

近日，海南省农垦投资控股集团有限公司(以下简称海垦集团)在海口举行2023年上半年经营分析会，交出发展年中“成绩单”。

1月至6月，该集团汇总营业收入230亿元，同比增长91.3%;各产业集团(含集团总部)累计利润总额同比增长14.6%，11家农场营收数据同比翻番……海垦集团实现经济加速跑，多项指标创新高，彰显企业发展的冲劲与活力。

半年“成绩单”不仅直观反映出海垦集团发展的“数”与“质”，“形”与“势”，还留给海南农垦各企业一道关于探索路径与目标间关系的思考题——中流击水，应当怎么看，怎么办，怎么干？

以“稳”迎题 以战略定力固存量

1月至6月，海垦集团汇总营业收入230亿元，同比增长超九成，成绩来之不易。营收跨越式增长背后，是海垦集团以“稳”迎题，保持战略定力的持守和韧性。

今年上半年，面对严峻复杂的国内外经济环境变局，海垦集团着力在深化主业发展、重点项目建设和垦地融合等领域寻找转机，开启了产业培育壮大、农业全链条建设等新局。

怎么看？以积极的眼光，要看到上半年经营工作成绩中增长中的多维亮点，进一步坚定海南农垦各企业发展信心和决心。

“总体经营指标良好，多项细化指标也透露出发展亮点。”海垦集团战略企划部相关负责人介绍，今年上半年，海南农垦各产业集团(含集团总部)累计利润总额同比增长14.6%，11家农场营收数据同比翻番，这是企业发展结构不断优化，新动能日益转换的直

观例证。

今年上半年，海南农垦各大产业板块动作频频：天然橡胶方面，海南橡胶干胶产量同比增长85.6%；畜禽产业方面，猪业公司存栏生猪38.15万头，同比增长55.5%，出栏生猪23.48万头，同比增长54.4%；草畜集团存栏蛋鸡103万只，产蛋7887.26吨；商贸物流方面，商贸物流集团粮食贸易同比增长2.2亿元、冻品贸易同比增长7.26亿元；热带作物方面，热作集团茶叶、咖啡、胡椒等板块全线增收……

怎么看？以发展的眼光，仍要看到现有成绩中存在着经营目标完成不如预期、重点项目建设进度不理想、改革相关事项推进缓慢、办事效率有待提高、谋长远意识不够等问题。

“靶向发力，攻关克难，破解堵点、难题。”海垦集团相关负责人介绍，目前，该集团正推动一批重点项目实施落地，重要举措落地，产业转型升级发

以“特”破题 向全链条建设要增量

“瓦拉赫效应”，指的是每个人都有着自己的强项和弱点，只有找到自己的强项才能得到最好的发展，并且有利于获得更好的成绩。

海南农垦产业发展轨迹，亦符合“瓦拉赫效应”。在建垦后的长期发展探索中，海垦集团依托农场公司(原农场)这一组织形式形成了规模集中、产品突出以及生产方式组织化等优势，在全省各地形成了一批特色优势产业。

红明、东路的荔枝、东昌的胡椒、龙江的红橙、神泉的芒果……它们“单点成线”，形成具有鲜明区域特色的农业块状经济和发展格局。

“长板”不难找到，难的是找到之后如何让它示范引领。海南农垦，自然有考量——以“一场一品”工作，在顶层设计层面，打破各自为战的“小散弱”桎梏，从全局高度认识和发展农业全产业链，进一步激活每一产业环节生产力，使之成为乡村振兴产业发展的新增长极。

“要让海南农垦发挥与其规模体量相匹配的产业贡献度。”海垦集团相关负责人表示，要以“一场一品”建设，在全省带动一大批特色鲜明、优势明显、链条完备的热带特色产业蓬勃发展，为农业增效、农民增收发挥重要作用。

仲夏过，百草丰。此时，正是荔枝

树蓬勃生长和管理的时节。

文昌市东路镇的荔枝基地中，“桂花香”荔枝正在蓬勃生长。这是从市场饱和的“妃子笑”品种中迭代改种的新品种，也是海南农垦特色种植产业从粗放式的一哄而上到逐渐调整品种，发力产业结构优化的例证。目前，海南农垦从“妃子笑”独大变为“荔枝王”“桂花香”等多品种发展格局。

