

海南省工程咨询设计集团有限公司组建以来，综合实力显著增强，各项工作成效凸显——

傲立潮头风帆劲 乘势而上开新局

三面环海，俯瞰全城，高达288米的海口世贸大厦矗立于滨海大道，在提供高端写字楼、五星级酒店功能的同时，作为海口第一高楼以其醒目的标志性形象，展示了勇攀高峰的奋发姿态。

海口世茂大厦是海南省工程咨询设计集团有限公司(以下简称“海南咨询设计集团”)近年参与建设的重要项目之一。作为一座超高层的地标志性建筑，海口世茂大厦在设计、结构、建造技术和功能上都体现了创新和突破。其成功落成、投入使用，不仅对海口城市发展起到积极的推动作用，亦为海南未来超高层建筑的建设起到重要的借鉴作用。

2022年3月11日，海南咨询设计集团正式挂牌成立，旗下现有海南省设计研究院、海南省建设项目规划设计研究院、海南国源土地矿产勘测规划设计院、海南省国土空间规划设计院、海南国资研究院、海南省建设培训与执业资格注册中心有限公司等26家子公司。

作为省属重点国企，多年来，海南咨询设计集团各子企业致力于在宏观经济与产业研究、工程咨询和项目管理、国资国企改革发展研究、国土空间规划、建筑勘察设计、项目谋划策划、建设行业培训、工程检测等诸多领域，为海南自由贸易港建设提供智力支撑，成效显著。



远眺海口世贸大厦(画面居中高楼)



抢抓机遇 扬帆再上新征程

尽管以崭新的集团形象出现还不到两年，但海南咨询设计集团旗下众多子企业却都有着悠久历史和深厚底蕴。

早在1957年，海南咨询设计集团的重要子企业之一——海南省设计研究院的前身海南建筑工程设计室成立。超过一个甲子的漫长时光中，该机构始终与海南共同成长，随着时代变迁和发展需要，历经数次更名改制、整合优化，最终于2019年由“海南省建筑设计研究院”更名为“海南省设计研究院有限公司”(以下简称“省设计院”)，正式由事业单位转制为科技型企业。

彼时，1992年成立的海南省建设项目规划设计研究院(以下简称“省项目规划院”)，也已经由差额拨款事业单位转制为国有独资企业，并于2018年注册登记为有限责任公司。两家公司齐头并进，勠力推动海南咨询设计行业建设发展。

“随着海南自由贸易港建设进程不断加快，重大项目、重点工程接踵而至，勘察、设计、全过程管理等工程咨询任务日臻繁重。省属国资国企毋庸置疑应该扛起担当，更好发挥在重大项目中的支撑保障作用。”海南咨询设计集团综合管理部负责人谭虎说，根据省委、省政府决策部署，省国资委加快国有企业横向联合、纵向整合和专业化重组，迅速推动整合优化省设计院和省项目规划院这两支省属工程咨询设计行业的重要力量，组建了海南咨询设计集团。

企业重组并非易事，要让市场真正发挥作用，让企业根据自身发展需要来优化资源配置，避免单纯依靠行政化手段进行“合并同类项”，导致“兼”而不“并”、“整”而不

序号		业务类型	海南省工程咨询设计集团有限公司部分项目
1	宏观经济与产业研究	《海南省国民经济和社会发展第十四个五年规划和二〇三五年远景目标纲要》中期评估课题研究	
		《海南省“十四五”规划编制重点关注问题的建议》协商议题调研报告	
		海南省属国资国企“十四五”发展规划	
		海南省住房和城乡建设事业“十四五”规划	
		儋州市环新英湾发展政策体系总体研究	
		儋州市环新英湾产业发展规划	
2	项目咨询与管理	海南自由贸易港放宽市场准入若干特别措施评估	
		中共海南省委党校(海南省行政学院、海南省社会主义学院)新校区建设项目可行性研究	
		中共三亚市委党校(三亚市行政学院、三亚市社会主义学院)新校区建设项目建议书及可行性研究	
		中共万宁市委党校(万宁市行政学校)六连岭新校区可行性研究	
		中共定安县委党校母瑞山培训基地(母瑞山干部学院(筹))全过程咨询	
		定安金嘉·房源安居房项目全过程咨询	
3	建筑设计	国家南海博物馆项目监理	
		海南省黄花梨沉香博物馆	
		海南大学南海海洋资源利用国家重点实验室	
		海口世茂大厦	
		友谊阳光城	
		三亚大悦城城市综合体	
4	规划设计	海南三正·月酒店	
		洋浦国际航运大厦	
		洋浦产城融合安居工程及配套设施(二期)	
		博鳌乐城国际医疗旅游先行区保障性租赁住房	
		儋州“夕照儋耳”旅游驿站	
		新海钢大厦	
5	代管代建	三亚市天涯区总体规划	
		三亚市乡村旅游公路专项规划	
		三亚河流域综合治理与开发利用及河道河口保护管理规划	
		《三亚市槟榔河国际乡村文化旅游区控制性详细规划》修编	
		昌江黎族自治县国土空间总体规划(2020—2035)	
		海南自由贸易港反走私综合执法站、海警工作站项目	
6	自然资源管理	国际综合消防应急救援实战训练基地项目	
		琼台师范学院桂林洋校区实践教学及师生综合楼建设项目	
		海南省民族博物馆二期工程项目	
		海南省建设用地使用权和矿业权网上交易系统升级完善和安全运维服务项目技术服务	
		海南省集体土地所有权确权登记成果省级整理汇交	
		《海南省建设用地出让控制指标(试行)》修订	
		海南省全民所有自然资源资产清查价格体系构建项目	



