



激活发展动能

## 海南省人民医院以蓬勃之势促高质量发展

海口观澜湖区域，一座大型医院正拔地而起。

这里正是海南省人民医院观澜湖院区。得益于省委、省政府的谋划布局，省卫生健康委的支持，观澜湖院区荟萃了城市优化医疗资源的智慧，承载着人民群众的殷切期望。海南省人民医院知重负重、知责担责，群策群力，昼夜奋战，一座高品质大型三级医院正从蓝图变成现实。

凝聚力量、增设优势、辐射全省、服务百姓，始终是海南省人民医院的责任担当。

蓬勃之势，源于欢欣鼓舞的成绩：2021年度医院国考全国排名137名，省内连续4年排名第一。

蓬勃之势，源于饱含创新的探索与实践——



海南省人民医院国际精准医学中心规划图（效果图）

A 改革引领  
蹚出发展新路

欲筑室者，先治其基。高质量党建是高质量发展的引领和保障。海南省人民医院坚持围绕发展抓党建，把党的政治优势、组织优势转化为发展优势、治理效能。

“将党建贯穿于改革发展，促进医院党的建设和业务工作同频共振、互融共进、健康发展，实现党建工作引领医院各项事业全面健康可持续发展。”该院党委书记姜鸿彦表示。围绕主题教育重要抓手，医院进一步加强党的领导和党的建设，增加党建引领业务发展的指标考核权重，推动党支部工作从“有形覆盖”向“有效覆盖”转变，切实把党的领导贯穿于医院发展各领域各方面各环节，创新性建立“一引领、四融入”党建工作新模式，即“党建引领、学科融入、人才融入、服务融入、文化融合”的工作方法。为保证学科发展，医院成立了省级临床医学中心工作专班，形成党委领导班子统筹管理，多部门上下联动，齐抓共管机制，三个器官系统疾病中心实行“院包科”模式，党委领导亲手抓、亲自督学科的发展。

拥抱改革是医院发展的必由之路，战略策划则是医院行稳致远的制胜法宝。2021年9月，医院对原有的15个内设机构和7个挂牌机构进行整合，形成16个内设机构，增设质量管理部、运营部、内控审计部、综合协理部。持续推进学科布局优化调整，明确学科发展关键突破方向，优化学科生态体系，一直是医院学科发展不懈努力的发展方向。2022年11月调整医院组织架构，将原有的15个医学中心调整为21个，原有的81个临床医技科室按照临床、医技、医辅分类整合。目前11个临床医学中心入选2023年度省级临床医学中心建设单位。敢闯敢试开新局，从逐步探索到加快探索再到加快推进，以综合改革推动医院高质量发展的新发展理念，一以贯之、一脉相承，成为医院砥砺向前的指南。

备受帕金森病困扰20年的王先生正是该院神经学科整合发展的获益者。87岁的王先生已出现“剂末现象”、异动症等帕金森并发症。为了寻求有效的治疗方法，王先生的家属来到海南省人民医院。经帕金森病MDT协作团队评估后，为王先生制定了最优的手术方案。王先生为高龄老人，对心肺功能要求较高，且更容易出现脑梗塞、心梗等全身系统并发症，手术风险系数非常高。手术当日，神经外科李俊驹主任团队仅用不到1个半小时的时间，便成功将电极植入到预定位置。术中靶点监测电生理良好，与术前手术计划路径一致，电极位置精准到达目标核团，完成脉冲发生器植入等全部流程，手术时间全程不到3个小时。

像王先生这样的获益者还有很多。该院神经疾病中心组建了帕金森病诊疗中心，由神经内外科协作，开展帕金森病的全程管理，包括精准诊断、规范治疗、神经调控治疗术前评估、术后管理与术后程控等。至今已完成150例帕金森病患者脑深部电刺激手术(DBS)，该手术量在省内遥遥领先，在华南地区名列前三。

B 创新赋能  
学科激发新动能

创新驱动，让高质量发展动力更足。攻关疑难重症既是医学发展之至高追求，更是重疾患者之健康福祉。今年6月，海南省人民医院又取得了一项新突破——自主完成省内首例人工心脏(VAD)植入手术。心脏外科团队应用了我国自主研发的全磁悬浮植入式左心室辅助系统慈孚VAD，顺利为一例终末期心肌病患者开展了二尖瓣、三尖瓣修复手术+慈孚VAD植入手术，填补了海南在人工心脏植入领域的空白。同月，心脏外科团队采取微创小切口手术方式，为一位64岁严重心脏主动脉瓣疾病的患者成功植入了盈势干式主动脉瓣，使患者重获“心”健康，这是海南首次应用盈势干式主动脉瓣膜，为主动脉瓣疾病患者带来更多新的选择。

