

乐城先行区首家公立医院瑞金海南医院运行两周年，以高质量发展打造海南医、教、研协同发展高地 让更多群众就近享受高水平医疗卫生服务

12月的博鳌乐城，日暖风和、椰林葱郁。在上海交通大学医学院附属瑞金医院海南医院(海南博鳌研究型医院)里(以下简称“瑞金海南医院”)，医院技术拓展部主任、心内科主任王芳忙着整理手术患者数据，寻求治疗技术新突破。在瑞金海南医院，像她一样来自上海的专家还有很多。两年前，作为首批派驻瑞金海南医院的医生，王芳踏入医院时这里还是设施简陋。2年后，一座崭新的医院亮相博鳌乐城国际医疗旅游先行区(以下简称乐城先行区)，各地患者慕名而来寻医问药。瑞金海南医院是乐城先行区内的首家公立医院。2年来，该院围绕高质量发展进行实践探索，正以更加活跃的创新之力，为中国首个“医疗特区”和海南自由贸易港建设注入更强劲的发展动能。

A 让医疗更创新

用好用足乐城政策 推动医疗与世界同步

不久前，肝癌晚期患者黄斌(化名)，在瑞金海南医院找到他的救命药——尚未在国内上市的Imjudo(Tremelimumab)。

42岁的黄斌来自江苏。去年，他在苏州某医院被确诊为肝癌晚期。由于发现时间晚，他已经不适合手术切除肿瘤。苏州当地医生在评估后认为他具备继续治疗的条件，便推荐他“去乐城试试Imjudo(Tremelimumab)”。

Imjudo(Tremelimumab)是一款治疗肝癌晚期的药物，目前尚未在国内上市。借助乐城特许政策，患者可在瑞金海南医院申请“先行”使用。今年初，黄斌飞赴乐城，在瑞金海南医院肝胆外科陈拥军主任医师团队与瑞金海南医院团队的联合会诊评估后，瑞金海南医院决定为其采取Tremelimumab+度伐利尤单抗新组合疗法。

经过治疗，黄斌肝部肿块明显缩小。“这意味着，未来他有机会通过药物治疗把肿块缩小到可以切除，进一步增加生存获益。”瑞金海南医院普外科执行主任龚奕勇说。

还有许多患者像黄斌一样，在瑞金海南医院找到了国际创新疗法。作为乐城先行区内的首家公立医院，瑞金海南医院充分利用乐城先行区的特许政策，“全国首例”故事也时常发生：定制再生骨SmartBone® on Demand™在瑞金海南医院实现国内首例临床应用；中国大陆地区首例iVAC 2L支持下心血管介入手术在

瑞金海南医院落地；安瑞仁减重胃内球囊在瑞金海南医院开出国内首张处方……

两年来，瑞金海南医院已落地特许药械项目80项，其中药品42项，器械28项，真实世界数据研究10项，全国首例50个，超3800名患者受益。

多发性骨髓瘤患者迎来一个利好消息！近日，首个基于乐城真实世界研究数据的血液肿瘤新药Isatuximab注射液上市许可申请获受理。这也是首个在瑞金海南医院完成采集数据的真实世界研究项目。

Isatuximab注射液完成真实世界研究数据采集，被国家药监局受理上市手续意味着什么？

“这意味着这款创新产品有希望通过真实世界研究通道加速进入中国市场，惠及国内更多患者。”王芳表示。

2年来，瑞金海南医院积极推动真实世界数据研究、临床研究及基础科学研究工作，对整体基础及临床科研平台进行规划，并已完成中心实验室相关建设。据介绍，该院获批乐城数字疗法创新中心，并通过药物临床试验机构(GCP)备案，截至目前，已获国家人遗办批准并开展真实世界数据研究10项。

未来，更多的药品有望在瑞金海南医院进行数据采集和积累，并通过乐城真实世界研究获批上市，为国内广大患者提供治疗新选择。

B 让患者更安心

发挥“国家队”作用 解决临床疑难杂症和急危重症

49岁家住琼海的吴小睿(化名)怎么也没想到，碰到紧急情况能有上海专家在“家门口”为自己进行手术治疗。

不久前，吴小睿的肚子出现持续性隐隐作痛。经瑞金海南医院消化内科团队和上海总队放射介入科专家联合诊断，病人被确诊为肠系膜动脉瘤破裂。

这类动脉瘤就像一颗“定时炸弹”，没有发生破裂和缺血时不易被诊断出来，一旦发生破裂，就会发生腹腔内的大出血，危及生命。

由于吴小睿相比正常人多一条肠系膜动脉，因此内脏供血较常人复杂，手术难度较大。确诊当晚9时许，上海瑞金医院放射介入科医师刘钦、技师肖丁奕即刻飞赴海南，为患者进行紧急手术。凌晨2时，瑞金海南医院手术室灯火通明，一场沪琼救治生命接力赛紧张进行。

仅用了5个小时，上海瑞金医院专家团队赶赴海南成功摘除病人身体里的“定时炸弹”。

相较于北上广，海南医疗资源相对薄弱，许多疑难病症患者往往选择到北上广等地就医。但跨省就医让患者和家属面临着经济和精神的双重压力，同时并不能有效处理紧急病情。

得益于瑞金海南医院这样的“国家队”落地乐城，越来越多的“吴小睿”们能在家门口挂上

“上海专家号。”

从黄浦江畔到万泉河边，跨越2000公里，已有超20名来自上海的业务骨干驻点瑞金海南医院参与垂直管理和建设。瑞金海南医院党委书记、院长顾志冬说，背靠上海瑞金医院，先进的医疗技术、人才、管理和品牌正在加速从上海平移到乐城，“我们以同样的质量和标准，推动瑞金海南医院高质量发展。”

