将发挥省属国有企业优势,作为自贸港建设的投融资平台,“走出去”求合作,“引进来”促发展。

下一步,海垦控股集团将持续深化改革,切实加快农业全产业链建设,履行好保障国家天然橡胶战略资源安全、南繁育种等战略任务,扎实做好稳价保供等工作,做强做优做大热带高效农业,推动海南农垦实现高质量发展,力争成为海南农业现代化的引领性、支撑性龙头企业,为建设具有世界影响力的中国特色自由贸易港贡献海垦力量。

C 融合为媒:夯实民生基础

机声隆隆,人员穿梭……连日来,海口市龙华区,海垦·安悦兰亭、金岭雅居等安居房项目工地上,一片热火朝天景象,建设进度条不断刷新。

随着海南自贸港建设持续推进,加快构建与之相适应的住房保障体系成为我省重点工作。垦地融合背景下,海垦控股集团自2022年起立足经营主体地位,发挥省属国有企业责任担当,创新举措,以安居房项目建设盘活低效利用土地,助推民生建设,深度参与我省城市更新实践中。

目前,该集团已在海口、保亭高效推进金岭雅居、安悦兰亭、安悦阳光3个项目共1920套安居房建设。

与此同时,海南农垦各企业抓建设,抢进度,以服务全省重大工程建设,深化垦地融合,夯实民生基础。日前,在迈湾水利枢纽工程垦区移民安置点(西达项目)的工地上,工人们运送材料、浇筑楼板,紧张而忙碌。随着最后一栋楼的顶层楼板混凝土浇筑完毕,项目全面封顶,主体结构建设全部完成,顺利进入全面装修阶段。自开工建设以来,该项目部倒排工期,全力以赴跑出建设“加速度”。如今,项目142栋房子全面封顶。

有机融合、复合利用,产业富民。海南农垦各企业与属地政府纷纷开启产业共融共建之路。

在距离天角潭水利枢纽工程垦区移民安置点(西联项目)项目不远处,西联百年胶园自成风景。走入其中,高大挺拔的橡胶“祖母树”遮天蔽日,秀丽挺拔。目前,儋州市联动海南农垦西联农场公司充分发掘百年胶园蕴藏的丰富人文价值和独特资源等,计划通过百年胶园的建设,带动周边文旅产业发展,进一步推进乡村振兴。

海垦控股集团负责人表示,垦区各相关单位将以产业兴旺为目标,深化垦地融合,充分发挥海南农垦产业优势,统筹抓好垦地发展规划和用地、产业融合发展、公共服务均等化等相关工作。

(本报海口4月12日讯)

海垦集团着力创新探索垦地融合发展新路径 把改革“后半篇文章”越写越精彩

■ 本报记者 邓钰

工地上机械阵阵轰鸣,保亭黎族苗族自治县保城镇,七仙岭全球热带水果博览中心项目试运营,蹚出产业新路;新举措激发缕缕信念,垦地联动加快推进新农场建设,愿景鼓舞人心;新探索焕发城市风采,垦地发力探索城市更新路径,谋划发展蓝图……一个个重点项目,一个个实干举措,记录着垦地融合富民生的新进展。如果说海南农垦改革是一部鸿篇巨著,垦地融合便是宏伟的“后半篇文章”。

在海南自贸港建设大潮中,海南省农垦投资控股集团有限公司(以下简称海垦控股集团)正着力以产业项目建设、全域土地综合整治和城市更新为抓手,写好农垦改革“后半篇”文章,全力推动“垦地融合”的发展蓝图。

构建融合机制 建设发展平台

垦地融合,是海南农垦发展的题中之义。近年来,海垦控股集团在增强发展动能,提升发展质量的同时,不断以垦地融合的新实践,推进城乡及垦区一体化协调发展,绘就垦地融合发展的新愿景。

