

# 透过关键热词看海垦实践 海垦集团深化体制机制改革,加快构建现代化全产业链

■ 本报记者 邓钰 通讯员 杨光

“体制机制”“垦地融合”“科技创新”“天然橡胶”“农业现代化”……9月13日在海口举行的中共海南省农垦投资控股集团有限公司(以下简称海垦集团)第一次代表大会,一系列热词频频出现。

这些热词见证着海垦集团成立7年多来的砥砺征程,也承载着海垦人对未来发展的无限期待:垦地融合,是海垦集团要写好的改革“后半篇文章”;科技创新,是海垦集团发展所追寻的新动力引擎;农业现代化,是坚守“农垦姓农”原则的产业方向……

从这些热词中,我们得以窥见过去7年多,海垦集团得以焕发新生取得一系列优秀成绩的底气:2022年,该集团实现营业收入305.21亿元,较2016年增长90.54%;利润总额14.14亿元,比2016年增盈15.15亿元;企业资产总额1115亿元,较2016年增长3.31倍。2023年上半年,营业收入229亿元,同比增长91%,居全省国企营收规模首位。

展望今后5年,海垦人的征程将迈向更辽阔的远方:建设大基地、大企业、大产业,把海垦集团打造成为热带特色高效农业的航母和海南自由贸易港建设的排头兵,奋力开创海南农垦高质量发展新局面。

解码大会关键热词,且看海南农垦新实践。

## 热词一 党的建设

报告摘要:党的建设开创新局面,党建与生产经营深度融合,全面从严治党纵深推进,清廉海垦建设成效显著

### 一线实践

9月13日,白沙黎族自治县牙叉镇,秋风渐起,茶山仍是青翠。在海南农垦白沙茶叶标准化种植基地,漫山茶树如绿色地毯铺陈山头,茶农埋头采摘。

“这片茶树顶端已经成熟,得及时采摘……”茶园间,来自海南农垦白沙茶业股份有限公司的党员干部常在作业一线驻扎,为茶农答疑解惑,解决生产难题。

深山出好茶,茶叶变“金叶”。近年来,该公司以党建为引领,积极发挥党支部战斗堡垒作用、党员勇当先锋模范作用,推动党建工作与生产经营深度融合,在标准化生产、人才队伍建设、乡村振兴等方面不断发力,推进茶产业转型发展,企业效益节节高升,让大伙过上了茶叶变“金叶”的好日子。

这并非孤例,目前,海垦集团现有基层党组织1165个、党员15191人,在产业生产、项目建设、急难险重工作中,党员干部坚持“一线工作法”,发挥先锋模范作用,深入在产业发展、项目建设的第一线,找出问题、解决矛盾、推进工作不断取得新进展。

今后5年,海垦集团将切实把党的政治优势、组织优势转化为企业的发展

优势,以高质量党建引领高质量发展。

## 热词二 体制机制

报告摘要:把制度集成创新摆在突出位置,着力破除制约农垦高质量发展的体制机制障碍

### 一线实践

今年,海垦集团正式出台《二级企业负责人绩效薪酬管理办法》,采取增量利润激励模式,激励二级企业负责人要以利润为导向,敢于担当创超额业绩,不断把企业“蛋糕”做强做优。

“改革后的薪酬管理制度,更看重企业经营指标的改善、结果和成长性,这是契合现代化企业的管理制度。”海南广坝农场公司相关负责人说,与现行薪酬水平相比,改革后的绩效薪酬浮动幅度加大,激励作用加强,将调动二级企业“一把手”的积极性,带领公司全员“多劳多得”。

这是海垦集团持续破除体制机制障碍的鲜明例证。7年多来,该集团全面完成“垦区集团化、农场企业化”改革,建立以资本为纽带的母子公司管理体制,彻底结束“政企合一”的历史,深入推进“三项制度”改革,出台跟投管理办法和企业负责人业绩考核与薪酬管理办法,推行经理层任期制和契约化管理,健全市场化薪酬制度和激励约束机制,企业发展活力和内生动力不断激发。

