

黑脸琵鹭在海南新盈红树林国家湿地公园展翅飞翔。
本报记者 李天平 摄

保护与发展并重、为与不为推动绿色转型、颜值与产值实现双赢

海南农垦的「绿色辩证法」

■ 本报记者 邓钰



海垦白沙茶叶生态种植基地，茶农为茶树修枝剪叶。
本报记者 袁琛 摄



位于儋州市兰洋镇的海南莲花山文化景区修复废弃矿山，打造生态型景区，吸引游人参观。
本报记者 袁琛 摄

一片湿地，生机蓬勃。海南新盈红树林国家湿地公园，退塘还湿的果断决策，让新种下的红树林，迎风招展，茁壮成长；
一串链条，绿色循环。在海南农垦多个产业基地，生态理念深刻融入产业发展每一环节中……
处处绿意，处处生机，见证着海南农垦企业加快发展方式绿色转型，谱写人与自然和谐共生的新篇章。
近年来，海南省农垦投资控股集团有限公司（以下简称海垦集团）带领下属企业，牢固树立和践行“绿水青山就是金山银山”的理念，探索绿色低碳的生产方式，增加绿色优质农产品供给，打造产业发展的“绿色链条”，让一个个“点绿成金”的故事在海南农垦遍地生花。

保护与发展的“辩证法”

8月17日，儋州市兰洋镇，海南莲花山文化景区，登高望远，满目青翠。茁壮生长的植株如同绿色毛毯，覆盖在起伏的山体间。
令人难以想象的是，这片青山曾是满目疮痍的矿山。20世纪50年代至本世纪初，原蓝洋农场靠山吃山，大量开采石灰矿，一车车矿石从莲花山上运出去，鼓起人们腰包的同时，也欠下了一笔沉重的生态环境账——矿坑遍地，废料堆积，植被破坏，水土流失，各类生态问题接踵而至。
不采矿，没钱赚；继续采矿，环境恶化。是吃饭重要还是环保重要？保护和发展的矛盾，曾是长期困扰企业的难题。
保护好生态环境才有发展本钱，“向绿而行”的华丽转身，往往需要壮士断腕的勇气。
自2018年至今，海南农垦旅游集

团有限公司以“矿坑修复+环境治理+文化注入+产业带动”模式，修复废弃矿山，编制莲花山生态修复和文化景区建设规划，并将其打造为生态型景区，探索“两山”理念的海垦实践路径。
在越来越多的产业实践中，海垦人愈发意识到：生态的辩证法中，发展难题在保护，破题也在保护。
业内人士表示，农业绿色发展不平衡不充分的问题依然存在，农业资源短缺、农业面源污染、农业生态系统退化、绿色优质农产品和生态产品供给不足等问题仍是绿色发展亟待破解的难题。
近年来，随着环保要求的提高，生猪产业准入要求越发苛刻。海南农垦草畜猪业有限公司（以下简称海垦草畜猪业）推进生猪产业转型升级，建设了一批现代化、环保化、规模化的养殖场。
“猪粪在我们这不是污染源，而是富有营养的有机肥料。”临高县皇桐镇，

海垦草畜猪业下属海南农垦红华十万吨现代高效仔猪场，经过环保化处理的猪粪，循环利用成为橡胶林的肥料。
在这个现代化的仔猪场中，一条生态农业链条有序地循环运作：每个猪舍都配有自动清粪系统，猪粪从漏缝板进入专用管道，排入仔猪场配套建设的污水处理工程项目中进行环保化处理……
项目利用先进的养殖污水处理系统和处理工艺，能够净化污水，达到农田灌溉水质标准，可用于种植灌溉。解决养殖污水问题的同时，形成有机肥和沼气，发展立体种养业，建成“猪—沼—胶（草、果）”“猪—沼—电”等生态循环模式，实现立体循环，添绿生金。
这是海南农垦不断擦亮绿色底色的鲜明例证。海南农垦各企业在转型升级过程中，坚定地选择了以生态彰显特色，探索绿色生产方式，走绿色发展之路。