垦地融合也是海南省委省政府的重点工作之一。

2022年4月,我省印发《关于进一步推进垦地融合发展的若干措施》,从提升垦地产业融合发展水平、推进垦地公共服务均等化、建立健全垦地融合发展的体制机制等方面出台了详尽的规定。

从完善体制机制入手,垦地融合的黏度持续增加。海垦控股集团先后与18个市县签订垦地融合战略合作协议,制定了垦地融合发展实施方案细化措施,积极探索垦地融合新路径。

在省委、省政府领导下,海垦控股集团还创新方法,紧贴实际,通过下发垦地融合发展专项工作方案,定期督导督查等多项制度、措施,为推进垦地融合工作按下“快进键”。

项目引擎驱动 产业发展提速

垦地融合是一个新课题。因势利导,海南农垦正着力做好“产业项目建设”“全域土地综合整治”和“城市更新”三篇文章,全力推动垦地融合发展。

日前,保亭保城的七仙岭全球热带水果博览中心(一期)项目所在地,尖蜜拉、黄晶果、巴西樱桃等众多新奇特水果在此扎根,随风摇曳,葱郁的枝叶发出“哗啦”声响。

2022年,海垦控股集团与保亭以垦地融合发展为抓手合作建设该项目,落实我省“实

施同纬度热带优异果蔬资源引进工程”的任务。项目总规划面积约3万亩,分三期开发,总投资约34亿元,打造全球热带水果引种、研发、展示中心。目前,一期正着力开发保亭热带植物园约1053亩核心区。

“未来博览中心建成热带新水果文化展示、交流、推广平台,成为一张靓丽的名片。”海南农垦南繁产业集团有限公司相关负责人表示,海南农垦将进一步做好引种资源的本地化开发工作,推动海南农垦产业结构调整,将热带名优水果装进市民的“果篮子”。

项目的建成,可以有效盘活垦区存量热作资源,打造集种质资源保存、种苗繁育、新、特、优品种标准化种植示范园区。另一方面,也可以带动保亭当地热带特色高效农业发展,助推产业升级,惠及当地的群众和垦区职工。

这一有益尝试,提供了垦地融合发展的新思路。在我省各地,垦地创新搭建合作机制,以项目引擎驱动,助推产业建设、融合发展增效提速。

垦地协同发展 释放发展活力

“如果说七仙岭全球热带水果博览中心模式是我们充分利用自身优势打‘资源牌’,那么全域土地综合整治模式则是打‘政策

牌’。”海垦控股集团党委书记、董事长包洪文说。

今年初,海垦控股集团与陵水黎族自治县、琼中黎族苗族自治县接连签下“垦地融合”全域土地整治项目大单。

依托全域土地综合整治项目,垦地推进农业用地整理、存量建设用地整理、生态修复建设投资、历史文化遗址保护、场部小城镇街区风貌提升、古树名木保护、特色民俗文化挖掘等子项目。

“通过全域土地综合整治,把资源整合盘活,群众职工搬出平房住进楼房,生活环境得到极大改善的同时,整合出的优质农田和成片的建设用地,可以用来发展生产、引进产业,解决他们的后顾之忧。”包洪文说,陵水的全域土地综合整治项目是海垦控股集团垦地融合的第二个“样板间”。

全域土地综合整治针对的是较为偏远的垦区,靠近城市垦区,则要以“城市更新”的思路去推进。

目前,海垦控股集团在三亚崖州区和三亚市联手开展南滨农场场部城市更新项目。

海垦控股集团以土地作为资产进行融资,与属地政府共同成立平台公司,采用城

市更新的理念进行整体开发,实现垦区的环境和面貌更新,并因地制宜引入发展产业,确保职工群众的后续生活。

“垦地融合发展是释放农垦发展活力的关键点。”包洪文表示,今年海南农垦将着力深度推进垦地融合,加速垦地一体化发展,加快垦地融合发展顶层设计和统筹规划,扎实推进示范点建设,让垦地融合项目在全省遍地开花,结出硕果。

