

# 习近平的调研故事

◀上接A01版

到任浙江后,用一年多时间跑遍了全省90个县市区;在上海,7个月就跑遍了全市19个区县……

“当县委书记一定要跑遍所有的村,当地(市)委书记一定要跑遍所有的乡镇,当省委书记一定要跑遍所有的县市区。”在地方工作时,靠着一个“跑遍”,让习近平同志掌握了基层、读懂了中国。

“了解中国是要花一番功夫的,只看一两个地方是不够的。”到中央工作后,基层考察调研更是占据了习近平总书记繁忙日程表的重要部分。

从东北林海到边远山乡,从城镇社区到边卡哨所,总书记不避寒暑、不辞辛劳,深入基层、深入群众,听真话、察真情,密切联系群众,深入调查研究。

言传身教,继往开来。

“吾人为新南开所抱之志愿,不外‘知中国’‘服务中国’二语。”

2019年1月,在天津考察时,习近平总书记来到南开大学。在校史馆,习近平总书记轻声念诵这段话,细细揣摩:“说得好!”

每一次深入调研就是一次躬行求知。唯有将调查研究这一共产党人的优良传统接续传承、发扬光大,才能“知中国”更深,“服务中国”更好。

## 讲求方法的艺术——

“一定要保持求真务实的作风,努力在求深、求实、求细、求准、求效上下工夫”

2023年5月16日下午,在赴陕西西安主持中国—中亚峰会途中,习近平总书记乘坐的专列停在了山西运城。

考察运城博物馆和运城盐湖,了解文物保护工作和黄河流域生态……中途停车,多走一走,多看一看,总书记在忙碌的行程中“挤”出时间开展调查研究。

在习近平总书记心中,调查研究始终是做好各项工作的基础。

一位长期在浙江工作的记者保存着一份珍贵的日程表,这是2002年10月12日至2003年2月27日,习近平同志每天的工作行程。履新浙江省委书记后的两个多月里,习近平同志到市、县(市、区)和省直部门调研的时间超过工作时间的一半,还经常利用周末到各地各部门调研。

《之江新语》开篇之作便是习近平同志在浙江撰写的《调研工作务求“深、实、细、准、效”》。文章指出,全省“各级领导干部在调研工作中,一定要保持求真务实的作风,努力在求深、求实、求细、求准、求效上下工夫”。

深、实、细、准、效——这是习近平同志为大家调研工作立下的“规矩”,也是他多年调查研究的经验总结。

“到街上去!”

1984年10月,伴随着县委书记习近平的提议,河北正定县历史上第一次问卷调查正式启动。县委书记习近平,亲自站在县城街头向百姓发放调查表。

“民意调查表”,有人念出了声,知道是咋回事后,主动凑到书记面前来谈话。不一会儿,围上来的人都越来越多。习近平同志请大家坐下聊,当场征询意见,解答问题。

从设计问题到把桌子摆上街头、发放调查表,习近平同志亲力亲为、带着县委工作人员一起做。

问需于民、问计于民。30多年后,“民意调查表”从街头发到了网上。

2022年4月15日至5月16日,党的二十大相关工作网络征求意见活动开展。这是我们党历史上第一次将党的全国代表大会相关工作面向全党全社会公开征求意见。活动开展前后,习近平总书记都作出重要指示批示,强调这是“全党全社会为国家发展、民族复兴献计献策的一种有效方式,也是全过程人民民主的生动体现”。

在习近平总书记心中,调查研究是“一项讲求方法的艺术”。

“走,我们去跟谁聊聊。”

时隔30多年,曾在正定县委工作的李亚平依然清楚地记得习书记常说

的这句话。“他能接触三教九流的能人,这也是他深入社会进行调查的一种方式。”李亚平说。

在基层教育一线工作了30年,湖南省常宁市塔山瑶族乡中心小学副校长盘玖仁没有想到,有一天能当面向习近平总书记汇报工作,提出“十四五”规划编制的意见和建议。

2020年9月17日,习近平总书记在湖南长沙主持召开基层代表座谈会。

“首先是教师数量不足,存在结构性缺编;其次是条件艰苦,好的老师留不住……”盘玖仁坦言偏远民族地区基础教育中存在的短板。

“你反映的问题很实际。”总书记回应道。

村支书、乡村教师、扶贫干部、农民工、种粮大户、货车司机、快递小哥、餐馆店主、法律工作者……30名基层代表齐聚一堂,10名代表先后发言。两个多小时的座谈会上,习近平总书记同每一位发言代表都进行了交流。

