

围绕自贸港建设,持续做强“3+2”主导产业,2023年多项经营指标创历史新高—— 海南控股高质量发展迈出坚实步伐



琼海博鳌机场三期扩建项目效果图。



三亚凤凰国际机场三期改扩建项目效果图。



海南中心项目二〇二三年底已突破一百五十米。



市民游客在海控全球精品免税城选购免税品。

持续做强“3+2”主导产业 各产业板块交出亮眼成绩单

94亿元、184亿元、339亿元——沉甸甸的营收成绩是海南控股这两年加速发展的最好证明。2023年,海南控股在前一年营收突破百亿元基础上,一年内连续跨越200亿元、300亿元大关,达到339亿元,较上年增长84%,完成率113%,再创历史新高;贡献税收20.84亿元,居省属国企首位。2023年,海南控股围绕自贸港建设,持续做强“3+2”主导产业,公司机场、贸易、免税、区域开发、能源等市场化产业贡献了公司全年营收的96%。主导产业呈现活力足、动能强、潜力大的向好趋势,各产业板块都交出了一份令人惊喜的成绩单。

机场投资建设运营及临空产业板块营收同比增长49%,为公司利润指标完成作出重要贡献;旗下运营管理11家机场运输主要指标创下历史新高,全年旅客吞吐量达5281万人次,美兰、凤凰机场全年旅客吞吐量分别为2433万人次、2178万人次,再次跃入两千万级机场行列,均超越2019年同期最好水平,海南再次迈入拥有“双千万级”机场的省份。区域综合开发板块营收同比增长23%,外部订单占比过半,市场化转型成效显著。海控能建竣工项目建筑面积同比增长64%;新组建的海控建设运营第一年即超额完成营收、利润考核指标,市场化订单额超

计划795%。投资与资本运作水平全面提升。海南机场取得AA+主体信用评级,完成自并购以来首笔银行融资;海控能源转入新三板创新层并进入上市辅导期,股票定向发行融资5.4亿元;海南金控全年新增保函等担保业务规模突破16亿元,创历史新高;海南控股与海南盐业整合重组,打造自贸港亮丽“盐值”名片。商贸服务板块,海控贸易积极延链补链,拓展业务规模,实现营收同比增长超4倍;全球精品营业收入同比增长37%,更好满足消费者多元化购物需求。清洁能源板块,海控能源除了

建成海南最大的集中式光伏基地,更实现了绿电、绿证业务零的突破,成为海南首批绿电绿证交易主体及海南电网电力调度大楼绿色电力三家供应商之一。功能性业务板块则呈现多点开花的趋势——水电集团拓展水网工程咨询、库区综合文旅开发等市场化业务,营收及利润总额较上年增长3倍;莺歌海盐场提前115天完成全年原盐生产任务,食盐产品首次规模化销售省外;人才集团在全省建设运营35个“海南就业驿站”,打造自贸港人才“蓄水池”;地产集团成为屯昌县唯一的土地整治项目社会投资主体,业务转型取得积极成效。

坚持和加强党的全面领导 固本强基加快进军中国企业500强

火车跑得快,全靠车头带。海南控股坚持把党的领导全面融入公司治理各个环节,深入推进全面从严治党,为公司攻坚克难、稳中求进提供“红色引擎”,确保公司在自贸港建设激流勇进的浪潮中把稳舵、向前进。

旗下海南机场“党建品牌赋能自贸港空港口户建设”和水电集团“坝上田间党旗红 自贸港里建新功”2个案例成功入选2023年度“国企党建创新优秀案例”。

清廉海控建设的13个示范点探索形成一批可推广的海控经验——海控能建开发“监督直通车”小程序,扫码即可反映工程管理的难点堵点和违纪违规问题,以便捷的监督手段助推项目建设;水电集团创新打造“四个嵌入”廉洁风险防控体系,在工程可研、施工、验收等关键环节提出68条防控措施,为工程项目监管提供有效探索。

创新审计模式,实现审计关口前移。从账务导向型审计向业务导向型审计转变,从监督型审计向服务型审计转变,建立公司自建建设工程项目全过程跟踪审计长效机制,2023年审计促进降本增收4346万元。