## 热词三 天然橡胶

报告摘要:坚定不移落实“国之大者”,勇当天然橡胶国家战略物资的提供者

### 一线实践

“报告中提出‘勇当天然橡胶国家战略物资的提供者’,我举双手赞成!”说起天然橡胶产业发展,全国劳动模范、海南橡胶加权分公司生产技术部副部长虞海浓激动地说。

驻扎胶林23年,橡胶树不仅长在虞海浓身边,更长在他心里。这些年,他看到不少胶工任劳任怨,不断提升“管养割”水平,默默为胶林奉献,内心很高兴。

橡胶是国家战略物资。长期以来,海南橡胶持续加强胶园管护,着力打造一流的“管养割”团队,许多老胶工几十年如一日,默默为胶林奉献。正是这些胶工前辈们树立起的榜样力量,让虞海浓从摇摆不定到坚定信心留了下来。

随着“勇当天然橡胶国家战略物资的提供者”目标的确认,海南橡胶将在建设高端标准化胶园、现代化橡胶产业园,建设橡胶现货交易中心,推动成立产业创新联盟,设立天然橡胶发展基金等方面持续发力,统筹国内、国外两个市场,精准延链补链强链,做强做优天然橡胶产业。

## 热词四 农业现代化

报告摘要:坚定不移落实新时代海垦定位,勇当农业现代化的引领者

### 一线实践

节水灌溉、无人机飞防、水肥一体新技术频频运用于海南农垦农业生产;海南橡胶金橡公司成功研发纳米保鲜胶具,有效延长鲜胶乳保鲜时间4至7小时……一系列农业新技术扎根海垦沃野,补齐发展短板,增足发展后劲。

农业现代化关键在于科技进步和创新。近两年来,海南农垦各企业坚持“农垦姓农”,把科技创新作为推动产业高质量发展的重要路径,聚焦种业创新,绿色循环农业、数字经济,瞄准农业生产各环节的弱项发力攻关,不断提高农业质量效益和竞争力。

现代化趋势引领下,海垦集团健全农业全产业链,构建现代化产业集群,海南农垦旗下天然橡胶、南繁育种、热作农林等八大产业发展基础进一步夯实,产业集聚渐成势头。

“链主”壮,产业才强。目前,海垦集团还计划依托“一场一品”专项工作,整合相应资源重点向产业公司倾斜,持续投入培育产业链“链主”企业,先期谋划打造天然橡胶、热带农业、商贸物流、投资开发等4个百亿元产业。

## 热词五 垦地融合

报告摘要:全面推进垦地融合,做好改革发展的“后半篇文章”,实现职工群众获得感幸福感跃升

### 一线实践

新房子里传来声声欢笑,文昌东路镇,原东路农场公司砖厂职工从“忧居”变“优居”,“化解民生历史难题”的承诺掷地有声。

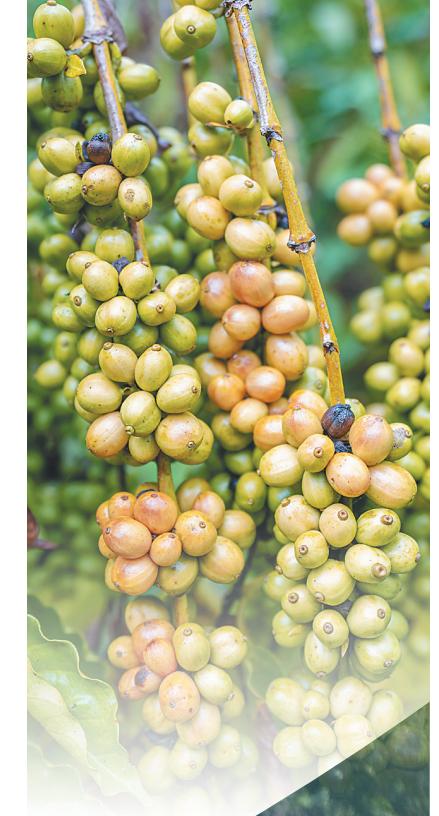
与此同时,工地上机械阵阵轰鸣,海口龙华区,海云鞋厂宿舍自主改造项目高速推进,“垦区年内1920套安居房”的目标备受期待。

沉寂已久的历史问题得到妥善解决,是垦地融合共同发力的结果。

近年来,海垦集团带领下属企业,持续深化农垦改革,做好海南农垦改革“后半篇文章”,高效推进产业建设、环境整治、乡村振兴向纵深发展,破解一批历史问题,让职工群众共享发展成果,奏响民生乐章。

职工群众幸福指数不断提升,彰显着垦地融合发展中浓浓的民生情怀。站上新起点,开启新征程。未来,垦地联动发展的民生之路必将更加宽广。

(本报牙叉9月14日电)