为了起草好“十四五”规划建议,从2020年7月到9月,像这样的座谈会,习近平总书记主持召开了7场。

在田间小路、在菁菁校园、在港口码头、在科技攻关一线……习近平总书记利用各种场合同基层群众深入交流,听取意见,了解实情。

不仅同干部群众面对面交流,通过来信、材料、书籍了解情况、推动工作,也是习近平总书记开展调查研究的重要方法。

2016年6月,我国考古文博界老专家宿白、谢辰生、黄景略和张忠培联合致信习近平总书记,言辞恳切:“我们有把握地认为,良渚遗址是中华五千年文明当之无愧的见证。”他们表示,良渚遗址尽早申遗,可以在国际舞台“为中华五千年文明树立一处标志”。

这封信,很快有了回音。

2016年7月,习近平总书记作出重要指示:“申报项目要有利于突出中华文明历史文化价值,有利于体现中华民族精神追求,有利于向世人展示全面真实的古代中国和现代中国。”良渚申遗从此进入快车道,“三个有利于”成为中国申遗工作的重要遵循。

在河北,熬夜看公社经济社会发展年报;在福建,下乡调研时特意找来县志、府志挑灯夜读;在浙江,仔细阅读每一份办公厅机关干部的基层调研报告,掌握“原汁原味”的基层情况;履新上海不久,就让市委办公厅找相关部门给他提供一套上海地方志……

习近平同志说:“调查研究就是要了解一个地方的情况,掌握一个地方的特点,这样才能有效地指导工作。”

重庆市石柱县中益乡华溪村地处武陵山集中连片特困地区。这里山路蜿蜒、坡急沟深,是总书记常常念及的“贫中之贫、困中之困”,是脱贫攻坚决战阶段“难啃的硬骨头”。

坐飞机、乘火车、转汽车……2019年4月,习近平总书记换乘3种交通工具,长途跋涉,来到这个大山深处的小村庄。

用一天时间,从北京到山村,一路奔波,一竿子插到底,为的就是“解剖”华溪村这只“麻雀”,解决“两不愁三保障”突出问题。

“解剖麻雀,把问题想深、想细、想透,有什么问题就解决什么问题,是谁的问题就由谁来解决。”总书记多次强调。

既要解剖典型,又要把握全局。

燕山脚下、渤海之滨、太行之畔,跨越三省市,调研谋划京津冀协同发展重大战略;上游、中游、下游,走遍沿黄9省区,为了大河岁岁安澜;黑龙江、吉林、辽宁,整体调研东三省,擘画新时代东北全面振兴图景;自赣州至南昌,深入江西的企业、乡村,将推动中部地区崛起的重大课题列入考察日程……

习近平总书记聚焦国家重大战略,精心选择考察调研的路线,使调查研究更加系统,决策部署更为科学。

2021年5月,中原大地正值初夏。

正在河南南阳考察的习近平总书记,途中临时下车,走进麦田,仔细察看庄稼长势。看到丰收在望,总书记十分高兴:“夏粮丰收了,全年经济就托底了。”

4个月后,黄土高原秋风习习。

陕西米脂县银州街道高西沟村,山下农田丰收在望。来这里调研的习近平总书记又一次临时叫停了车。

“庄稼能不能浇上水”“地里有没有套种豆子”“家里几口人出去打工”……总书记同乡亲们拉起话来。

临时停车,开展机动式调研,为的是多了解一些“时时放心不下”的情况。

重视调研、善于调研、深入调研,习近平总书记以“调研开路”,发现问题、认识国情、寻求规律,为全党上了生动的调研方法课。

### 解决问题的钥匙——

“关键要看调查研究的实效,看调研成果的运用,看能不能把问题解决好”