事实上，除了驻点的20余名上海瑞金医院专家，瑞金海南医院还积极推动上海专家以“候鸟式”方式赴琼开展工作。截至目前，该院新增122个上海专家门诊、MDT门诊49个；搭建全国医疗平台，上海中山医院葛均波院士、上海新华医院蔡威教授等33家医院、58位专家在瑞金海南医院多点执业。

此外，自2022年启动公共学科平台建设，瑞金海南医院已搭建“检验”“重症”“影像”“心电”“超声”“病理”六大平台，并与25家医疗机构、116个平台签约。通过“专线光缆”+“5G医疗专网”确保瑞金海南医院六大平台均可直接实时在瑞金海南医院完成诊断及报告。

得益于这些人才、技术，瑞金海南医院有底气、有能力为乐城先行区提供托底，助力海南人民“大病不出岛”，推动沪琼医疗同质化。



2022年7月9日，瑞金医院党委书记、呼吸与危重症医学学科带头人瞿介明教授了解患者使用特许药物恩适得情况。

2023年5月16日，中国工程院院士、瑞金医院院长宁光查房了解患者病情。

C 让医疗资源更均衡

积极推动国家区域医疗中心建设 助力海南医疗卫生事业发展

“到这里治疗对于我来说是一次非常有意义的尝试。”近日，在瑞金海南医院接受胰岛移植手术的患者刘先(化名)说。

刘先来自黑龙江，年轻时查出患有糖尿病，他开始了漫长的求医生涯。随着病情的发展，他的肾功能出现衰竭，身体越来越不舒服。直到2022年，他在江西某医院接受了肾移植手术。虽然肾功能得到改善，仍需每天注射大剂量胰岛素控制血糖。

2022年，国际移植医疗康复诊疗中心落户瑞金海南医院，这个由国家卫健委、国家发改委、商务部筹划在海南自贸港开展器官移植的项目，可开展器官移植，延长移植患者存活期，改善移植患者生活质量。

得知瑞金可以开展胰岛移植，刘先不远千里来到乐城，成为了项目的受益者之一。胰岛移植手术过程中，他没有感到明显不适，术后第一天即可下床自行活动。

优质医疗资源分布不均衡不充分，一直是医疗领域的难题。

“我们正积极推进国家区域医疗中心建设，输出上海瑞金医疗技术，助力提高海南整体医疗服务水平，为患者获得优质医疗服务提供了更多可能。”顾志冬说。

去年10月，瑞金海南医院正式获批国家区域医疗中心建设项目。随着项目的逐步落地，瑞金海南医院二期大楼正拔地而起，海南百姓离“家门口”享受国家级高水平医疗服务的愿景也越来越近。

值得一提的是，在推动国家区域医疗中心建设的过程中，瑞金海南医院也正在帮助海南培养一支真正带不走的专家队伍。

两年来，瑞金海南医院引进了多名急需人才，并积极为青年人才搭台子、架梯子、铺路子，选派至上海瑞金医院开展“浸润式”培训，由上海

瑞金医院专家团队手把手“传帮带”。

为了实现从“输血供养”向“造血制氧”转变，瑞金海南医院与琼海市人民政府签署战略合作协议，分别与琼海市人民医院、琼海市中医医院构建紧密型医联体。目前，该院已在琼海市人民医院、琼海市中医医院开展常态化专家门诊、查房、会诊及科研指导，辅导科研项目申报20余人次，并在琼海两家市级医院开设瑞金-琼海远程MDT中心，开通远程会诊系统，对于罹患重大疾病的患者，可以与瑞金医院进行三方联合会诊。同时琼海市人民医院、琼海市中医医院6名院领导参与“瑞金医院医院管理大师班”，并已派出9名医疗骨干赴瑞金医院进修学习。

使命催征，唯有精业笃行。瑞金医院党委书记瞿介明表示，未来，该院将紧紧围绕国家区域医疗中心建设目标，通过推动肿瘤和血液系统疾病、心脏和代谢性疾病、神经脑科学等三大学科群的国家重点专科建设提升医院综合救治能力，利用乐城特许医疗政策推动更多新药械落地，助力海南人民“大病不出岛”。

寄语

中国工程院院士、上海交通大学医学院附属瑞金医院院长宁光

黄浦江畔，广慈瑞金，追求卓越，一往无前；万泉河畔，乐城瑞金，先行先试，凤鸣正举。前进征程上，瑞金海南医院将锚定全球医学科学前沿，勾画世界一流研究型医院建设路径，探索“医学研产政”多元合作协力发展的创新思路，蓄势开启医疗高质量发展之路，高效衔接国内外医疗资源与健康需求，将瑞金海南医院打造成为世界临床医学进步先行者、全球新药器械中国首用者、中国新药器械全球推广者、最佳医疗看护方案提供者。

链接

乐城先行区：

全称为海南博鳌乐城国际医疗旅游先行区，2013年经国务院批准设立，是海南自贸港13个重点园区之一。园区享有特许医疗、特许经营、特许国际医疗交流、特许研究等含金量极高的九条优惠政策。截至目前，特许药械品种首例累计已达369种，初步形成了罕见病、肿瘤、眼科、耳鼻喉喉科、生殖、体检、医美等七大特色专科，充分满足人民群众多层次、多样化的健康需求。



在瑞金海南医院，医务人员使用CT为患者检查身体。

上海交通大学医学院附属瑞金医院海南医院
RUIJIN-HAINAN HOSPITAL SHANGHAI JIAO TONG UNIVERSITY SCHOOL OF MEDICINE