## 海南2023年度十大智慧农业应用场景名单发布 海垦两场景上榜

本报讯(记者邓钰)近日,海南省农业农村厅发布海南省2023年度十大智慧农业应用场景名单,海南橡胶智慧农业服务场景的橡胶智慧收购平台和海垦热作产业集团旗下母山咖啡公司智慧种植场景的海南农垦母山咖啡智慧农业应用上榜。

据了解,橡胶智慧收购平台是海南橡胶自主研发的一款数据支撑、信息透明、多方共赢的产业服务平台。该平台推广应用4年多来,已逐步成为连接政府、企业、产业扶持力量的重要枢纽,实现橡胶增产、胶农增收。同时,该平台还推动扩大橡胶收购和加工业务规模,实现橡胶全产业链的联动增益,稳定橡胶产业根基,助力乡村振兴。

海南农垦母山咖啡智慧农业应用利用物联网、云计算、AI分析等技术手段,实现对咖啡种植全过程的监测和管理。该应用通过传感器、视频、图片和数据分析,能够及时发现咖啡生长过程中问题,供工作人员采取相应措施进行处理。同时,该应用将监测到的信息、分析后得到的结果与专业知识,通过短信和微信平台,分享给周边农户,实现助农惠民。

下一步,海南农垦各企业将强化科技引领作用,以智慧农业建设助推产业提质升级。

## 全国商贸物流重点联系企业名单公示 海垦商贸物流入选

本报讯(记者邓钰 通讯员李悦宁)日前,商务部公示2023年全国商贸物流重点联系企业名单,全国共有336家商贸物流企业入选。其中,海南3家企业入选,海垦商贸物流产业集团有限公司(以下简称海垦商贸物流)成功上榜。

据悉,该批全国商贸物流重点联系企业是由商务部根据企业申报、各地商务主管部门推荐,并会同有关行业协会对企业申报材料进行审核后确定。海垦商贸物流于2016年挂牌成立,主要深耕仓储物流、大宗贸易、交易平台三大业务板块,致力于打造标准化、智慧化、国际化的冷链仓储物流产业中心。

海垦商贸物流将以此为契机,聚焦海南自贸港建设,不断提高资源整合能力,构建共享供应链体系,建成覆盖全岛辐射全国的仓储物流网络,打造专业高效的现代化物流体系,为客户提供高效、安全、通畅的商贸物流服务。

## 迈湾水利枢纽工程垦区 185户移民选定新房

本报讯(记者邓钰)9月12日,海南农垦西达农场公司在迈湾水利枢纽工程垦区移民安置点(西达项目)开展移民安置选房活动。

据了解,安置点西达项目共建设142栋284套安置房,搬迁对象为五个淹没区生产队共242户1050人。

在现场,移民群众在工作人员的引导下,秩序井然地进行抽签确定选房顺序,然后按号码顺序,依次选取自己心仪的房源。整个抽签选房过程,按照“房源信息公开、选房过程公开、选房结果公开”原则进行,每个环节都有经验丰富的工作人员耐心向移民群众答疑解惑,细心审核房屋数据,详细介绍活动流程,确保活动全过程公平、公正、公开,切实维护每位参与者的合法权益。

“活动当天,已经有185户移民选定了新房。”西达农场公司相关负责人介绍,为了让群众早日住上心仪的新房,该公司提早谋划、周密部署,认真研究了选房的各项流程和细节,在充分征求移民代表等各方意见的基础上,制定选房方案,坚持用热心耐心细心的服务换取群众舒心安心放心的体验。

## 海垦财务公司首笔集团内部 买方信贷业务落地

本报讯(记者邓钰 通讯员陈曦)近日,海南农垦集团财务有限公司(以下简称海垦财务公司)积极开展买方信贷金融服务,为上海龙橡国际贸易有限公司(以下简称上海龙橡)办理了集团内部首笔买方信贷业务,实现了该业务的成功落地。

据了解,海垦财务公司开展的买方信贷业务,是海垦集团成员单位作为卖方企业与买方企业签订购销合同后,应成员单位和买方企业的申请,由海垦财务公司向买方企业发放贷款,仅限于购买该合同项下卖方所生产或销售产品的信贷业务。海垦财务公司在审核采购合同无误后,向上海龙橡发放贷款,最后定向将贷款资金划转至海南橡胶的结算账户。

