

今年前三季度，实现汇总营业收入367.2亿元，同比增长近九成

海垦集团发展迈出新步伐

■ 本报记者 邓钰

1月至9月，实现汇总营业收入367.2亿元，同比增长88.3%；资产总额1280亿元……近日，海南省农垦投资控股集团有限公司（以下简称海垦集团）交出今年前三季度发展成绩单。

有形数字展现良好的营收增长态势外，海垦集团在产业全链建设、发展结构升级、垦地深度融合等多元层面，也取得可圈可点成绩：

产业稳基石，海南天然橡胶产业集团股份有限公司（以下简称海南橡胶）联合多方成立天然橡胶产业创新联盟，在天然橡胶行业形成龙头企业全产业链覆盖、助推行业一体化协同；

发展添动能，乐乐垦地融合土地综合整治项目开工，建设规模1.33万亩，建成后预计新增耕地面积约3000亩，进一步释放土地价值，为海南自贸港建设提供要素保障；

融合加速度，海垦集团与屯昌签订战略合作备忘录，垦地协同，资源共享，深掘橡胶、黑猪等海南农垦和屯昌产业资源禀赋，推动农业产业转型升级、促进区域经济社会发展……

善谋者行远，实干者乃成。今年以来，海垦集团紧紧把握发展的形与势，保持定力、积极应对，以“持续深化海南农垦改革 推进农垦高质量发展”为抓手，扎实推进垦地融合新农场建设，推进“一场一品”战略，发展现代农业产业，紧抓营收整合，加快国企改革等核心重点工作，迈出发展新步伐。



在琼中的海垦茶业生态科技园，工作人员在操作智能设备。本报记者 袁琛摄



在定安县海垦果疏旗下的豪蜜加工厂，工人正在挑选青金桔。本报记者 袁琛摄

业绩逆势增长

这份成绩单，怎么看？这是海垦集团需要回答的命题。这不仅是对当前发展局势“数”与“质”，“形”与“势”的分析，更是一道关于探索路径与目标实现间关系的思考题。

以乐观的眼光看，海垦企业今年前三季度业绩逆势增长有亮点。今年1至9月，海垦集团实现汇总营业收入367.2亿元，相较于2022年全年营业收入314.65亿元而言，实现了跨越式增长。

实际上，今年前三季度，机遇挑战并存。面对复杂多变的物候条件等诸多挑战，海垦集团着力在深化主业发展、“一场一品”建设、重点项目建设和垦地融合等领域寻找机遇，开启

了产业集团培育壮大、农业全链条建设等新局，从而取得了这份来之不易的成绩。

这份成绩进一步坚定了企业的信心和决心，增强了定力和动力。

“高质量发展呈现新亮点，发展势能进一步聚拢，主业引擎持续发动。”海垦集团相关负责人表示，分析成绩单，眼光落在整体，也要聚焦细处，一要看看到二级企业经营持续向好，多数企业主业主务营收贡献度不断提升；二要看新势头迅猛，借力“一场一品”产业发展规划，垦区内实现强协同，垦地间有了强链接，产业发展体系进一步完善。

今年前三季度，海南农垦各大产业板块动作频频：商贸

物流板块抓好主责主业，持续推进粮食、冻品等贸易业务；热作板块建设智慧茶园、智慧咖啡园，赋能传统农业产业；热带果蔬板块聚力新茶饮市场，开发青金桔等系列加工产品……

不过，以客观的眼光，仍要看到现有成绩中存在着经营目标完成不如预期、重点项目建设进度不理想、改革相关事项推进缓慢、办事效率有待提高、谋长远意识不够等问题。

“坚定信心，迎难而上，破解堵点、难题。”海垦集团相关负责人表示，目前，该集团积极落实省委、省政府《关于持续深化海南农垦改革、推进农垦高质量发展的若干意见》，推动一批重点项目实施落地，产业转型发展。

产业布局优化

“怎么看”是为了想清楚“怎么办”，科学判断形势、利用趋势、发挥优势、引领态势，这是企业做好经营工作的重要前提和保障。

保持定力，面对错综复杂的形势，海南农垦各企业加强研判，强化“稳”的基础和实力，争取“进”的动力和空间，处理好短期经济指标和长期产业培育的关系，长短结合写就发展文章。

“瓦拉赫效应”，指的是每个人都有着自己的强项和弱点，只有找到自己的强项才能得到最好的发展，并且有利于获得更好的成绩。海垦集团产业发展轨迹，亦透露着“瓦拉赫效应”的痕迹。

东路和红明的荔枝、神泉的芒果、龙江的红橙、东昌的胡椒……多年来，海南农垦各大企业推出众多当家产品，它们“串点成线”，形成具有鲜明区域特色的农业块状经济和发展格局。