分类改革、分类授权落地实施。建立在公司总部统一管理框架下分级分类授权的管控机制,有效提升集团化管控效力,为全省国有企业授权经营体制改革提供了“海控方案”。全面构建合规管理体系,将合规审查作为必经程序嵌入经营管理流程,实现经济行为合规性审查全覆盖,保障公司发展行稳致远。

安全生产、质量品牌、人才队伍建设三项基础性工作进一步固本强基。全面推进公司EHS(环境、职业健康和安全管理)治理工作,深化安全风险分级管控和隐患排查治理双重预防机制,连续10年获评全省应急管理优秀单位。质量品牌建设更加标准化,旗下重点企业实现ISO系列质量体系标准建设全覆盖。人才队伍规模持续扩大,结构不断优化、实力不断提升,激活人才队伍“一池春水”。

以文铸魂,2023年海南控股深入开展企业文化建设年活动,不断厚植海控精神,大力倡导“以员工为本”,倡导做“有心、用心、操心、安心、净心”的海控“五心人”,持续提升职工获得感、幸福感,“让海控成就员工、让员工成就海控”的经营理念促进企业和员工双向奔赴。

人勤春早争朝夕,策马扬鞭开新局。海南控股党委书记、董事长周军平说,今年是新中国成立75周年,是海南自贸港封关运作攻坚之年,也是海南控股加快进军中国企业500强承上启下的关键一年,海南控股将全面贯彻落实省委八届四次全会精神,加快市场化转型步伐,冲刺中国企业500强,为自贸港建设发挥更大战略支撑作用。

(本版撰文/邵良 黄丹)

日月其迈,时盛岁新。在风雨无阻的跋涉中,海南省发展控股有限公司走过不平凡的2023年,迎来充满希望的2024年。

过去一年,是海南全面深化改革开放、加快推进自贸港封关运作的关键之年,也是海南控股实施“十四五”规划、着力市场化转型、进军中国企业500强的奋进之年。

这一年,面对多重压力,在省委、省政府坚强领导下,在省国资委关心指导下,海南控股党委紧紧围绕海南自贸港建设中心工作,讲政治、顾大局、重担当、作贡献,带领公司上下拼搏进取,大力弘扬“艰苦奋斗、追求卓越、服务海南”的海控精神,深入践行“忠诚担当、诚信守法、团结创新、廉洁高效”企业核心价值观,持续做强“3+2”主导产业,不断擦亮海南控股“金字招牌”,推动公司高质量发展跨越式发展,奏响进军中国企业500强的最强音。

市场化转型提质增效 激发公司高质量发展新活力

海南控股营业收入实现跨越式增长,“3+2”主导产业持续做强的背后,是市场化转型取得新突破,为公司加快发展增强新动能。这一年,海南控股把市场化转型作为提高资产盈利能力、增强造血功能的根本途径,将改革创新思维融入市场化转型过程,采取一系列促进市场化转型的硬招实招,坚定不移推动走深走实,为加快高质量发展奠定了坚实基础。质量品牌创建更上一层楼。2023年,质量品牌建设紧盯卡点难点、对标行业一流、找短板补差距,全

年新增重要资质认证25项,获省级及以上行业重要奖项159个。海南机场入选“中国品牌500强”,为海南省唯一入选品牌。公司工程建设、产品、服务等方面质量水平得到全方位提升,铸造海南控股“金字招牌”。全面开展降本增效。坚持把降本增效贯穿市场化转型全过程,通过强化全员成本意识、细化责任落实、严格过程管控,狠抓各项成本管理,全年实现降本增效约6.93亿元。深入整合各方面资源,搭建起集团工程物资集中采购和办公用品、酒店用品日常物资集中采购2个平台,工程领域集

中采购全年节约成本近1126万元。深入开展生产经营大竞赛。通过建立赛马机制、组织开展生产经营大竞赛等活动,强化生产经营市场化调度,建立起“按月抓、周跟踪”的工作机制,对生产经营主要指标每周一碰头一调度、每月一总结一部署、红绿榜每月一通报一考核,营造实干苦干、比学赶超的良好氛围。坚持市场化选人用人。围绕公司“3+2”主导产业,全年累计引进核心管理人才14名、专业领域人才128名,国际贸易业务骨干27名,涵盖区域综合开发、机场投资建设运

