

海垦建工集团以优质项目建设、体制机制改革助推转型发展

项目引擎激活发展新动能

■ 本报记者 邓钰 实习生 姜帆



↑海垦·安悦兰亭安居房项目规整的蓝色钢爬架。
→近日，在海垦·安悦兰亭安居房项目现场，工人抓紧施工。本组图片由本报记者 袁琛 摄

创新为要，推广先进技术

7月27日，海口市龙华区，海垦·安悦兰亭安居房项目建设现场，施工单位海南省农垦建工集团有限公司(以下简称海垦建工集团)正组织工人们分区划片，开展绑扎钢筋、安装铝膜、吊装叠合板等工作，一片繁忙景象。

不同于以往的项目，楼板叠合板、附墙式提升钢爬架等技术的集中应用，让安悦兰亭项目展现建设“新”面貌。这并非孤例。在项目建设中，海垦建工集团始终坚持以科技化引路、典型化示范为原则，推广应用多项建筑施工新技术。

近年来，新型建筑工业化快速推进，市场业态洗牌愈发迅速。应对市场需求，海垦建工集团大胆迈出改革步伐，以“抓主业、促转型”为重点，坚持党建工作引领，通过加强项目管理，加大制度建设，推进内部机构改革，加大科技创新力度，强化人才支撑，打造精品项目等一系列举措，闯出转型发展新路，树立“海垦建工”新品牌。

不见密密麻麻的脚手架，规整的蓝色钢爬架取而代之……走入安悦兰亭项目现场，包裹在建筑外层的蓝色“新衣”，令人十分好奇。

“我们首次尝试使用附墙式提升钢爬架，效果十分显著。”该项目技术管理人员张吉介绍，对比使用钢管、扣件等材料搭建的传统爬架，附墙式提升钢爬架架体由方钢、角钢、槽钢等型材构成，所有部件均工厂化标准生产，在架体安拆效率、防护安全性、减轻劳动强度

7月27日，琼中黎族苗族自治县湾岭镇，海垦茶业生态科技园内，十余名工人在各自岗位有序忙碌，新鲜的茶青经过一道道制茶工序之后，被加工成“白马骏红”系列红茶产品向外销售。

作为海垦茶业生态科技园的承建单位，海垦建工集团今年凭借该项目捧回了省内建筑行业标志性奖项——“绿岛杯”。

海垦建工集团工程技术部项目技术负责人臧百杰介绍，早在施工前，该集团便提前规划了该项目的创奖评优工作目标和计划。在推进过程中，该集团根据工程施工特点选派优秀的管理团队，围绕策划先行、样

一个个优质项目的开工和建设，犹如一颗颗种子扎入了企业发展的土壤，为企业业态升级、转型发展注入强劲动能。

优质项目不仅是技术的试验田，也是企业发展的练兵场，海垦建工以科技创新为引领，全面推动企业转型升级：

- 智能建造以创效为目标，以工业化为主线、以标准化为基础、以建造技术为核心、以信息化为手段，通过BIM技术实现在虚拟侧的数据生成，并进行模拟和数据承载；
- 以智慧工地实现高精度的测量和感

等方面优势明显。

“钢爬架的应用大幅减少了工人劳动强度和时间，交叉作业方便有序；而且每道工序都可以像设备安装那样检查其精度，以确保建筑工程的质量。”张吉说。

安悦兰亭项目采用的“黑科技”不止于此。在多个作业区，一个个铝膜已安装完成。“对比常规的木膜，铝膜安装更快，钢筋绑扎完后，基本一天半的时间，铝膜就能‘拼’一层，浇筑完混凝土后也很好拆卸，还能重复循

品质为本，打造精品项目

板引路的创优思路，精心策划，严格过程控制，对达不到验收标准的部位严禁进入下一道工序。

海垦建工集团不仅积累丰富经验，更重塑项目建设，企业生产新流程。

梳理施工经验，对标行业先进，海垦建工制定了《工程项目创优管理办法》，从管理规划、组织架构等全方面，严抓项目管理每一环节。

以优质项目作为驱动引擎，促进新旧动能转化，打造企业新形象。如今，这套成功经验被广泛运用于海垦建工的各大在建项目中。

连日来，海口市美兰区海秀大道旁，琼台

改革驱动，闯出发展新路

知，实现链接虚拟和现实；通过智能装备实现对现实反馈，把施工作业现场转移到工厂完成，把工厂生产能力移植到施工现场，从而实现新一代信息技术与建造技术深度融合，丰富、延展建造能力，提升建造产品品质的新型建造模式；