这不是偶然。产业结构优化已成为共识。

如果说调整种植结构是“一场一品”的应有之义，那么，农业生产方式的升级则是“尾途”中“助力器”。

“镢锄镰犁”逐渐退场，智能化的“金戈铁马”走进农田，农业生产越来越有“科技范儿”：猪业集团的现代化养殖场的存栏量、温度、湿度和通风情况等各项信息统由“数字猪倌”掌管；热作茶叶基地和红明荔枝基地等“智慧转身”，建成了物联网监控的数字化养殖基地……由数字构建的“智慧矩阵”正渗透到特色优势产业中。

“海南农垦在推动农业现代化的进程中，非常注重新一代信息技术的集成应用，不断探索数字乡村和智慧农业的新路径。”海垦集团相关负责人表示，该集团正着力把“智慧农业”作为推荐海南农垦的一张“名片”。

以“变”解题 用高质量发展谋变量

海垦集团牢记“农垦姓农”，聚焦主业的同时，正在谋划更新的战略，将现代种养业、农产品加工业、商贸流通业等纳入产业发展棋局。这些可以理解为为企业做大做强的“变量”。

“变量”如何赋能，绕不开“融合”二字。

围绕农业全产业链建设，加快推动农业与乡村产业要素融合，实现乡村产业在融合发展中优化结构、提质增效是最终归宿。

海垦集团以“变”解题，瞄准痛点发力：立足农业特色资源，推动农业与旅游、教育、文化加快融合，休闲观光农业、创意农业、乡村旅游、农村电商等新业态已成为农业农村发展新动能。

保亭黎族苗族自治县保城镇，七仙岭全球热带水果博览中心(以下简称果博中心)，一簇簇红艳的红毛丹挂满枝头。不远处，新种下的黄晶果、巴西樱桃、澳洲手指柠檬、油梨等繁茂生长。

今年上半年，果博中心开业，努力打造成为全球热带水果的“赏新”的窗口、世界各地热带水果“尝鲜”的重要平台，致力于将热带水果产业打造成为垦地群众“共富”产业。

这并非孤例，海垦集团围绕田园景观、农业生产活动和特色农产品等元素，利用粮田、茶园、果园、咖啡园等田园风光和特色产业资源，与属地政府加强对接，垦地联动开发乡村民宿、田园康养、乡村美食等乡村体验项目，推动休闲农业和研学、科普、科研融合的多产品开发。

从“小果园”到“大产业”，从“单打独斗”到“抱团作战”，从“固守一产，土里掘金”到“融合三产，提质增效”。依托一产、延伸二产、做强三产的融合模式，农民增收被注入了新动能。

产业发展合纵连横，美丽风景转化有道……海垦集团立足新阶段，焕发发展新动力。

(本报文城7月13日电)

天然橡胶方面

海南橡胶
干胶产量
同比增长85.6%

商贸物流方面

商贸物流集团粮食贸易
同比增长2.2亿元
冻品贸易
同比增长7.26亿元

畜禽产业方面

猪业公司存栏生猪38.15万头
同比增长55.5%
草畜集团存栏蛋鸡103万只

热带作物方面

热作集团
茶叶、咖啡、胡椒等板块
全线增收
……

制图张昕



7月13日，在海口市海南农垦东大院小区门口的海垦生鲜超市东大院店，顾客在购物。

海口2家海垦生鲜超市试业迎宾

连日来，海南农垦果蔬产业集团有限公司(以下简称海垦果蔬集团)旗下2家海垦生鲜超市在海口集中试业迎宾。

这两家海垦生鲜超市门店分别是位于海垦路的海垦生鲜超市海垦东大院店和板桥路的海垦生

鲜超市板桥路店。它们定位为社区生鲜超市，主营产品为高品质生鲜产品，服务于人流密集的社区和街区。

店内重点经营水果、蔬菜、鲜肉、粮油等市民日常需求的生鲜及日用百货。目前，海垦果蔬集团已陆续在海口开设5家海垦生鲜超市。

文/本报记者 邓钰
图/本报记者 袁琛



海南橡胶举行新海胶新入职人员培训动员大会

紧扣产业发展
打造人才“磁场”