党的十八大提出,到2020年实现全面建成小康社会。

大会闭幕不久,冒着零下十几摄氏度的严寒,习近平总书记的身影出现在太行山深处河北阜平。

这次调研是习近平总书记亲自提出的。全面建成小康社会,最艰巨最繁重的任务在农村、特别是在贫困地区。这次来,“目的只有一个,就是看真贫、扶真贫、真扶贫”。

目的地选在距京300多公里、年人均纯收入不到1000元的特困村;村民家里保持原样,没有添置哪怕一个新板凳;总书记顶风踏雪访贫问苦,盘腿上炕同村民共话家常……正如总书记所强调的,“不管路多远、条件多艰苦,都要服从于此行的目的”。

摸清贫困底数,扶贫才能心里有数。

通过这次调研,习近平总书记为阜平找到了产业发展的“金钥匙”,也向全党全国发出脱贫攻坚动员令,拉开了实现近1亿人脱贫奇迹的大幕。

把脉问诊察实情,开出良方办实事。

在八闽大地以调研明方向——面对当地林改试点中的问题和争议,时任省长的习近平亲自到点上考察,详细了解百姓意见建议,明确林改方向。集体林权制度改革,由福建小山村向全国拓展。

在钱塘江畔以调研解民忧——时任浙江省委书记的习近平在丽水调研时发现,因为贫困,很多农民初中毕业就出去打工,文化水平低,工资也低。于是,他积极研究推动为贫困地区的孩子提供免费中专教育,为欠发达地区解决发展问题寻找治本之策。

在贺兰山下以调研促发展——26年前,习近平同志亲赴西海固进行扶贫考察,下定决心推进对口帮扶,让“山”与“海”结下情缘。此后,又多次赴宁夏考察,根据新情况推动闽宁协作不断转型升级……

一回回跋山涉水,务求察实情,大兴实干风;一程程披荆斩棘,直奔难题去,引领渡难关。

2020年5月24日,人民大会堂东大厅。十三届全国人大三次会议湖北代表团审议现场,温情涌动。

面对习近平总书记,来自武汉的禹诚代表发言时哽咽了,她从座位上站起身来深深鞠了一躬:“来之前,大家委托我一定要说一声‘谢谢’!感谢总书记,感谢党中央,感谢所有支持湖北和武汉的全国人民和各界朋友们。”会场里,掌声经久不息。

这一幕,缘于两个多月前的一声细心叮嘱。

2020年3月,正是新冠疫情最吃劲的阶段,习近平总书记飞赴武汉,从基层防控工作到企业复工复产,疫情发生后半年多时间里,习近平总书记9次实地考察指导疫情防控和经济社会发展工作。

习近平总书记聚焦国家重大战略,精心选择考察调研的路线,使调查研究更加系统,决策部署更为科学。

2021年5月,中原大地正值初夏。

正在河南南阳考察的习近平总书记,途中临时下车,走进麦田,仔细察看庄稼长势。看到丰收在望,总书记十分高兴:“夏粮丰收了,全年经济就托底了。”

4个月后,黄土高原秋风习习。

不为装样子、不搞花架子,习近平

总书记以调查研究察实情、出实招、办实事。

在河南,首提“新常态”,深刻指明我国当前和今后一个时期经济发展的大逻辑;

在山西,开出改革创新“药方”,纾解当地产业结构失衡、生态破坏严重等切肤之痛,蹚出资源型地区经济转型新路子;

南海之滨谈育种、渤海之畔问耕地,在考察调研中反复强调攥紧中国种子、端稳中国饭碗;

……

志不求易、事不避难,狠抓整改、紧盯落实。

“要做到全村最好的房子是学校”,在正定工作时,为督促各乡镇、各村整修校舍,习近平同志一有时间就去学校转,哪间教室是危房、危险到什么程度,都一一记录。

这样的行事风格,数十年一以贯之。

祁连山,我国西部重要的生态安全屏障,局部生态却一度遭到严重破坏。对此,习近平总书记多次作出重要指示,推动以壮士断腕的决心狠抓整改。

2019年8月,正在甘肃考察的习近平总书记专程来到祁连山下,现场听取祁连山生态问题整改情况汇报,语重心长叮嘱:“我们发展到这个阶段,不能踩着西瓜皮往下溜,而是要继续爬坡过坎,实现高质量发展,绿水青山就可以成为金山银山。”