作为与不为的“加减法”

一水环抱草木兴，在海南新盈红树林国家湿地公园，新种下的红树林绿意盎然。
近年来，海南农垦西联农场公司以生态自然修复为主，在该湿地公园勇作生态“加减法”，通过退塘还林、还湿等举措减少污染，实施勾嘴鹬等小型钩鹬类栖息地营造、裸滩湿地恢复、生境塘建设等措施，推动候鸟种群数量不断上升，目前已达194类。
让自然做功，正是国际倡导的基于自然解决方案的精髓。按照这个理念，海南农垦西联农场公司先后实施了引水补湿、退塘还湿、退渔还湿等试点工程。

鱼塘、虾塘纷纷拆除，还水清岸绿重塑一方水色……污染退，生态进；人类退，鱼鸟归。进退之间，湿地生态系统得以恢复。
基于自然，并不是从强干扰的极端走向摆荒不作为的另一个极端，人类可以有所作为。在为与不为之间，海南农垦形成了一套湿地保护建设“方法论”，让湿地保护之路走得愈发稳健。
海垦西联农场公司统筹推进湿地整体保护、系统修复和综合治理，全面促进湿地资源有效保护和科学利用。
而在海南橡胶的加工厂里，为与不为的加减法，体现在生产方式调整的环境

绿色颜值与金色产值的“转化法”

绿水青山变为金山银山的“转化器”在哪里？海南农垦企业探索将生态产品价值向经济价值、人文价值、生活价值多元转化。
围绕莲花山“涅槃重生”的故事，海垦旅游集团打造“生态修复+研学”等教育体验，力图通过市场等多种手段发展生态经济；以矿产、温泉资源为依托，推出地质文化旅游体验项目……
“通过‘生态农文旅’发展模式，海垦旅游集团打通了经营性生态产品价

值实现的渠道，体现了物质供给类和文化服务类生态产品的价值。”业内人士评价。
用一把“金钥匙”打开了生态经济的大门，一个个“绿满生金”的故事在海南农垦遍地开花。
目前，海南农垦各企业笃行不怠，将“两山论”落实到生产、加工、流通、销售等发展全链条，加快推动农业领域绿色、低碳、循环发展，挖掘绿色增长点。
在生产环节上，海垦各标准化种植

保变草。
位于陵水黎族自治县群英乡的海南橡胶金水橡胶加工分公司加工厂，制胶废水在经过酸化池、厌氧池、好氧池等环保净水设备多道环节处理后，变得洁净。
“公司近年来共投入3200多万元，分三期升级环保设备，安装废水处理系统，推动污水治理和中水利用，向绿色发展转型。”金水橡胶加工分公司相关工作人员介绍。
在金水的环保“加减法”中——通过设备更新，工艺变革“加”出生产效率，“减”掉污染排放，一增一减之间实现节能、降耗、减排，助推产业绿色转型。
基地探索在有机茶园、果园里尝试人工除草、以花治虫、以草抑草等一系列生态防控手段；在加工环节，海垦母山咖啡公司用光伏电烘焙咖啡，用生物降解材料包装产品，打造出“无碳”咖啡，构建农业绿色供应链……
在“两山”理念的指引下，海垦集团正发力探索一整套经济建设与生态文明互融共生的新方法，走出稳供给、促收入、保生态多元统一的新路径。
（本报那大8月17日电）



近日，海南新盈红树林国家湿地公园，中杓鹬在休憩觅食。罗理想 摄

定安与海垦企业 强化垦地融合

本报讯（记者邓钰 通讯员徐苏粤）近日，定安县与海南农垦母瑞山农场公司举行垦地融合座谈会，并结合实地调研，针对职工保障性住房项目、区域规划、项目建设等问题展开讨论。
座谈会上，双方明确要规划先行，垦地联动共同以高站位、高标准推进母瑞山红色教育基地的开发，以及相关红色文旅产业建设；并讨论在黄竹镇建设水果集散中心项目，结合高速公路口改造、盘活万嘉果农庄等内容，垦地融合做好产业联动，共促乡村振兴。
会上还明确，垦地双方将持续完善有效沟通机制，定安多个职能部门将积极对接、协调，帮助母瑞山农场公司解决困难问题。
下一步，双方将进一步统一思想、达成共识，充分利用政策，实现优势互补，共同努力推动垦地高质量发展。