“买方信贷业务的优势在于,资金不仅可以专款专用,还解决了企业在贸易过程中回款受阻、回款周期长等难题,提升了资金的使用效率。”海垦财务公司相关负责人表示,首笔买方信贷业务的落地是该公司支持海垦集团实体经济发展的又一生动实践。依托该业务的成熟经验,公司制定了规范的业务操作流程,建立了完整的管理运行机制,可为垦区核心企业上下游购销方提供延伸的买方信贷服务模式,在保障信贷资产质量的前提下,提供一定额度的贸易性融资支持。同时,为有效规避信贷风险,该公司将通过办理抵押、存货质押、应收账款质押、保证担保等风险缓释措施,保障信贷资金的安全性。

## 海南橡胶依托智慧收购平台,与上期所合力开展期权稳产行动 胶农得实惠 增收有信心

■ 本报记者 邓钰 通讯员 于悦

“净重122斤,干含33%。放心吧,都会给你录入系统。”近日,儋州市雅星镇鱼塘村周边的海南橡胶红岭收购点,等待卖胶水的胶农已经排起队。称重量、计干含,收购点负责人羊业雄不光忙着计数、现场结算,还要将胶农们的卖胶量录入橡胶智慧收购平台。

“这一步很重要,胶农能靠这个得到不少实惠。”羊业雄管理的收胶点,覆盖了周边三四个村庄,割胶季每天都有七八十人前来卖胶水。他不厌其烦地将每个人卖胶的净重、干含信息

仔细录入收购平台系统。因为这些数据不仅方便他日常管理,还能成为胶农领取保险和期权稳产行动业务补贴的依据。

近年来,随着天然橡胶市场价格持续低迷,胶农收入减少,生产意愿降低,甚至部分胶农出现弃管弃割现象。为了稳定橡胶生产,增加胶农收益,上海期货交易所在海南开展天然橡胶“保险+期货”基础上,于2019年开始尝试与海南天然橡胶产业集团股份有限公司(以下简称海南橡胶)共同推进天然橡胶期权稳产行动业务。

通过这一业务,上期所每年提供资金给期货公司操作,形成的收益作

为场外期权补贴资金,补贴资金交由海南橡胶旗下金橡公司以“二次结算”的方式,依照橡胶智慧收购平台上收胶数据计算金额,核定、公示后补贴至胶农银行卡中。

“胶农从手机上就能查看自己的卖胶数据和各种补贴信息。”羊业雄打开手机上的橡胶智慧收购平台软件,一则关于场外期权补贴规则的通知十分引人注目。

“每公斤胶水补贴0.7元,每人每天不超过15公斤,一天能多赚10.5元。”羊业雄说,别小看这10元,这让胶农感到被关心和关注,能提振他们的信心。而且金橡公司会公布所有补

贴发放信息,并要求收胶点打印公示出来一周,过程透明,胶农都比较放心。

“这个项目确确实实让我们得到了实惠。”胶农黎小全将刚割好的两桶新鲜胶水从三轮车卸下,放至称上称重。他基本隔天便会来卖趟胶水,上个月我卖了1500多公斤胶水和600多公斤干胶,除了胶钱外,还有160元期权补贴。”他说。

受益的胶农远不只黎小全。自2019年以来,期权稳产行动项目已累计惠及超过10万名胶农,兑付量为752万吨,补贴金额近4700万元。此外,由于上期所场外期权资金

每年10月底才能陆续到账,为保证补贴的连续性、稳定性,确保割胶季达到稳产目的,金橡公司每年采取先行垫付资金的方式及时发放补贴,提高胶农收入。

“除期权稳产行动外,海南橡胶与金融机构还依托橡胶智慧收购平台,推进橡胶‘保险+期货’模式,以‘科技+金融’为支撑,构建橡胶产业大数据平台。”金橡公司相关负责人表示,将通过平台监测,持续打通胶农、金融机构与政府部门之间的信息通道,通过可溯源、准确的数据,既提供保险、补贴和金融服务,也解决橡胶收购业务痛点问题。”(本报那大9月14日电)

海垦茶业集团白沙茶业公司茶产区,茶农正忙着采摘茶叶。(本报图片均为资料图)

海垦茶业集团白沙茶业公司茶产区,茶农正忙着采摘茶叶。(本报图片均为资料图)