“长板”找到了，如何持续让它示范引领？海南农垦已有考量。

为提升实力，海垦集团今年全力推动“一场一品”战略和营收整合两大工作，对内形成业务协同强联盟，对外串起产业发展全链条。

以“一场一品”战略，充分农场公司的组织优势，规模化发展种植端，发挥产业集团二、三产业带动作用，优化区域产业布局，带动下属企业及农场

公司发展。

做好营收整合工作，提升垦区生产组织化水平，提高对本地区本区域农业产业的掌控力和话语权，实现农业生产中企业大主体与农户小主体有效衔接，形成利益共赢的现代化农业经营体系。

农垦姓农，农垦兴农。“一套产业”组合拳”背后，实际上是产业升级，乡村振兴思路的全面转换。”海垦集团相关负责人介绍，当前，该集团坚持通过推进营收整合等工作，让农业全产业链布局跳出“外面给资源、自己搞生产、别人做销售”的既有循环，树立由“产品抓产业”，用“产业抓链条”，以“链条抓体系”的“大农业”理念。

垦地融合加快

知己知彼，方能明确“怎么干”，切实把握下一步工作的努力方向和战略意图。

面对最后一个季度的冲刺挑战，海垦集团各企业将切实提高政治站位，以“持续深化海南农垦改革 推进农垦高质量发展”为抓手，多措并举挖潜增效，确保完成年度经营目标，奋力冲刺全国五百强，为推进全省经济持续向上贡献海垦力量。

锚定目标加压奋进，奋楫争先再谱新篇。

确定区域、清表、复耕……今年中秋国庆“两节”假期以来，海南农垦各相关二级企业驻扎田间，持续推进“非农化”“非粮化”整治工作。

垦区上下放弃休息时间，加强协同配合，采取扎实有效措施，发扬农垦精神，严格按照时间节点，推进耕地“非粮化”“非农化”突出整改，完成清表面积在全省排名第一。

与此同时，垦地融合进程不断加快。当前，海垦集团正着力做好“产业项目建设”“全域土地综合整治”和“城市更新”三篇文章，全力推动垦地融合发展。

——产业共生共融，海垦集团和保亭合力打造七仙岭全球热带水果博览中心，佳果荟萃，农旅融合，国内外优稀水果品种让游客实现舌尖上的满足；

——做活土地文章，海垦集

团与省内11个市县组建垦地融合平台公司，启动海南农垦“1+2+N”土地制度集成创新体系建设，实施耕地“非粮化”“非农化”突出问题整改和土地利用现状“一张图”数据平台建设；

——共促城市更新，以金岭雅居项目（海云鞋厂宿舍区）等项目为抓手，垦地携手探索城市更新的多赢新路径。

下一步，海垦集团将持续聚焦主业，以超常规举措推动一批重点项目建设，提升产业竞争力，确保完成全年经营目标，并持续加快产业布局，以农业全产业链的高质量发展带动垦地融合，推动海南自贸港建设。

（本报海口10月19日讯）

引进多家海南首店 王府井海垦广场 28日推新迎客

本报海口10月19日讯（记者邓钰）海口消费市场再添新秀。10月19日，海南日报记者获悉，位于海口国贸商圈的王府井海垦广场将于10月28日迎客。项目商业体量约为7万平方米，设置多元业态，将打造都市沉浸空间。

据了解，王府井海垦广场项目，由王府井集团股份有限公司与海南天然橡胶产业集团股份有限公司联手打造，由王府井集团负责运营。

该项目商业体量约为7万平方米，围绕时尚生活、品质生活、智慧生活、健康生活和社交生活五大主题，设置服饰、运动、时尚餐饮、生活服务等多元业态品类，引进多家知名品牌在此开设海南首店，着力打造一个集购物、休闲、娱乐、社交于一体的沉浸式体验空间。

28日当天，王府井海垦广场将开设一系列丰富多彩的创意互动活动，通过近距离的艺术装置互动与沉浸式的感官体验，满足消费者不断升级的多元化需求。

据介绍，在项目建设过程中，龙华区相关部门多次主动对接，详细了解项目建设推进中存在的困难，为项目提供优质服务，进一步更新商圈业态。

海垦3家企业入选 我省科技型中小企业

本报讯（记者邓钰）近日，海南省科技厅公布我省2023年第7批入库科技型中小企业名单，共有107家企业入选，海南农垦旗下海南农垦白沙茶业股份有限公司、海南农垦母山咖啡有限公司、海南农垦乌石白马岭茶业有限公司榜上有名。

科技型中小企业是推动科技自立自强、支撑经济社会高质量发展的重要力量，也是培育壮大新动能、推动高质量发展的重要动力。海南省科技型中小企业是指在海南省设立，拥有一定科技人员，掌握自主知识产权、专有技术或先进知识，通过科技投入开展创新活动，符合相关条件，经海南省科技管理部门备案的中小企业。

