

华西“种子”生根发芽 医者仁心爱洒天涯

——记华西专家团队进驻三亚市人民医院两周年



2023年11月27日，是四川大学华西医院（以下简称华西医院）专家团队进驻三亚市人民医院两周年的日子。当天，一场大型义诊活动在院前广场举行，来自华西医院的7名专家与2名三亚市人民医院专家一起解答群众提出的问题，并给予健康指导。

如今，三亚人民在“家门口”享受到华西医院的优质医疗服务已成为常态。自2021年深度领办三亚市人民医院以来，华西医院不断派出管理团队、专家团队进驻，提供全方位帮扶，让先进管理理念和先进医疗技术在这里生根发芽，让三亚市人民医院学科建设、人才培养、医院管理等方面迈上新台阶，也为我省医疗卫生事业发展注入新活力。

A 专家帮扶见实效

日前，三亚市人民医院普外科（肝胆外科）刘非团队成功为一名51岁男性患者切除一个大小约为24厘米×26厘米，重达8.6斤的特大肝肿瘤，患者术后恢复良好。得益于华西医院专家团队的帮扶，越来越多高难度手术在三亚市人民医院得以开展。

刘非2013年博士毕业于四川大学华西医学院，以“优秀青年人才”留在华西医院工作，2021年作为首批进驻专家之一来到三亚市人民医院，担任普外科（肝胆外科）副主任。他成功开展多例高难度肝肿瘤手术，填补了三亚乃至海南的空白，有效带动了学科发展。值得一提的是，在一年的派驻期满后，他主动选择多留一年，为当地人民服务，让更多患者受益。

2022年5月，三亚市人民医院上榜国家区域医疗中心建设项目“辅导类”名单。为此，华西医院派出肿瘤内科李平教授担任中心主任全面推进建设工作，在三亚市政府、市卫健委的大力支持下，项目已经初见成效。同时，通过柔性引进政策成功签约华西医院的陈飞、傅玉川、毕峰、牛挺、马学磊、李志辉等多位知名专家，依据学科发展需要制定胸部、腹部、甲乳肿瘤的标准化多学科诊疗实施规范并成立MDT团队，以肺癌、肝癌、结直肠癌、乳腺癌、甲状腺癌、妇科肿瘤为主要抓手，形成院内示范标杆，实现全面带动其他恶性肿瘤的标准诊疗工作。

据介绍，自华西医院领办三亚市人

民医院以来，已经派驻了30位各类专家到三亚，其中包括13位医院管理专家（担任医院党委书记、院长、副院长、院长助理等职位）和17位涵盖肝胆外科、胃肠外科、心胸外科、消化内科、放射科、麻醉科等学科专家，全面引领医院管理、学科高质量发展工作。

今年8月至11月，乳腺外科杜正贵教授运用独创的“华西1号孔”微创技术完成多例高难度肿瘤切除+保乳手术；甲状腺外科李志辉教授成功完成高难度甲状腺切除手术；耳鼻咽喉头颈外科刘均教授为一位“声嘶喉痛数月”的喉癌患者成功实施全喉切除+颈淋巴清扫+右侧胸大肌皮瓣移植手术，填补了琼南地区的空白。

据介绍，两年间，常驻专家团队在三亚市人民医院成功开展了包括经皮主动脉瓣置换手术（TAVR）、腹腔镜下扩大左半肝切除术、联合血管切除重建的胰十二指肠切除术、单孔胸腔镜微创肺癌切除术、左后分支室速三维射频消融术以及术中低中心静脉压麻醉技术、体外循环下成人复杂先心手术、结肠侧向发育型肿瘤内镜下切术（ESD+EMR）、回肠结肠短路吻合术和心脏起搏器植入术等40多项新技术和新项目，不断刷新海南省以及三亚市的纪录，引领海南医疗技术蓬勃发展。2023年上半年出院患者四级手术占比较2021年提升2.36个百分点，出院患者微创手术占比较2021年提升6.54个百分点。

B 人才培养显活力

人才是发展之基、创新之要、竞争之本。在医院的发展过程中，不仅需要外部资源的输入来“输血”，更需要内部的能力培养和自我发展不断“造血”。

除了华西医院常驻专家的“传帮带”，三亚市人民医院分期派出该院医生到华西医院本部进行学习培训，充分借助华西医院本部雄厚的专业实力和先进的技术理念，为学员提供高质量的学术环境和实践机会。

