

核心提示

历史上，一代又一代海南人漂洋过海，勤勉奋斗，在侨居国和地区发展事业，赢得广泛赞誉和尊重；旅居世界各地的琼籍乡亲，心系祖国，通过各种方式回报家乡，为海南发展作出了重要贡献。

这种勤恳务实的创业精神和热烈真切的赤子情怀一脉相承，也在新生代琼籍华侨华人身上生动地体现出来。

侨心向党

推介和牛肉，符合应参加展销会时



“80后”琼籍华侨符应已从事和牛销售业务10年，得益于中国巨大的市场潜力和澳大利亚成熟的和牛产业体系，把生意越做越大。2017年，身为澳大利亚海南总商会副会长、丹德农食品(上海)有限公司董事长的他带着资金回到海南创业，发展跨境牛肉贸易，开设餐饮门店。

从爱吃牛肉的食客到发展牛肉销售业务的企业掌门人，符合应花了10年。

生于海南文昌、求学于澳大利亚，又回到海南创业的他，有着新生代华侨的共同特点：有想法、敢打拼。符合应介绍，他从事和牛销售业务，源于自己“爱吃”的喜好。“在澳大利亚，美食是我和同学联络感情、增进了解的重要媒介。”符合应回忆，正是在寻觅美食的过程中，他与澳大利亚和牛结下了不解之缘。

和牛是全球公认的顶级优质肉牛品种。20世纪90年代，澳大利亚畜牧企业引入日本和牛品种，开始了大规模养殖、全球销售的商业化进程。如今，澳大利亚和牛已成为全球和牛市场的主要品类之一。

“澳大利亚和牛这么好，能不能进入中国市场？”2013年前后，凭借在澳大利亚海南总商会实习时积累的人脉和经验，符合应开始尝试做和牛生意。“从一个集装箱的货量开始，我慢慢找到了门路。”

创业初期，符合应曾面临巨大挑战。2016年，一笔大宗订单因客户的资金链断裂而不得不取消，从澳大利亚运至中国的和牛肉积压在码头，如果不能快速找到新的销路，损失只能由符合

自己承担。“我硬着头皮找澳大利亚海南总商会的的朋友借钱支付尾款，找熟悉中国市场的朋友分销积压的和牛肉，应对这件事让我成长了不少。”

在经营中摸爬滚打，符合应渐渐找到了打开细分领域市场的钥匙。公司的客户不再局限于牛肉批发商，而是包括连锁餐厅、连锁超市、高端烤肉店等多种类型。符合应还抓住中国和牛市场快速增长带来的机遇，打通了“从牧场到餐厅”的销售渠道，减少中间环节，降低牛肉价格，让客户买到性价比更高的和牛肉。

回到海南后，符合应借自贸港政策东风，不断拓展牛肉销售业务覆盖范围，还在海口开设了一家名叫“墨村牛人”的餐饮门店。

“目前，我们公司的供货地除了澳大利亚，还有新西兰、乌拉圭等国；公司的规模也从最初的3个人增加至近百人，在中国和牛市场上，我们也是排得上号的品牌了。”符合应说。

自诩为奔走在国际贸易航线上的“放牛娃”，符合应对海南自贸港的发展前景十分看好。“我们的目标是立足海南，把更多优质牛肉送上中国百姓的餐桌，这也是国家扩大开放带给我们的商机。”



符应在供应商的冷库里考察。

回乡创业做个『牛人』

从澳洲牧场到海南餐厅：

海南日报记者 范平昕

剑桥生不走寻常路

让『蚕丝计划』落地海南乡村

海南日报记者 范平昕



2023年8月，张运年在首届国际青年英才海南交流会上演讲。

“90后”侨眷张运年学的是金融专业，令许多人感到意外的是，从剑桥大学毕业后，他没有去伦敦、上海等国际金融中心求职，而是选择回到家乡海南，跨界做起了教育工作。他在定安县实施公益教育项目，免费为试点学校提供数字教学资源，只为推动海南乡村科学教育发展。

说到为什么要做公益教育，张运年有长远的故事要讲。

“还在剑桥念书的时候，我便开始关注海南乡村教育。”张运年说，他喜欢“不走寻常路”，解决一些实际问题，创造社会价值，是一种更长远、更有益的“投资”。“我想从这样的‘投资’中实现我的人生价值。”

在实地调研中，张运年发现海南乡村教育领域存在教师数字教育意愿低、科学教育数字教学资源匮乏、其他学科教师代上科学教育课等问题。尤其是中部市县，这几类问题比较显著。于是，他结合调研成果和理论分析，制定了一个旨在以数字教学资源促进海南乡村科学教育发展的“蚕丝计划”。

2021年3月，张运年主持的“蚕丝计划”在定安县落地。他们将30所学校列为第一批试点学校，通过升级数字教学资源的模式，尝试改善科学教育的现状。“项目名称取自‘春蚕到死丝方尽’的典故，寓意我为乡村教育发展作贡献的决心；同时用英文‘Chance’的谐音，希望这个项目能让乡村地区的学生有更多机会获得优质教育资源。”

项目启动后，张运年很快遇到了困难。在他的设想中，优质网课资源投入试点学校后，科学教育的成效就会显现。然而，事实并非如此——教学硬件故障频出，师生参与热情不高，“蚕丝计划”第一期效果不佳。

“这让我意识到，提升乡村

科学教育水平的关键，在‘人’。”2021年末，张运年邀请好友与试点学校的教师交流数字教育的体验和心得。他意外发现老师们热情很高，对新设备、新知识非常感兴趣。

为了更好地帮到老师，“蚕丝计划”第二期缩小了试点范围。结合教师们反馈的需求，在定安教育部门的支持下，张运年团队为试点学校提供优质数字化教学资源——“美丽科学教学平台”，以帮助教师们备课授课；同时，开展“科学家科普进校园”、科学教师研修培训与公开课观摩等活动，提升科学教师的教学技能，激发学生的学习兴趣。

“我们还建了微信群，由专职联络员解决老师们在教学过程中碰到的疑难问题。”张运年说。记者看到，这个微信群共有200多人，各校的科学与“美丽科学教学平台”的专职联络员几乎每天都在交流碰撞，解决问题。还有一些老师在群里分享优质数字资源。

怎么把公益教育做得更可持续，是张运年最近一直在思考的问题。“既要设计科学的评估系统，也要把‘蚕丝计划’的经验分享出去。”张运年介绍，他经常利用各种交流活动分享自己的创业心得，比如在第十七届世界海南乡团联谊大会举办期间，他在世界海南青年论坛上倡导广大琼籍青年发展公益事业，加入振兴海南乡村的队伍。



张运年与试点学校的学生一起听科学教育讲座。