提高站位 服务自贸新格局

由于业务范围交叉、市场相对重叠等原因，多年来，海南咨询设计集团各子企业在承揽项目过程中时有发生不同程度的竞争。集团组建后，完全扭转了这个局面。

“如今，每遇重大项目则由集团层面统筹安排、明确分工，推动各子企业相互赋能、协同作战，有效避免了‘内卷式竞争’。”海南咨询设计集团战略运营部负责人张力举例，日前中标的三亚河流域综合治理与开发利用及河道河口保护管理规划项目，就由以往的“两院相互竞标、一味抢夺资源”转变为“多院技术联合、优势协同互补”，既实现了集团旗下不同经营主体的共赢发展，又为三亚市提供了更优质、更多元的咨询服务保障。

一年多来，从宏观课题研究的跨专业调度，到重大工程设计的多企业协作，如此“共赢发展”的案例在海南咨询设计集团不胜枚举。

海南咨询设计集团下属省设计院负责人黄莉莉介绍，海口世茂大厦建筑面积13.4万平方米，建筑高度288米，层地上55层、地下三层，海口的基本

风压为0.75千帕，地震设防烈度为8度0.3g，要在这里建设一座海口世贸大厦这样风荷载大、地震设防烈度高的超限高层建筑，设计和建造均具有较大的挑战。

得益于集团上下凝心聚力，组织专业技术骨干，深入钻研超限高层技术，攻克了层出不穷的难题，向建设单位交付了结构安全、经济合理的设计成果。

“建造过程中，我们还全面推行绿色、智能建造方式，采用了预制墙板等装配式构件。这一做法显著提升了建筑能效，不仅达到了省里关于建筑装配率的要求，还能以此为案例助推以装配式建筑为主的建筑工业化在海南自贸港全面实现。”黄莉莉说。

集团下属省项目规划院项目代管部负责的海南自由贸易港反走私综合执法站、海警工作站建设项目建设，拟建总建筑面积约17.6万平方米，涉及的75宗地块分布于全省沿海的12个市县，数量多、分布散、涉及面广、土地协调过程繁复。

由于该项目事关自由贸易港政策策

能否顺利落地实施、沿海反走私防控体系能否形成闭环、走私风险能否得到有效管控等重要问题，时间紧，要求高，责任重大、不容闪失。

扛起省属国企担当，海南咨询设计集团统筹安排省项目规划院于2022年9月承接了该项目的代管工作，立足集团“一盘棋”思想，发挥全过程、全领域的工程咨询及技术优势，靠前指导和支撑代管工作的协调与推进，最大限度缩减协调周期、节约工程时间。

接手代管项目一个月后即组织完成全部设计方案，后续仅用20天即完成全部站点的施工图编制、工程量清单编制工作，最终比计划提前三天在全省12个市县同步举行开工仪式。

“我们将项目分成三个标段开发建设，并在标段之间建立竞赛机制，以真金白银的奖惩措施激励各施工单位提高效率和质量。”海南咨询设计集团下属省项目规划院项目代管部负责人杨洪介绍，截至目前，75个站点已经全部封顶，计划于今年的10月底完工交付。