——以规范化制度，打造标准化施工项目。制定了《施工现场安全防护标准化图册》，按照统一标准、统一标识规范管理。

拥抱改革是企业发展的必由之路，战略筹划是企业行稳致远的制胜法宝。

不仅严抓工程质量，努力打造标杆工程、

循环利用。”爬架班组的技术人员谭光意告诉海南日报记者，铝膜、爬架、叠合板装配式施工，让项目建设按下“快进键”。

相较于传统现浇钢筋混凝土建筑，该项目充分利用装配式建筑技术，每层施工周期缩短、人工成本持续降低。

“更重要的是，一系列新技术的采用，极大程度上改变施工现场‘脏乱差’环境。”张吉说，众多“黑科技”，进一步贴合了绿色建筑、环保建筑的行业发展趋势。

师范学院桂林洋校区会堂项目正加速推进中。“我们瞄准先进，以创优争先为目标，持续抓好项目建设的每一环节。”该项目管理人员刘洋说。

海垦建工集团相关负责人表示，今年，该集团紧紧围绕“建筑施工”主责主业，以“项目建设”为抓手，确保各项目质量、工期及安全，尤其重点抓好海垦·安悦兰亭安居房、琼台师范学院桂林洋校区会堂、中国南繁中心等重点项目的建设，努力打造更多样板工程、标杆工程，力争获得省内外建筑行业重要奖项，塑造海垦建工新形象，打造海垦建工新品牌，推动企业高质量发展。

优质工程，海垦建工还通过一系列改革举措，在经营过程中树立品牌形象。

以重塑海垦建工品牌形象为目标，海垦建工成立专业部门，维护企业品牌形象。从2021年下半年至2023年上半年，该集团诚信等级从D级跃升为A级，其中实时诚信排名从2022年的5000多名上升至现在的29名，信用评价等级和名次跨越式提升。

项目优，人才强，企业兴，海垦建工集团全力发动项目引擎，加快新旧动能转换，正不断实现高质量转型发展。

(本报海口7月27日讯)

海垦集团将整治耕地“非粮化”“非农化”

本报讯(记者邓钰)近日，海南省农垦投资控股集团有限公司(以下简称海垦集团)召开党委会。会上透露，该集团将把开展耕地“非粮化”“非农化”整治列为今年重点工作，垦地联动，多措并举，确保工作顺利推进。

保护耕地事关国家粮食安全，守土有责是农垦的重要使命。海垦集团上下将压实政治责任，确保全面完成年度目标任务。同时，海垦集团将争取土地政策支持，加快盘活土地要素，将耕地保护工作与全域土地综合整治、耕地垦造、土地规范化管理、被占地收回等工作统筹推进，形成强大工作合力。

上期所与海南橡胶合力开展期权稳产行动 4年惠及胶农逾10万人

本报讯(记者邓钰 通讯员于悦 实习生姜帆)近日，海南天然橡胶产业集团股份有限公司(以下简称海南橡胶)金橡公司通过橡胶智慧收购平台发放今年第二批“期权稳产行动”项目补贴。目前，参与该项目的胶农每天售胶可获得每公斤干胶0.6元的补贴，每人每天不超过15公斤。

据介绍，自2019年开始，海南橡胶与上海期货交易所(以下简称上期所)合作开展“期权稳产行动”项目。该项目由上期所提供资金给期货公司操作，形成的收益作为场外期权补贴资金，补贴资金交由海南橡胶金橡公司负责，按照胶农的实际售胶数量进行补贴并借助橡胶智慧收购平台直接支付到胶农个人银行卡上。

由于上期所场外期权资金每年10月底才能陆续到账，为保证补贴的连续性、稳定性，确保开割季达到稳产目的，金橡公司每年采取先行垫付资金的方式及时发放补贴，提高胶农收入。

截至目前，期权稳产行动项目累计惠及胶农已超过10万人，兑付量为7.52万吨，补贴金额近4000万元。

海垦草畜集团将开展养殖管理提升专项行动

本报讯(记者邓钰 通讯员陈茜 实习生姜帆)近日，海南农垦草畜产业集团有限公司(以下简称海垦草畜集团)举行2023年上半年经营分析会议，提出要以开展养殖管理提升专项行动为抓手，持续做好经营生产工作。

据了解，今年上半年，海垦草畜集团经营状况持续向好，营业收入、利润总额同比实现增长，重点项目投资完成时序进度，但也存在着生产管理精细化水平不高、经营机制不够灵活、人才储备不足、内控机制不健全等问题。

下半年，海垦草畜集团将建立养殖管理核心指标体系，完善生产采购、销售、财务一体化协同的业务流程，建立健全生产和利润挂钩的绩效考核机制，大力推进数字化管理系统应用，实现降本增效的目的。

海垦果蔬产品亮相农贸会

本报讯(记者邓钰 通讯员关长乾 实习生姜帆)7月25日至27日，2023国际农产品流通产业大会暨第十届中国国际农产品贸易对接会(以下简称农贸会)在西安举行。海南农垦果蔬产业集团有限公司(以下简称海垦果蔬)旗下豪蜜食品公司携椰乳、菠萝蜜酥卷、椰子酥卷、菠萝蜜果干等热带水果特色加工食品亮相，吸引了众多展商洽谈合作。

展会首日，海垦果蔬的众多产品便频频好评。多名客商在品鉴过产品后，对豪蜜食品公司表现出浓厚的兴趣，并主动与该公司负责人交流，进一步了解该公司发展现状以及产品研发情况。