在改革破冰的雄关漫道上，海南省人民医院以直面挑战的壮志豪情、矢志不渝的坚定信心，每一个前进的脚步鼓点都精准到位、铿锵有力。在实干与担当作为中，一件件成就不断丰满着医院奋勇向前的羽翼——

“3·2、1……启动！”6月29日，在省卫生健康委的支持和指导下，海南省人民医院牵头成立海南省脑健康与认知障碍数字诊疗专科联盟，把针对风险人群开展认知康复数字疗法试点纳入为民办实事项目中，深入探索数字化脑健康评估体系，建立针对社区老年人群的认知障碍综合干预系统，与各级兄弟单位上下联动，共享共建促发展，携手打造具有海南自由贸易港特色的数字健康服务体系。

“推动数字疗法在老年群体认知障碍的康复领域运用，构建全省老年人认知障碍监测的管理网络，对提高海南自贸港老年群体健康水平有重要的作用。”海南省人民医院副院长、医疗保健中心主任曾敏表示，数字疗法将会推动老年医学学科建设。

2023年3月，海南省卫生健康委对首批20个省级数字疗法试验中心进行授牌，获得授牌的骨科数字疗法临床试验中心用数字疗法解决了患者的康复难题。“抬腿、伸膝……”“您的次数已达标”……在运动医学科主任王广积的指导下，40余岁的王女士在使用智能运动传感器进行术后康复。王女士只需每天花费约1小时，便可在家完成直腿抬高、短弧伸膝、脚跟滑床等康复训练。动作是否标准、次数是否达标……王女士的运动情况被进行量化评估后，通过视频、照片等同步上传至后台，王广积查看后可反馈康复效果并实时给出指导意见。

“数字疗法一方面为骨科患者提供了更高效、更方便的术后治疗方案，还能根据病人个体情况差异，制定具有针对性的康复计划；另一方面医生通过软件程序可远程指导患者，具有可监督、可沟通等优势，提高治疗效率，提升临床效果。”王广积表示。



海南省人民医院定安分院揭牌成立。



海南省人民医院采用数字疗法为患者治疗。

心脏外科团队自主完成省内首例人工心脏(VAD)植入手术。  
(本组图片均由林新宇 摄)C 技术下沉  
推动优质资源扩容

在家门口就能享受到优质医疗服务，是百姓的热切期盼。如今，这一期盼逐步实现。

在向着医学高地迈进的过程中，省医院始终坚持公立性的主导作用，着力打造具有医疗攻关能力、创新研究能力、社会服务能力于一体的医院。2023年，海南省人民医院先后与定安、白沙、屯昌县委县政府签订托管协议，成立了定安分院、白沙分院、屯昌分院，选派管理团队和业务骨干入驻各分院，并定期选派专家团队到各分院开展业务指导，通过托管合作，充分利用医院总部的品牌、管理、技术、人才和设备优势，在人才建设、学科建设、信息化建设和医疗技术上实现新的突破和发展，全面提升当地医疗卫生服务能力和技术水平，让群众在家门口享受省级医院的医疗服务，逐步实现防治结合、急慢分治、上下联动、基层首诊、双向转诊的就医格局。

定安分院托管前，医疗服务能力较为薄弱，本地患者流失大、群众外出就医问题相对突出。托管后，总院派驻省级专家团队下沉当地，不断提升基层诊疗能力，让当地百姓在家门口就能看病，就医安全感、获得感显著提高。尤其是成功开展首例足拇外翻矫形手术、胫骨移植手术等9项新业务、新技术，实现了定安县零的突破。托管以来，定安分院的门诊诊疗量37449人次，同比增长11.1%；日均门诊量646人次，同比增长11.18%；住院3204人次，同比增长31.96%；平均床日使用率77.46%，同比增长5.65%。并且双向转诊通道畅通，3月1日至7月31日，双向转诊经绿色通道转省医院共计163例，承接总院下转病例20例。

“为省内外百姓提供全方位全周期的健康服务始终是省医院的责任和使命，立足综合改革，省医院将提供更加优质高效健康服务，为建设健康海南提供有力支撑。”党委书记姜鸿彦表示。

因改革开放而生，因改革开放而兴。如今，海南省人民医院正对标高质量医院水平形态，加快制度集成创新，持续释放发展动能，阔步向前，以蓬勃之势蹚出一条愈发明晰的发展路径。

(撰文/海南省人民医院 冯琼)