营、投资与资本运作、大宗商品贸易、免税零售等公司核心业务领域,持续提升公司干部队伍专业化水平,助力公司加快市场化转型。建立健全市场化激励机制。以构建员工与企业命运共同体为目标,不搞“大锅饭”,不搞平均主义,围绕干部“能上能下”,薪酬“能高能低”、员工“能进能出”,健全完善了干部退出、职务职级体系调整、薪酬激励等相关工作机制,充分调动了干部积极性、主动性、创造性,薪酬竞争力和员工敬业度持续提升,公司市场化转型动力足、活力强。

当好有效投资主力军 超常规推进自贸港重点项目建设



海南控股旗下莺歌踏浪旅游驿站已开门迎客。



莺歌海区域光伏项目已发展成为海南最大的集中式光伏基地。本版图片均由海南控股提供

能力越大,责任越大。市场化转型取得明显突破的同时,作为全省扩大有效投资的主力军,这一年,海南控股的表现同样可圈可点,全年累计投资高达212.48亿元,较上年增长16.3%,完成率130%,居省属国企首位。

这一年,海南控股按照省委、省政府部署,围绕自贸港建设中心工作,超常规推动各重点项目建设提速提质。

快速发展的海南渴望更大的空中门户,作为海南省机场建设运营的主体,海南控股带领旗下海南机场高效推进自贸港重大空港基础设施建设——凤凰机场三期改扩建项目、博鳌机场三期扩建项目2023年11月同日开工,美兰机场三期前期工作也在稳步推进;美兰临空产业园项目如期开工启航,营造自贸港政策应用示范场景;岛内海口美兰、三亚凤凰、琼海博鳌三大机场的5个封关运作项目均已完成基础设施建设。

海南控股还承担了近年来全省几乎所有重大水利项目的建设,2023年天角潭水利枢纽工程实现下闸蓄水,红岭灌区田间工程及南繁基地(乐东、三亚片)水利设施建设工程完工,昌化江水资源配置工程、迈湾灌区工程等4个重大储备项目加快前期工作。

利民之事,丝发必兴。这一年,海南控股代建代管的一大批政府公共领域民生项目建成投用,海南师范大学附属中学综合楼等9个项目竣工,海南省老年医疗中心(一期)等7个项目开工,新承接

3个项目建设任务,切实扛起了省属国企排头兵的担当。

逢山开路,遇水架桥。琼州大地上,海南控股重大区域开发项目现场热火朝天,每天都在书写新的历史。

位于海口市国兴CBD核心位置的海南第一高楼海南中心项目,正以日新月异的速度拔节生长,2023年底该项目已突破150米,提前11天完成年度建设任务,正向着428米的高度攀升,不断刷新自贸港的城市天际线。

率先响应省委、省政府“省属国企参与江东新区开发建设”号召,投资近14亿元打造的海控·江东广场项目,正冲刺今年春节封顶目标。

莺歌踏浪旅游驿站是环岛旅游公路全线开工时间最早、规划面积最大的旅游驿站,2023年12月,该驿站与环岛旅游公路实现同步建成投运,成为环岛旅游公路“项链”上闪亮的“珍珠”。

位于博鳌乐城国际医疗旅游先行区内的四川大学华西乐城医院同样于2023年底试营业。这是乐城先行区管理局、海南省发展控股有限公司与四川大学的医教研一体化合作项目,助力乐城在特许引入国内知名公立医院方面取得又一重大进展。

在乐东莺歌海盐场,3600亩的纳潮湖面上,43.4万块光伏面板一字排开,迎着晨光齐晒“日光浴”。2023年11月,海南首个盐光互补光储一体化项目海控能源莺歌海纳潮湖200MW光伏项目全容量并网发电,莺歌海区域光伏项目已发展成为海南最大的集中式光伏基地。



乐东莺歌海盐场提前115天完成全年原盐生产任务。