亮出产品、打响品牌、寻求合作。海垦果蔬组织专业营销团队做好产品宣传、推介等工作，为客商送上更好的服务体验，进一步打开市场知名度和美誉度。同时，海垦果蔬借助国际展会，加强与国内外同行的交流合作，深入了解市场需求和行业发展趋势，推动企业高质量发展。

据了解，本届农贸会主题为“国际融合 数链未来”，为各国农产品贸易提供了重要的合作平台。

海垦集团举办2023年女工干部培训班

本报海口7月27日讯(记者邓钰 通讯员林雅慧 实习生姜帆)7月25日至27日，海南省农垦投资控股集团有限公司(以下简称海垦集团)工会在海口举办“知学践行二十大 巾帼奋进新篇章”2023年女工干部培训班，来自总部及二级企业的130余名女职工干部参加。

如何在新形势下做好基层工会工作？如何当好“领头雁”，凝聚“她”力量？本次培训还围绕这两个主题，精心安排了先进工作经验分享会，来自不同单位的女工干部走上讲台，从不同角度交流各自推进基层工会女工工作的经验做法与创新成果。

海垦集团工会相关负责人表示，希望参训学员学以致用，不断提升服务基层、服务群众的能力，为海南自贸港建设贡献巾帼力量。

海垦集团将开展第八轮巡察，进驻6个二级企业党组织 磨砺巡察“利剑” 深化政治“体检”

本报海口7月27日讯(记者邓钰)7月26日，海南省农垦投资控股集团有限公司(以下简称海垦集团)在海口举行第八轮巡察工作动员暨业务培训会。会上透露，该集团将于8月至12月分两阶段开展第八轮巡察，对旗下6个二级企业党组织开展巡察。

据了解，6个二级企业党组织分别为海南农垦商贸物流产业集团有限

公司党委、海南农垦科技集团有限公司党委、海南农垦草畜产业集团有限公司党支部、海南农垦立才农场有限公司党委、海南农垦西联农场有限公司党委、海南农垦西达农场有限公司党委。培训结束后，首批巡察组将入驻3家二级企业党组织。

据悉，本轮巡察将精准落实政治巡察要求，将紧盯重点人、重点事、重

点问题，对照省委提出的“一本三基四梁八柱”战略框架，按照“四个聚焦”要求，结合“持续深化海南农垦改革、推动农垦高质量发展”和“清廉海垦”等工作要求，对被巡察党组织进行全面“政治体检”，为助力海南自由贸易港建设提供坚强纪律保障。

本轮巡察采用“一对一”巡察方式，主要通过听取汇报、开展个别

谈话、受理群众来信来电来访、召开座谈会等方式听取干部职工的意见建议；通过组织开展问卷调查、调阅、复制有关文件、档案、会议记录等资料，下沉调研和明察暗访，提请有关单位予以协助等方式深入了解情况。

值得一提的是，本轮巡察期间，海垦集团将在巡察组设立临时党支部，

坚持以党建引领政治巡察，有效实现对巡察党员干部的动态教育、管理和监督，确保巡察工作方向清、基调明、定位准。

海垦集团相关负责人表示，该集团将健全巡察和审计整改机制，真正推动解决集团党风廉政建设深层次矛盾问题，推动企业合法经营和合规经营。

海南橡胶工会推动“为民办实事”工作，投入资金改造公共球场 老旧球场展新颜 群众运动更舒心

本报讯(记者邓钰 通讯员余德现 实习生姜帆)近日，乐东黎族自治县志仲镇，每当华灯初上，海南天然橡胶产业集团股份有限公司(以下简称海南橡胶)保国分公司的篮球场，灯火通明，热闹非凡。

然而，在两个月前，这个球场还是一幅破败景象。该球场建成至今已有近20年，长年累月日晒雨淋让球场地

面早已坑洼不平，篮球架更是生锈脱落、架子松动，街边路灯损坏。

“球场场地高低不平，不仅影响打球时的技术发挥，而且在运动过程中存在扭伤风险”“球场只有一盏灯是亮的，灯光比较暗。晚上虽然开着灯但还是看不清球”……修建一座崭新的灯光球场，是当地群众的期盼。

今年，海南橡胶在全垦区深入开

展的“我为群众办实事”实践活动。在了解到海南橡胶保国分公司职工群众的心声后，该集团工会把解决群众急难愁盼问题提上议事日程，投入资金修缮旧球场。

改造后，球场焕然一新，不仅有红绿相间、平整美观的塑胶场地，还配备了全新的照明灯、崭新的篮球网和结实耐用的钢化玻璃

篮板。

“真没想到，不到半个月时间，新球场就建好了。”身着篮球服的海南橡胶保国分公司退休职工龙安明在球场建好的第一天，就迫不及待地上场打球。

新球场还方便了周边群众，促进了垦地交流。新球场投用后，舒适的运动环境点燃了当地居民的运动热

情，周边村子的年轻人也经常前来切磋球技，大家在这里以球会友，不亦乐乎，新球场成为了保国地区的一个重要“聊天室”。

下一步，海南橡胶将坚持把开展主题教育与推进解决群众急难愁盼问题相结合，推动党员干部主动下沉一线，用心用情为群众办实事、办好事。