据了解，海南省科技型中小企业经认定后将纳入海南省科技型中小企业库进行管理。入库的企业，由市县制定资助资金管理办法，鼓励市县财政根据科技研发投入情况给予每家最高不超过5万元奖励。

琼中与母山咖啡联手打造 咖啡标准化种植基地

本报营根10月19日电（记者邓钰）10月19日，琼中黎族苗族自治县黎母山镇，海垦热作母山咖啡标准化种植基地，茂盛的咖啡树间，隐约可见各类物联网监测传感器。工作人员利用智慧种植系统，监控田间湿度、温度、导电率、pH值、气候情况。

这是琼中与海南农垦母山咖啡有限公司（以下简称母山咖啡）合作打造的黎母山镇咖啡标准化种植示范基地。该项目是琼中“红色黎母咖啡香橙韵乡村振兴项目”子项目之一。基地占地200亩，将以数智科技为抓手，引入“海南农垦母山咖啡智慧农业应用”。截至目前，已经完成一期工程，二期工程包括土壤酸碱度、虫害监控，以及打造决策辅助系统。

通过智慧农业应用，工作人员可利用传感器和数据分析，及时发现基地中咖啡生长过程的问题，并将相应分析结果与养护知识，共享至周边400余户咖啡种植户，进一步实现助农惠民。

海南橡胶企业 推进标准化胶园建设

本报讯（记者邓钰 通讯员张菲雅）连日来，海南天然橡胶产业集团股份有限公司（以下简称海南橡胶）旗下西联、阳江等各基地分公司纷纷通过建立管理示范岗，应用标准化抚管技术等举措，推进标准化胶园建设，力争完成今年65万亩标准化胶园建设目标。

在儋州，西联分公司坚持聚焦天然橡胶主责主业，建立健全“月检查、月通报、月督导”工作机制，先后建立示范岗11个，以点带面全面推进标准化胶园建设工作。

在琼中，阳江分公司应用天然橡胶标准化抚管技术，以点带面，创建一批标准化示范胶园，今年创建了4个示范岗，且已完成开割树标准化胶园建设工作目标计划的85%。

阳江分公司严格抓好开割树标准化胶园建设，组织检查人员不定期抽检工作进度，严格落实责任机制，明确责任担当，强化监督管理，制定考核计划，及时检查严格验收，确保建设成效。

红昇农场公司推进 600亩榴莲蜜基地建设

本报讯（记者邓钰 通讯员桂梅焦）连日来，琼海市万泉镇，海南农垦红昇农场公司（以下简称海垦红昇）正围绕“一场一品”战略，积极推进600亩标准化榴莲蜜基地建设。目前，该公司正组织人员在基地开展管道铺设、地面杂草清表、机井打井等前期配套设施建设工作。

今年以来，海垦红昇集中力量推进基地建设，通过现场会等多种形式，解决项目建设中存在问题，研究推进工作方案，确保榴莲蜜种植项目迅速推进。

海垦集团举行主题演讲比赛

本报讯（记者邓钰）10月18日，海南省农垦投资控股集团（以下简称海垦集团）在海口举行2023年“学思悟透建新功 砥砺前行新征程”主题演讲大赛，来自基层一线4个赛区的12名选手展开激烈的角逐。

比赛现场，选手们或慷慨激昂，或娓娓道来，或深情叙述，围绕亲身

经历、心路历程、身边榜样，结合海南农垦发展实际，讲述各自岗位的感人故事和先进事迹，展示新时代海南农垦发展中所取得的产业建设成就和文化建设成果，展现海南农垦青年奋发向上的精神面貌，艰苦奋斗的过硬作风。

“手握胶刀12年，我靠着娴熟的

技艺走向了更大的舞台。”“群众工作不容易，我们将心比心赢得他们的尊重。”“爷爷传下的胶刀像是一种见证，激励我在岗位上奋发向上。”……一个个鲜活事例、一幕幕动人场景、一次次真情流露，表达了选手踔厉奋发、勇毅前行的坚定决心，赢得了评委及观众的阵阵掌声。

现场5名专家评委根据演讲内容、舞台表现等评审标准进行现场评分。比赛最终决出一等奖1名、二等奖2名、三等奖3名和优秀奖6名。

据悉，此次演讲比赛由海垦集团工会和党建工作部联合主办。比赛启动以来，来自海南农垦系统4个赛区76人报名参赛。经过层层选拔和

激烈角逐，12名选手脱颖而出，进入决赛。

此次比赛旨在宣传贯彻《持续深化海南农垦改革推进农垦高质量发展的若干意见》，海南农垦广大干部职工坚定理想信念、锻造政治过硬、本领高强、作风优良、创先争优的干部职工队伍。

八一农场火龙果基地。本报记者 陈元才 摄