先后6次针对秦岭违建别墅问题作出指示批示,推动彻底查处整而未治、阳奉阴违、禁而不绝问题。2020年4月,习近平总书记深入秦岭腹地,实地了解秦岭生态保护工作情况,谆谆告诫:“秦岭违建是一个大教训。从今往后,在陕西当干部,首先要了解这个教训,切勿重蹈覆辙,切实做守护秦岭生态的卫士。”

亲自督查,亲自“验收”。调研“答卷”里,“考”的是整改落实,是责任担当。

2014年4月27日上午,北京飞往新疆的专机上,习近平总书记在桌上铺开新疆地图仔细察看。

这样的场景,似曾相识。

1990年的一个夏日,刚刚担任福州市委书记不久的习近平乘船考察。客轮桌子上,摊开一份福州市地图。

每到一地考察,习近平总书记总让工作人员拿来地图。经年习惯凸显出总书记善谋全局的智慧与韬略。

也正因如此,习近平总书记总能在调研中为看似没有道路的地方探出道路,对看似没有答案的问题作出解答。

2020年3月底,习近平总书记来到浙江考察,冒雨来到宁波舟山港,一路调研、一路思考。

疫情冲击下,国外原材料进不来、国内货物出不去,使得这个民营经济和外向型经济占重要地位的经济大省受到影响。

“我感觉到,现在的形势已经很不一样了,大进大出的环境条件已经变化,必须根据新的形势提出引领发展的新思路。”回京后不过十几天,习近平总书记便在中央财经委员会第七次会议上提出了“构建以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局”。这一着眼全局的战略谋划,成为把握发展主动权的先手棋。

历经万人问卷、千人调研、百人论证,明确福州3年、8年、20年发展规划;几乎跑遍浙江山山水水,酝酿提出“八八战略”这一统领全省发展的总纲;2个多月连开5场党的二十大报告起草和党章修改工作征求意见座谈会,为新征程绘出宏伟蓝图……

山一程,水一程,习近平总书记踏在中国大地上的坚实足印,串起一条条发展新路径,走出一个个事业新局面。

### 联系群众的途径——

“能不能坚持群众观点?能不能接地气?要做到这一点,坚持调查研究是一种很重要的方式”

岭南四月,习近平总书记到广东考

察调研,“了解一下党的二十大以来都有哪些新进展新气象”。

第一站湛江。沿雷州半岛南下,一直到我国大陆的最南端,他一天之内先后察看了国家863计划项目海水养殖种子工程南方基地、麻章区湖光镇金牛岛红树林片区、徐闻港、徐闻县大水桥水库4个地方。

迎着朝阳出发,沐浴夜色而归,为的是多看一看当地的发展变化,了解掌握更多实际情况。

“很亲切、很和蔼”“没想到总书记对海洋渔业这么了解”“问得很细致、很具体”……这是基层群众见到这位“人民的勤务员”的真切感受。

“深受鼓舞,再一次受到走党的群众路线、大兴调查研究之风的生动而深刻教育。”这是随同考察的党员干部的心声。

对于调查研究的深意和旨归,习近平总书记有着深刻思考:“回顾我们党的发展历程可以清楚地看到,什么时候全党从上到下重视并坚持和加强调查研究,党的工作决策和指导方针符合客观实际,党的事业就顺利发展”。

在河北正定担任县委书记时,一辆旧凤凰“二八”自行车,陪伴习近平同志穿梭于乡间田野,奔波在滹沱河两岸。正定县委当时有吉普车,但他觉得,还是骑自行车下乡好,这样可以离百姓更近,听得更真,看得更实。“县领导必须充分掌握基层情况,这样才能分类指导。”

几十年后,他把自己的“县委书记经”分享给后辈。

2015年1月,习近平总书记在北京人民大会堂主持召开座谈会,同200余名中央党校第一期县委书记研修班学员畅谈交流,对大家提出要求:“要把调查研究作为基本功,深入基层、深入群众、深入实际,了解情况、问计于民。”

习近平总书记一以贯之重视调查研究,不仅因其是一种行之有效的工作方法,更因其是党员领导干部作风建设的试金石,关系着党和人民事业的得失成败。

1983年夏天,在正定县农村的一条土路上,县委书记习近平一行人的车陷入泥泞。