本报海口7月13日讯(记者邓钰 通讯员林道吉 黄陈皓雪 实习生姜帆)7月13日，海南天然橡胶产业集团股份有限公司(以下简称海南橡胶)新海胶新入职人员培训动员大会在海口举行，相关部门、下属企业负责人以及2020年至2023年新入职人员等共691人参加。

现场，来自国内外知名院校的43名应届毕业生作为海南橡胶的发展“新血液”，迈出场场第一步。该企业于2022年底便积极与国内“双一流”大学和国外知名大学沟通，抢先对接优质毕业生源，并积极参与省委省政府“百场万岗”招聘活动，此批成功招聘的43名应届毕业生中：硕士研究生11人，占比25.6%；本科生32人，占比74.4%，具有海外学历且英语可作为工作语言7人。

此次培训以理论学习 and 体验式教学相结合模式开展，一方面设置了企业战略、企业文化、政治素养、职业素养和职业礼仪等诸多理论课程，邀请企业内外专业讲师为学员树立正确职业发展观，帮助其深入了解海南橡胶企业文化；另一方面在海南农垦博物馆、海南橡胶苗圃、百年胶园、种植和加工基地等地设置教学点，引导学员在实地走访、体验中了

解天然橡胶事业发展历史和全产业链建设情况。

据了解，在入职培训之外，海南橡胶为该批新入职人员设置了2年的培养期，将一人一策制订方案，探索采取轮岗培养与定岗培养相结合等模式，并定期开展多种形式的培训活动，帮助他们感悟农垦精神，提升职业技能，融入企业发展，传承橡胶事业。

2023年，海南橡胶完成并购合盛农业后，一跃成为全球规模前列的天然橡胶种植、加工、贸易企业。随着自身国际化业务板块的壮大，海南自贸港建设的推进，海南橡胶跨国交流和国际合作日益增多，储备一批有留学背景、精通外语、了解欧美商务文化的国际化人才；围绕着产业研发和市场扩展需求，招聘农林类、高分子类、机械自动化等一批对口专业人才；为企业战略布局和转型发展储备力量，招聘一批金融、投资、国际贸易等专业人才。

人才兴，事业旺。海南橡胶将以此次活动为契机，坚定不移实施人才强垦战略，紧扣天然橡胶产业发展布局，积极做好“引才、育才、用才”三篇文章，打造人才磁场，为企业转型发展和海南自贸港建设储备高质量人才。

海垦集团举行
火灾事故应急演练

本报海口7月13日讯(记者邓钰 实习生姜帆)“海垦广场B栋发现‘火情’！有人‘被困’，全员预备！”7月13日上午，海南农垦2023年火灾事故应急救援演练在海垦广场举行，进一步强化企业应急能力，提升公众防灾避险和自救互救能力，树牢企业安全发展理念。

根据演练灾情设定，当天上午海垦广场B栋403房发生“火灾”，“火势”猛烈，房内有人员“昏迷”“被困”等，火势及浓烟危及上下楼层，需要紧急救援。此次演练涉及火灾扑救、人员疏散、伤员搜救、消防水枪高压喷水灭火、高空救援等情景。

据了解，本次演练活动由海南省农垦投资控股集团有限公司(以下简称海垦集团)主办，组织旗下实业集团、建工集团、商贸物流集团等3家单位联合承办，高效贯彻了“人人讲安全、个个会应急”主题，进一步树牢企业安全生产观。

下一步，海垦集团以及各下属企业将以应急演练等安全活动为抓手，狠抓责任落实，紧盯重点部位、重点环节，日常开展安全隐患大排查，重点对项目施工现场、消防安全等关键环节进行隐患排查，从源头上防范安全事故的发生，持续做好安全生产工作。

