

# 海南“村VA”大火之后，如何守住“火力”

## 海南国企迸发澎湃活力



■ 苏庆明

12月10日晚，一派喧闹的锣鼓声中，2023年海南省排球联赛在屯昌结束冠军争夺战，海南排球本年度最后一项重磅赛事收官。

赛事虽已结束，有关“村VA”的热议仍在继续。回眸2023年的海南排球，亦令人有无穷回味。说本年是海南排球史上里程碑式的一年，毫不为过。自上世纪初由国外传入，排球扎根海南已有百年历史。其深受海南群众喜爱，“村村有球场”的深厚民间氛围和非同一般的运动水平，在圈内广为人知。但过去一段时间，海南排球多少有些“落寞”，随着农村人口流失，其兴盛程度不如以往，也很少被纳入地方文化叙述和媒体关注的视野。

海南排球，难道只能是受众群体的自娱自乐？它还能带来什么？

2023年，这项老牌运动焕发新生，交出惊喜答卷——海南排球，可以爆火，可以出圈，可以有流量，可以带来更多。

其实，近些年，海南排球在新颖刺激的乡镇“约战”、市县“约赛”模式带动下，已有复兴势头。让其焕发更强大生命力，只是需要一次契机，一场思维上的革新。

贵州篮球“村BA”就提供了新思维，充满泥土味的民间赛事，可以赢得巨大关注度，可以带来乡村振兴、旅游经济等超出纯粹竞技层面的收获。而由业余球员组成的海南队，在今年中国首届男子九人排球精英赛夺冠，则让许多人“重新发现”了海南排球——这里面有故事，有热度。

于是，2023年，发出海南排球振聋发聩声音的“村VA”诞生了！

先是屯昌乡镇排球联赛“村VA”打响头炮。紧接着，堪称年度标志性事件的海南“村VA”——“九九杯”海南(文昌)乡镇排球联赛重磅登场。

在有“排球之乡”称号的文昌举办的海南“村VA”，火爆异常。放在以往，即便在有“爬树看球”传统的文昌，谁能想象，一场在乡镇举办的比赛，能吸引数万人到场围观？“级别”不高的赛事，能让众多百姓守在电视机、手机荧幕前？比赛举办地的流动摊位，可以摆成长龙？就连海外华侨，也纷纷关注家乡比赛？

为什么这么火？梳理海南“村VA”特点——乡镇农村群众球员当主

角，轮流到乡镇露天球场举办，可以光脚打球，牛羊鸡当比赛奖品；长达一个半月的联赛模式，主流媒体多平台直播，文娱表演、明星助阵、评选最佳球员……既有对“土味”的重新发掘，又有不同以往的现代组织形式，成功助推老牌群众运动焕发新生。

据统计，自6月30日到8月13日比赛期间，“九九杯”海南(文昌)乡镇排球联赛共吸引观赛人流超过48万人次，实现综合旅游收入2.8亿元。在线上，全网总曝光量7亿+，直播总观看人次5000万+。可以说，其火爆程度，在文昌乃至海南排球史上可能都是前所未有的，轰动效应明显，就连主办方也直呼超出预期。

同样前所未有的，是媒体舆论的关注度。从人民日报、新华社、央视等主流央媒，到海南日报、南海网、南国都市报等主流省媒，到各网络媒体、自媒体，直至国外传媒、社交平台，对海南排球特色传统、故事的挖掘报道层出不穷，海南排球可谓成功出圈。

这场海南“村VA”留下的启示也是前所未有的。除前述具体做法外，其一开始就明确，要把具有地方特色、具有群众基础的文化资源，打造成一个个竞技乃至旅游文化层面的IP品牌。要放大赛事效应，打造集展销、旅游等为一体的综合性平台，带动乡村

振兴、消费和旅游经济。在其之后，我们已经可以从五指山“村秀”、东方篮球“村BA”等活动中，看到“村VA”的影子，乃至明显的借鉴。

回到排球层面，在海南排球“村VA”助推下，全省多个市县排球赛事纷纷涌起热潮。定安、临高、文昌、儋州、琼海等地先后举办了多次全国性九人排球邀请赛、“村VA”等比赛，全年大小民间排球赛可谓遍地开花。

在赛制层面，今年海南排球也有“土创新”。有限轮换发球法出现并得到推广，邀请内外援更为普遍，省排球联赛首次实行总决赛“三场两胜制”，这些做法都提升了比赛的精彩程度，并让实力不强的市县、球队也有获得好成绩的机会，增强参赛办赛积极性。