短期培训的时间为3个月，而长期培训将持续一年，这样的设定保证了学员能够全面学习和掌握所需的专业知识和技能。医生们在华西医院的学习期满返院后，展示出令人欣喜的成果。例如，心胸外科医生苏杭从华西医院本部学习结束返回后，现已能够独立完成成人及小儿先心病手术。

来自华西医院病理科的李甘地教授已经连续四年到三亚市人民医院进行帮扶。通过手把手的“传帮带”，让年轻的病理科医务人员夯实阅片基本功。2022年，病理科符菊秀和陈宗文两位医生在海南省首届病理技能竞赛中分别获得一、二等奖，创下了全省医院在该项赛事中的最佳成绩。

接下来，三亚市人民医院将继续派出重点发展的专科、亚专业、病种方向的业务骨干，除了到华西医院本部学习外，还将到四川大学华西妇产儿童医院、华西口腔医院等华西系列医院进修，集中力量打造医院发展的中坚力量。同时，计划将今年调整后的行政中层干部派到华西医院本部进行短期交流学习，转变工作理念、提升自身综合素质能力，推动华西—三亚管理一体化、同质化。



病理科医生符菊秀和陈宗文在海南省首届病理技能竞赛中分别获得一、二等奖。



华西医院专家在三亚市人民医院开展义诊。



三亚市人民医院4名专家获“三亚市名医工作室”授牌。
本版图片均由三亚市人民医院|四川大学华西三亚医院提供

①华西医院心脏及大血管外科主任安琪(右一)开展手术。

②华西医院常驻三亚市人民医院普外科(肝胆外科)刘非团队手术中。

③四川大学华西医院首批专家团队进驻三亚。

④第44届南丁格尔奖获得者成翼娟在三亚市人民医院开展专题讲座。

C 党建引领促发展

医院高质量发展离不开党建引领。三亚市人民医院|四川大学华西三亚医院党委书记宋彬介绍，该院坚持党委的领导核心作用，党委坚定把方向、带队伍、聚人心、促发展的思想，以党建工作统领全局，以公立医院高质量发展为主线，按照“一九五”发展战略，将党建工作与核心业务全面融合。坚持守正创新，善用善为。将党支部建立在科室上，打造党建品牌助力党支部建设，不断推动党建和院建互融共促、齐头并进，开创了党建工作和事业发展“同频共振”的良好局面。

2022年，该院成功入选海南省公立医院改革和高质量发展示范医院创建单位，且为全省5家医院中唯一一家非省会城市医院。今年，该院入选和获批国家老年疾病临床医学研究中心海南分中心、国家临床营养科建设试点单位、海南省临床重点专科（肿瘤）建设单位、海南省老年护理质控中心、三亚市老年医学质控中心、三亚市护理管理质控中心。

培养、引进、用好人才，赋能高质量发展。医院党委统筹谋划，将人才工作纳入党建总体布局，建立起一套系统完备的工作机制和管理体系，实现人才资源的合理配置，为人才培养和发展提供了坚实保障和动力。截至目前，医院已经拥有“海南自贸港高层次人才”208人，“国务院特殊津贴专家”1人，“好医生”5人，“省优”专家1人，“市优”专家1人，“三亚名医”4人。同时，开设人才关爱“驿站”，增强人才归属感与幸福感。

三亚市人民医院已被华西医院列入重点打造的全国三大国家级区域医疗中心计划，未来不管是医院管理还是医疗业务方面，都将得到华西医院更多优质资源的支持。当前，医院正在进行与华西同质化的组织架构调整，完成以后将进一步深化与华西本部的密切联系，全面实现三亚市人民医院管理、业务双提升。”宋彬表示。

目标已明确，蓝图已绘就。随着华西“种子”的生根发芽，三亚市人民医院在四川大学华西医院的深度领办下，正朝向“两中心、三基地”的发展目标稳步迈进，助推海南自贸港卫生健康事业高质量发展，海南人民群众在“家门口”就能获得国内顶尖医疗服务。

（本版策划/严玫 撰文/严玫 丁群芳 蔡元广）