海垦荣光农场公司着力解决职工群众急难愁盼问题 曲桥“缺口”补上了 消防通道不堵了

■ 本报记者 邓钰 通讯员 何翔

近段时间以来，乐东黎族自治县千家镇乐光居，海南农垦荣光农场公司职工刘伟军总喜欢傍晚在家门口附近的九龙塘曲桥散步，“破损多年的曲桥护栏修好了，再也不用担心安全问题。”
刘伟军介绍，过去由于年久失修，九龙塘曲桥的不少栏杆已经破损，甚至缺失了好几处，存在很大安全隐患。把曲桥的“缺口”补上，一直是当地群众的殷切期盼。
日前，荣光农场公司党委在推进“我为群众办实事”工作，了解到居民群众的诉求，将修缮九龙塘曲桥护栏

纳入议事日程，并出资和发动党员着手解决这一难题。
“我们组织人员拆除了老旧腐蚀的护栏，并装上防腐防锈的镀锌钢管材质护栏，更加牢固耐用。”荣光农场公司下属企业乐光基地公司经理卢永明介绍，该公司还组织人员对护栏的安装工艺进行优化，换上新护栏后，让大伙出行安全更有保障。
今年以来，荣光农场公司推进主题教育走深走实，以党建引领为抓手，积极开展“我为群众办实事”活动，及时回应职工群众呼声，解决一批急难愁盼问题，把好事事实事办到职工群众心坎上。

日前，荣光农场公司还组织人员拆除阻塞该公司乐中职工保障性住房消防通道的临时建筑。
消防通道被堵塞，一直是乐昌小区二期业主的心病。该小区建于2020年，由于历史原因，消防通道被周边居民违建的铁皮棚房阻塞，验收迟迟不能通过，无法顺利交房。
急群众之所急，荣光农场公司结合“我为群众办实事”工作，举行专题会议研究解决方案，由企业出资帮助职工群众解难题、办实事。
“要想消防通道畅通，必须要拆除铁皮棚房等临时建筑。”荣光农场公司下属企业乐中基地公司经理刘远峰说，该公司排查出6户建设铁皮

棚房的户主，组织党员干部多次入户沟通，想方设法做通他们的思想工作。最终，户主们解开心结，同意为消防通道“让路”。
“消防通道通了，距离交房的日子也越来越近了。”“以后住着也更安心了。”连日来，在乐昌小区二期，业主们开心地讨论着新变化，曾经被堵住的消防通道经过路面平整后，出行更方便了。
荣光农场公司相关负责人表示，企业将让更多党员干部下沉一线，转变作风，用心用情为辖区职工群众做好事、办实事、解难事，努力把好事、实事办到群众心坎上。
（本报抱由8月17日电）

海垦集团举行专题研讨会 为企业高质量发展建言献策

本报讯（记者邓钰）近日，海垦集团在海口举行“思想大解放、改革大突破、能力大提升”专题研讨交流会，倾听垦区一线声音，碰撞思想火花，为海南农垦高质量发展建言献策。
“党建与生产经营仍待进一步结合”“发展‘一场一品’还需因地制宜，落到实处”……参会人员畅所欲言，围绕土地、产业、规划、体制机制、选人用人、垦地融合、全面从严治党共七个方面存在的问题，结合工作实际，从如何改变不良习气、如何提高经营管理效能等方面进行交流发言，提出意见建议及建议。
此次活动旨在持续解放思想，推进主题教育在海垦集团走深走实。近期以来，该集团在总部和二级企业开展各类大研讨65次，参加人数2237人次，查摆问题221个，立行立改问题107个，持续整改问题118个。同时，集团总部开设“书记信箱”，“开门”纳言，目前已汇总书面建议达196条。
下一步，海垦集团将抢抓机遇，持续解放思想，牢固树立市场化理念，立足以农为本，聚焦主责主业，将市场化理念贯穿于企业经营发展全过程，并加快体制机制改革，学用结合、以学促干，谋求高质量发展。