伴随民间球赛更为发达，海南排球也出现了“土味”职业化现象。一些明星球员频繁被各地邀请比赛，可以获得不错的收入，排球成了其“准职业”。因为有利可图，一些人专职干起了赛事自媒体网络直播，并承接卖票任务，生活有了新行当。

值得一提的是，文昌姑娘曾洁雅入选中国女排并夺得了U21女排世锦赛冠军，来自澄迈的何传旦加入福建男排，成为职业运动员并亮相排球联赛，也是今年海南排球的亮点。总而言之，2023年，是海南排球

集中爆发的一年，出圈的一年，辉煌的一年。

同时，在即将过完2023年的此刻，我们不妨思索，“村VA”大火之后，该如何避免“昙花一现”，并将火爆流量转化为持久留量，进一步放大其溢出效应。

如前所述，如今海南民间排球氛围火热，“土味”职业化等现象，已经为“村VA”发展提供了更好基础。但我们依然需要继续发力。一方面，要在办赛形式、媒体关注度等层面继续下功夫，保持“村VA”吸引力和热度。另一方面，也要想出新招，进一步挖掘其对乡村振兴、旅游消费联结带动下的潜力。同时，其他一些排球群众基础不错的市县也可尝试研究借鉴文昌经验，让“村VA”之花开得更广、更持久。

展望未来，海南排球将唱出怎样的好戏，值得期待。



扫码发现更多深度好文

## 第十二届全国民族运动会 毽球测试赛收官

### 海南代表队夺得两个项目一等奖

本报三亚12月11日电(见习记者刘杰)12月11日上午，2023年民体杯全国毽球比赛暨第十二届全国少数民族传统体育运动会(以下简称第十二届全国民族运动会)毽球测试赛在三亚中学体育馆落幕，决出了男子三人、男子双人和女子三人、女子双人四个项目的一等奖。

当天上午，毽球测试赛男子三人项目的决赛激烈进行，广西代表队对阵北京代表队，随着运动员的脚部发力，小小毽球在空中来回飞舞，双方运动员配合默契，在进攻和防守方面都展现出了较高的竞技水平，最终广西代表队夺得了男子三人项目的一等奖。

据悉，毽球测试赛吸引了来自辽宁、吉林、江西、湖北、广西、海南、云南、内蒙古、北京、上海等省区市的10支代表队108人参赛。经过三天的激烈比拼，广西代表队包揽了男子三人和男子双人两个项目的一等奖，海南代表队则包揽了女子三人和女子双人两个项目的一等奖。

此次测试赛由国家民委文化宣传司、省民宗委、省旅文厅、三亚市人民政府、陵水黎族自治县人民政府主办，第十二届全国民族运动会执委会承办。

## 我省青少年马术运动爱好者 组团参加马术交流赛

本报讯(通讯员梁锦棠)近日，在苏州举行的2023苏州国际马术周暨中国小马俱乐部国际交流赛上，来自海口观澜湖小骑士国际马术运动学院的8名青少年马术运动爱好者亮相赛场并全部完赛。

本次交流赛共邀请来自中、澳、澳、新西兰、南非等国家的多支队伍参赛。竞赛项目包括地杆赛(个人赛)、30厘米场地障碍赛(个人赛)、50—60厘米场地障碍赛(个人赛)、80—90厘米场地障碍赛(青少年个人赛、公开赛)、100—110厘米场地障碍赛(公开赛)、入门级盛装舞步赛(个人赛)、预备级盛装舞步赛(个人赛暨中国队选拔赛)、预备级盛装舞步赛(国家团体赛)、预备级盛装舞步赛(个人赛)等。

此次参赛的8名小骑手年龄均在10岁以上，均有5—6年的专业马术学习经历，且已具备参加国内外马术比赛的基本能力。

据海南省青少年马术协会相关负责人介绍，马术运动得到越来越多的青少年喜爱，目前省内学习马术运动的青少年已有数百人。



## 屯昌斩获 省排球联赛冠军

12月10日晚，“中国体育彩票杯”2023年海南省排球联赛在屯昌进行了总决赛第三回合较量。最终屯昌队夺得冠军，文昌队获得亚军，临高队、海南大学队并列季军。

据悉，在联赛总决赛期间，组委会推出部分门票赠送给70岁以上的球迷，还吸引了定安、澄迈、海口等地的球迷前来屯昌观赛。

图为在总决赛中，屯昌队(白衣)球员发起进攻。

文/本报记者 曾毓慧 通讯员 林小丹 图/本报记者 李天平 摄

◀上接A01版

从薪资水平看，此次活动不乏高薪岗位。海口国家高新区提供的岗位中，年薪30万元以上的岗位13个，最高年薪达到60万元。

“我们此次带来了30余个岗位，涵盖产业招商、国际人才服务以及高级翻译等方面，年薪最高超过百万元。”三亚崖州湾科技城国际人才工作站负责人杨帆说。

活动岗位数量多、待遇佳、前景好，展现了用人单位求贤若渴、惜才如金的满满诚意。

“公司今年刚投产，人才需求量大。我们是第一次参加这样的招聘活动，收获颇丰。”欧本食品(海南)有限公司人事行政经理林才才表示，希望以后政府部门能够举办更多的招聘引智活动。