放眼长远 培育发展新动能

组建之初，海南咨询设计集团就将“政府的智囊、企业的参谋、政企的桥梁、项目的管家、人才的高地”作为服务理念，力争为海南自由贸易港建设提供智力支持和技术服务。

“智库的发展关键在人才。我们持续加强人才队伍建设，不断厚植企业发展基础。”海南咨询设计集团人力资源部负责人孙大印介绍，集团组建以来，不断加大人才引进力度，在建筑、规划、工程监理、造价、检测、培训等自贸港投资建设亟需的领域广纳贤才——累计引进各类人才118人，其中博士1人、硕士40人，高级职称7人、中级职称30人，国家注册资格人员19人。与此同时，集团还与上海华建集团、意大利柯那设计集团等国内外头部企业签订战略合作协议，建立常态化技术交流机制，为我们技术攻关、人才培养、科技创新提供了强有力的技术支持。下一步，集团还将创新招才引智模式，培养和引进一批具有国际视野、熟悉国际规则和国际业务的大师级人才和行业领军人才，建立大师工作室、院士工作站，建设自贸港工程咨询领域“人才高地”。

一项项激励制度相继落地，千部职工干事创业的热情不断生发——一年多来，海南咨询设计集团充分发挥行业学术带头优势，组织专家团队牵头或参与编制了《海南省安居房建设技术标准》《海南省城市精细化管理标准》《海南省房屋建筑工程BIM规划报建交付标准》等多个行业标准规范，积极推动相关行业持续健康发展。

同时，还整合集团规划板块资源，组建了海南省国土空间规划设计研究院，并牵头成立了海南省国土空间规划协会，作为理事长单位充分发挥专业技术支撑和行业规范作用，制定实施行业规程、标准，打造服务海南自然资源与规划领域的主力军，助推我省自然资源管理和国土空间规划行业高质量发展。

当前，海南咨询设计集团的智库作用日益凸显——集团下属省项目规划院承接的《海南省“十四五”规划重点标注问题》课题，成果被采纳转化为省级“十四五”发展规划；承接的国资系统、住建系统、教育系统、重点园区、市县等各级各类数十项中长期发展规划，以及《推动儋州洋浦一体化发展研究》《唤醒农村沉睡资产发展壮大集体经济》《热带海岛环境下装配式建筑碳排放研究》等多项课题，为海南自由贸易港建设和经济高质量发展提供决策参考。

此外，集团围绕自由贸易港建设和高质量发展关键领域，组织申报省重点研发项目1个、省自然科学基金课题3个；提出绘制宏观层面海南省产业地图、构建微观层面投资项目全生命周期服务系统等建议，并在省级刊物发表文章《打造项目建设全生命周期服务平台》《打造项目建设全生命周期服务平台——一年来，海南咨询设计集团充分挥行业学术带头优势，组织专家团队牵头或参与编制了《海南省安居房建设技术标准》《海南省城市精细化管理标准》《海南省房屋建筑工程BIM规划报建交付标准》等多个行业标准规范，积极推动相关行业持续健康发展。

接下来，海南咨询设计集团将用好

人才这一关键因素，持续提升科研创新水平，大兴调查研究之风，力争形成一批有重大影响和价值的研究成果；加强科研学术及技术交流平台，定期组织学术沙龙活动，举办各类技能比赛和学术讲座，力争把集团学术活动周打造成海南相关领域学术交流的知名品牌。

“在看到成绩的同时，我们也清醒认识到，与国内许多同类型企业相比，集团仍然存在不小的差距。”海南咨询设计集团党委书记、董事长罗苏平注意到，日前召开的省政府专题会议指出，省属国资国企已经进入转型发展新阶段，驶上改革发展快车道，要聚焦发展定位，聚焦主责主业，深挖比较优势，提升核心竞争力，培育壮大高质量发展新动能。

罗苏平表示，接下来，海南咨询设计集团将紧紧围绕省委、省政府赋予的“海南国际设计岛的主力军、海南自贸港政策的转化器、海南四大主导产业的谋划者、项目落地的推进者、海南自贸港工程咨询领域的人才库”五大发展定位，在海南自贸港建设如火如荼的历史进程中，以扛起省级重大项目谋划担当为重点，进一步增强服务意识，巩固拓展传统主业、加强培育新兴业务，通过前期介入、靠前服务，在政策研究、产业规划、项目策划包装、建筑设计、工程管理等方面提供全过程专业化咨询服务，为集团做强做优做大抢抓有利机遇，为海南自由贸易港建设贡献智库型国有企业力量。

(本版策划/林蔚 文字/林蔚 郭晓琦)