海垦集团与优合集团共建 冷链仓储物流产业项目

本报讯（记者邓钰）近日，海垦集团与优合集团在天津举行座谈会，双方就共同推动冷链仓储物流产业发展，建设国际冷链仓储物流产业示范项目进行沟通交流，并就具体合作项目的规划方案、合作投资模式等事宜展开交流研讨。
双方表示，希望以建设国际冷链仓储物流产业示范项目为抓手，加强沟通对接，充分发挥资源优势，坚持市场导向，结合海南自贸港建设冷链市场需求以及集采直供和保价稳供、市场农产品流通需求，逐步构建覆盖海南、服务全国、辐射全球的现代冷链物流服务体系。
据悉，双方将找准合作模式，开辟新思路，明确项目整体规划，进一步完善前期工作，优化产业链布局。此前，双方已针对项目具体事宜进行了多次协商沟通，本次座谈会再次围绕产业示范项目如何进行整体规划、投资、建设、产业导入和运营等方面进行深入探讨。
据了解，优合集团成立于2008年，目前已形成了集国际贸易、代理采购、进口清关、冷链仓储物流、大数据服务、食品安全监管、供应链管理服务等为一体的科技驱动的综合性企业服务平台。

海垦财务公司 强化内控制度建设 筑牢资金管理安全网

本报海口8月17日讯（记者邓钰 通讯员陈曦）今年以来，海南农垦集团财务有限公司（以下简称海垦财务公司）积极强化内部控制制度建设。截至8月17日，该公司已新增和修订公司治理、风险管理、业务运营等方面共30项规章制度，为资金管理筑牢安全网。
今年以来，海垦财务公司重新梳理了原有的100多项内控制度，优化业务流程和新增业务实施细则，着力发挥好财务公司金融牌照优势。目前，该公司已新编、印发了《成员单位产品买方信贷业务管理办法》《绿色信贷业务管理办法》等30项相关制度和合规审批流程。新的制度和管理办法，对业务操作流程、审批程序、风险管控等方面都有细致规范的要求，架设起资金收支运行的安全网。
为强化海垦资金风险管控，海垦财务公司还加强投资项目的投前和投后管理，先后到北京、上海、深圳等地与券商、银行开展交流，实时监控持有产品的管理现状，防范投资风险。此外，该公司定期开展资金风险防控评估，动态监测监管风险指标运行情况，并按季度向合规管理与风险控制委员会报告全面风险管理情况，及时规避各类风险。
下一步，海垦财务公司将不断加强公司经营管理的制度化、流程化、标准化建设，努力把制度优势转化为工作效能，提升集团资金精细化、集约化管理水平，为成员企业提供更优质的金融服务。

海垦集团开展 财政专项资金项目管理培训

本报讯（记者邓钰 通讯员罗一君）近日，海垦集团在海口开展财政专项资金项目管理培训，以增强集团及下属企业财政专项资金项目管控能力，进一步提高财政专项资金管理水平和财政资金使用效率，降低资金使用风险。
据了解，本次培训结合海垦集团前期在实地调研等工作中，发现各企业在财政专项资金使用管理中存在的难点、堵点，重点讲解了财政资金使用管理政策、项目前期谋划管理、项目招标投标合规管理和财政项目工程审计常见问题等四大方面内容，并现场交流答疑。
同时，培训班邀请海南省财政厅农业处相关人员对财政衔接推进乡村振兴补助资金及相关财政资金管理政策进行培训讲解。
参训人员纷纷表示，本次培训课程安排内容充实、重点突出、实操性强，及时帮助大家解决实际工作中遇到的问题，后续将把所学知识落实到具体工作中，在依法依规的前提下用足、用好、用活财政资金。