## 双向奔赴 热度节节攀升

招聘者热情满满，求职者也不遑多让。

专场招聘引智活动结束后，海南现代妇女儿童医院的展台前不断有求职者咨询、投递简历。该院院人力行政主管陈引连续两个小时忙得水都顾不上喝一口。

“不到一个小时就收到了近30份简历，其中许多人都是应届硕士生。

## 扬自贸风帆 揽四海英才

业生。我们回去进行岗位匹配后，将第一时间联系求职者。”陈引说。

求职不必去远方，家乡就是好地方。

许多在外就读的海南学子在得知大会消息后，第一时间赶回家乡参加招聘活动。华南理工大学在读硕士生朱明惠就是其中一员。

“我觉得这是一次难得的大型招聘活动，因此专门从广州赶回来参加。”朱明惠说，自己准备毕业后回海南工作。

海南医学院管理学院学生何颖有着同样的想法。“得知活动消息后，我结合自己实际情况精心准备了简历，希望在活动中有所收获。”作为本地人，何颖希望能够为家乡建设贡献自己的力量。

海南独特的气候优势，对于广大“候鸟”人才具有很强的吸引力。来自湖北的张树坤今年61岁，去年刚从工作岗位上退休。在旅游行业颇有经验的他，希望能够到海南继续发挥余热，为海南的旅游发展作出积极贡献。

海南自贸港良好的发展前景，吸引着越来越多的国际人才。在活动现场，络绎不绝的人潮中不乏异国面孔。

“这次招聘活动提供的岗位十分丰富，薪酬待遇也符合我的预期。”来自俄罗斯的她表示。

“海南推动自贸港建设，实现高质量发展，需要数智赋能人力资源创新的支撑。”

“海南要发挥独特优势，用好自然环境、完善制度保障，为高水平人才搭建平台，吸引顶尖专家人才到此工作，进行产业化运作。”

……

9日上午，在海南国际会展中心

举办的两场论坛中，与会专家开启了一场“头脑风暴”，为海南打造人才聚集新高地、推动人才为产业发展赋能汇聚智慧力量。

同样值得一提的，还有大会举办的三场海南行活动，让参与的博士、人力资源机构、省外高校引才工作站代表，都对海南自贸港发展前景充满了期待。

“海南自贸港不仅有政策加持，还有着全国一流生态环境，这对人才来说非常有吸引力。”中国地质大学博士赵利华说。

“我们将把人才政策带回学校去，向师生开展更广泛的宣传，并和当地政府部门建立更紧密联系，争取未来在人才培养、就业方面加强合作。”云南大学学生就业指导服务中心主任杨川川表示。

“此次海南行为我们提供了一个了解海南的好机会，有不少同行已经下决心到海南投资兴业了。”快招人才服务(深圳)集团有限公司总经理邓建说，他将认真研究海南人才政策，未来有机会将继续到海南寻觅发展机会。

海南通过实行更加积极、更加开放、更加有效的人才政策，努力筑好“梧桐树”，引得八方“凤凰”来。据统计，2018年4月至今，全省共引进人才60余万名，认定高层次人才5.2万余人次。(本报海口12月11日讯)

◀上接A01版

“今年以来，省委省政府一直都在考虑筹划环岛旅游公路2.0版本，也就是更多的旅游产品服务，包括沿线驿站、景区、附近的村庄和滨海度假区的开发。”海南旅投集团副总经理戴三娥介绍，今年以来该公司围绕环岛旅游公路做了很多项目布局，将努力打造一个差异化的旅游特色产品，形成海南旅游的“珍珠项链”。

海南国企更是在扩投资稳增长中扛起了责任担当。

“海控在重大基础设施建设、区域综合开发支持自贸港主导产业发展等领域加大投资，为全省扩大有效投资作贡献。”海南控股副总经理戴三娥介绍，今年前11个月，海控已累计完成投资186.15亿元，完成年度任务的113.86%，其中固定资产投资132.02亿元，主动挖潜36亿元，完成年度任务的131.06%，完成额占省属国企42.55%，稳居省属国企首位。