乐东3个美丽乡村项目开工

本报抱由7月13日电(记者邓钰 实习生姜帆)7月13日，乐东黎族自治县万冲镇乐中居六队，乐东2023年美丽乡村建设项目集中开工仪式举行，宣布该县3个美丽乡村开工建设。

据了解，这3个美丽乡村分别是万冲镇乐中居六队、千家镇永益村委会排三村、黄流镇赤命村委会赤命村。美丽乡村项目建设内容包括村庄亮化、绿化、村内道路硬化、排水沟渠整治、文化设施、公共服务设施、基础设施建设等，预计今年10月全部建成。项目建成后，将大力提升各村人居环境，促进一二三产业融合发展。

据了解，乐东将成立美丽乡村建设领导小组，加强组织领导，形成“一级抓一级、层层抓落实”的工作机制，健全完善保障机制，加快推进项目实施。

龙江农场公司
打造百亩百果园观光苗圃

本报牙叉7月13日电(记者邓钰 实习生姜帆)海南农垦龙江农场公司计划在白沙黎族自治县荣邦乡大岭居打造100亩西部百果园观光苗圃，目前已完成供水设施铺设、特色种苗选育等工作。这是海南日报记者7月13日从该公司获悉的。

据了解，西部百果园依托海南农垦龙江大岭苗圃基地为基础建设，打造100亩观光苗圃，以苗圃基地为依托，阶段性筛选新品种，开展对比试验，筛选具有良好市场前景和发展潜力的苗木产品，进一步完善苗木良种繁育、试验示范和推广体系。

龙江农场公司农业开发公司探索以建设西部百果园为抓手，改变传统业态，探索多元化经营，打造一处集综合培育、示范、观光、研学为一体的生态型观光苗圃。

下一步，龙江农场公司将稳步推进西部百果园建设，根据市场需求，培育更多优质的苗木新品种，在保证苗木质量基础上，做好“产业+”文章。

海垦果蔬集团举办
EPC项目知识培训班

本报讯(记者邓钰 通讯员黄鸿 实习生姜帆)近日，海南农垦果蔬产业集团有限公司(以下简称海垦果蔬集团)在海口举办工程总承包(EPC)项目疑难问题解析与投资项目申报审批流程培训班，进一步加强和提升集团项目管理能力和业务水平。

培训会围绕EPC项目疑难问题解析、投资项目申报审批流程两个方面内容，详细讲解了EPC项目造价管控特点、EPC项目造价管控难点和项目申报审批流程的全覆盖和分类优化等业务知识。参会人员针对项目造价、合同、结算、索赔、审计等方面内容，以及如何破解项目遇到的堵点难点问题、提升项目管理人员的系统思维性开展讨论、分析和交流。

参会人员表示，此次培训内容充实，对自身的岗位工作有很大帮助，解决了工作中常遇到的难点问题。下一步，将把此次培训成果运用到实际工作中去，不断推动项目管理精细化、规范化、标准化，助推企业良性发展。

海垦热作集团
高质量发展行活动启动

本报讯(记者邓钰 实习生姜帆)近日，海南农垦热作产业集团有限公司(以下简称海垦热作集团)开展高质量发展行活动，邀请多方媒体代表接连走进该集团旗下白马骏红、母山咖啡、大坡胡椒等热作品牌的种植基地、生产工厂及线下门店，探路海南热作产业发展路径。

在热作产业基地走访中，多位媒体代表了解到海垦热作集团在产业发展中，围绕绿色低碳、可持续发展理念，积极推进产业结构调整、技术与制度创新，并以文字、图片、视频等形式记录和传播所见所感。

据了解，今年5月，海垦热作集团入选国务院国资委“科改企业”名单，在争做国有科技型企业改革样板和自主创新尖兵工作中迈出重要一步。

海垦集团交出发展新答卷

上半年汇总营业收入二百三十亿元，同比增长超九成

本报记者 邓钰

1月至6月
海垦集团
汇总营业收入

230 亿元

同比增长

91.3%

各产业集团
(含集团总部)
累计利润总额
同比增长

14.6%

11家农场
营收数据
同比翻番