## 积极培育自贸港主导产业 在基础设施等领域勇挑重担

在自贸港主导产业培育方面，海南国企带动作用更为明显。如海南信投发挥省属企业在高新技术产业领域的主力军和战略支撑作用，其投资的18家企业均为高科技企业，成为国有资本在引导我省信息产业高质量发展中的一支重要力量。

今年11月28日，以半导体芯片为主导产业的海南航空高科技产业园项目在海口竣工投产，成为海南发展电子信息制造业的突破性、引领性项目。

省国资委是该项目的引荐方，也是投资方，在多方合力下，海南航空项目从签约到开工仅115天，从开工到竣工仅18个月。

“省国资委将继续引导海南国企践行向前瞻性战略性新兴产业集中，更好服务构建新发展格局，推动高质量发展的要求，努力发挥国有资本在高新技术产业发展方面的主力军和战略支撑作用，围绕科技创新、产业支撑、安全支撑目标，甘当长期资本、耐心资本、战略资本，一如既往做好项目发展压舱石。”省国资委党委书记、主任马咏华表示。

今年11月，海南机场航空产业正式启航，围绕飞机维修、高端航材加工制造、航空物流等主攻方向布局航空产业，以形成“以机场流量带动航空产业、以航空产业促进区域发展”的产业格局。

在基础设施和公共服务领域，海南国企的作用更是不可替代。如海南交投2018年以来，负责实施全省“十四五”31个重点交通项目，总投资约1388亿元，仅承接高速公路建设里程就达655公里；海南建投在2018年至2023年8月共承揽工程项目合同金额超千亿元，先后承建了博鳌国宾馆、中国(海南)南海博物馆、省人民医院秀英门诊楼等一批大型优质工程；海南金城则勇挑保障房建设主力军重担，成功推进4个安居房项目开工建设、盘活2个经适房和1个统建房项目，并形成了阶梯式项目滚动发展态势。

## 重组整合步伐加快 改革激发海南国企发展活力

此次调研显示，在海南自贸港建设和国企改革行动的双重背景下，近年来，海南国企重组整合的步伐正在加快，省属国企“2家投资运营主体+7家龙头企业+9家专业化特色企业”国资新格局雏形初现。

截至目前，我省已先后组建海南省旅游投资发展有限公司、海南国际商业航天发射有限公司、省物流集团、省人才集团、省海洋产业集团等。

通过改革重新激发活力，海南渔业集团的个案值得深思。海南渔业集团曾经是一个连年过节要靠申请资金发工资维持运转的“躺平”企业，旗下造船厂不造船，反以拆旧船为业，集团一年营收仅为1600余万元，微薄的厂房租金甚至一度成了企业的主要收入来源，只因不少影视剧组看这里的破旧厂房，用于拍摄20世纪六七十年代的剧情，连布景都可省去。

在省国资委支持下，三年间，海渔集团通过改革风气之一变：员工工作积极性和效率显著提高，企业活力与盈利能力明显增强，从亏损2068万元提升至盈利1373万元；今年9月，海渔集团和海南省海洋发展有限公司两家省属国企重组整合为海南省海洋产业集团有限公司，向着打造海南海洋经济龙头企业大步迈进。

市县国企的重组步伐也在加快。今年3月，在由三亚环境投资集团有限公司主办的产业招商推介会上，集中推介了21个招商项目，包含子项目79个，投资总规模超368亿元。

“这一‘大动作’，是三亚环投集团自2019年改革重组以来首次举办的大规模集中招商活动。”“推介会上的招商项目涉及生态环保和循环经济产业发展、流域保护性开发及土地综合治理、新能源合作项目开发和‘六水共治’等领域。我们希望以此次推介会为契机，与国内各家优秀企业共谋发展之路。”三亚环投集团有关负责人表示。

今年10月，海口市新组建的6家市属国有企业集体揭牌仪式举行，13家市属国企及3个园区的4家监管企业，整合重组为海口市城市建设投资集团有限公司等6家市属国企。

(本报海口12月11日讯)

## 海南省重点城市空气质量日报

(2023年12月10日12时—12月11日11时)

城市名称	空气质量级别	PM <sub>10</sub> 浓度(微克/立方米)	PM <sub>2.5</sub> 浓度(微克/立方米)
海口市	优	10	20
三亚市	优	8	20
五指山市	优	7	12

发布单位：海南省生态环境监测中心