

# 2024年海垦集团力争实现营收660亿元,资产总额突破2500亿元 “547”产业密码里有何新布局

■ 本报记者 邓钰

“547”三个数字,代表着什么?

在刚刚结束的2024年海垦集团工作会议暨第二届第三次职工代表大会中,海南省农垦投资控股集团有限公司(以下简称海垦集团)给出的答案是:着力“五”大聚焦、做到“四”个坚持、提升“七”种能力。

回顾2023年,海垦集团锐意进取、砥砺前行,各项工作取得不俗成绩,全年实现营业收入556亿元、利润14.78亿元,资产总额2062亿元,交出优秀答卷。

奋斗2024年,海垦集团将深入贯彻落实省委部署,按照稳中求进、稳中提质的发展基调,提出“547”发展措施,力争实现营收660亿元,资产总额突破2500亿元,让海南农垦在自贸港建设中实现高质量发展。

今年,“547”产业密码折射出海垦集团有何新布局,将带领海垦集团走向何方?我们通过“三问”来探寻。

“547”是在省委、省政府指导下,海垦集团应对现代农业产业链全而不优、市场化经营机制还需健全、垦地融合水平仍待深化等挑战,提出的破题之举。

在海垦集团的建设者看来,“547”的必要性与合理性,是通过反复推导、认识,得以逐步加深、不断提高的。

“547”中,排在首位的“五”大聚焦,是海垦集团准确把握当前发展形式,从自身发展定位和实际中,找到的战略发力点。

“五大聚焦是今年工作的重点和发力点,这要求聚焦国企改革、天然橡胶战略保障能力、产业强链延链补链、资源禀赋、垦地融合五大重点工作。”

“海垦集团相关负责人表示,海南农垦将精准把握职责定位,根据自身资源禀赋和发展定位,围绕海南自贸港建设的实际需求和产业空间,确立方向,写好农垦改革“下半篇文章”。

这不仅是海南农垦发展中一以贯之的明晰思路,更体现企业发展中战略定力的坚守和韧性。

方向既定,海垦集团步履铿锵,行稳致远——营业收入从2016年的160.18亿元增长到2023年的556亿元;资产总额从2015年的219亿元增长到2023年的2062亿元,发展后劲十足。

在庞大基数上屡屡攀升,难上加难,但海垦集团做到了。

“瓦拉赫效应”,指的是每个人都有着自己的强项和弱点,只有找到自己的强项才能得到最好的发展,并且有利于获得更好的成绩。

海南农垦产业发展轨迹,亦符合“瓦拉赫效应”。

“547”中,“四”大坚持,是解决发展中关于“怎么办”的方法论问题。对于海垦集团而言,坚定不移坚持产融结合,坚持“效益提升”和“价值创造”,坚持系统治理和坚持以人民为中心,是革新自身,释放发展动力,共享发展福祉的题中之义。

在建垦后的长期发展探索中,海垦集团依托农场公司(原农场)这一组织形式形成了规模集中、产品突出以及生产方式组织化等优势,在全省各地形成了一批特色优势产业。

红明、东路的荔枝、东昌的胡椒、龙江的红橙、神泉的芒果……它们“串点成线”,形成具有鲜明区域特色的农业块状经济和发展格局。

“长板”不难找到,难的是找到之后如何让它示范引领。海南农垦,以“一场一品”工作,在顶层设计上,打破各自为战的“小散弱”桎梏,从全局高度认识和发展农业全产业链,进一步激活每一产业环节生产力,使之成为乡村振兴产业发展的新增长极。

“要让海南农垦发挥与其规模体量相匹配的产业贡献度。”海垦集团相关负责人表示,要以“一场一品”建设,在全省带动一大批特色鲜明、优势明显、链条完备的热带特色农业蓬勃发展,为农业增效、农民增收发挥重要作用。

此时,正是荔枝树蓬勃生长和管理的时节。

文昌市东路镇的荔枝基地中,“桂花香”荔枝正蓬勃生长。这是从市场饱和的“妃子笑”品种中迭代改种的新品种,也是海南农垦特色种植产业从粗放式的一哄而上到逐渐调整品种,发力产业结构优化的例证。目前,海南农垦从“妃子笑”品种独大变为“荔枝王”“桂花香”等多品种发展格局。

这不是偶然。产业结构优化已成为共识。

如果说调整种植结构是“一场一品”的应有之义,那么,农业生产方式的升级则是“星途”中的“助力器”。

“锄耨镰犁”逐渐退场,智能化的“金铁马”走进田间,农业生产越来越有“科技范儿”:猪业集团的现代化养殖场的存栏量、温度、湿度和通风情况等各项信息统统由“数字猪信”掌管;热作茶叶基地和东昌荔枝基地等“智慧转身”,建成了物联网监控的数字养殖基地……由数字构建的“智慧矩阵”正渗透到特色优势产业中。

2023年以来,海南农垦全产业链不断健全:发展思路不断升级,重点项目遍地开花,建成国家级农作物品种展示评价基地和2万亩覆盖全岛的育种基地;制定“一场一品”战略规划实施方案,建成1.78万亩自营热带高效农业蔬果基地;助力保供稳价,供应30万斤果蔬、出栏生猪66万头,供应鸡蛋1.67万吨……

优势产业正着力构建起强大的乡村振兴发展矩阵。

越有“科技范儿”:猪业集团的现代化养殖场的存栏量、温度、湿度和通风情况等各项信息统统由“数字猪信”掌管;热作茶叶基地和东昌荔枝基地等“智慧转身”,建成了物联网监控的数字养殖基地……由数字构建的“智慧矩阵”正渗透到特色优势产业中。

2023年以来,海南农垦全产业链不断健全:发展思路不断升级,重点项目遍地开花,建成国家级农作物品种展示评价基地和2万亩覆盖全岛的育种基地;制定“一场一品”战略规划实施方案,建成1.78万亩自营热带高效农业蔬果基地;助力保供稳价,供应30万斤果蔬、出栏生猪66万头,供应鸡蛋1.67万吨……

优势产业正着力构建起强大的乡村振兴发展矩阵。

“547”的最后落脚点“七”,包含提升战略保障建设、科技创新、品牌建设和价值创造等七种能力。

能力之变带来发展之变。“变量”如何赋能,是海垦集团正在思考的重点问题。

在实践中,锻造能力,蓄力发展。一项项有力举措次第开花结果,带来了发展的强劲动力:

——与保亭黎族苗族自治县做好垦地融合大文章,共同推进七仙岭全球热带水果博览中心项目快速建设,积极推广同纬度热带果蔬。同时,推动“五网”基础设施建设向垦区延伸,确保公共服务均等化,实现垦地一体化融合发展;

——服务全省重大工程建设,投入12亿元高标准建成迈湾、天角潭水利枢纽工程垦区水库移民安置区,安置水库移民1748户5880人;

——与万宁市达成战略合作协议,着重以垦地联动,做强咖啡生产、加工、贸易等全产业链条,并重点围绕海南罗布斯塔咖啡打造特色强势品牌。

产业发展合纵连横,垦地融合发展增效……海垦集团今年将以“547”发展举措为指引,释放澎湃动能,继续乘风破浪。

(本报三亚2月8日电)

“547”的最后落脚点“七”,包含提升战略保障建设、科技创新、品牌建设和价值创造等七种能力。

能力之变带来发展之变。“变量”如何赋能,是海垦集团正在思考的重点问题。

在实践中,锻造能力,蓄力发展。一项项有力举措次第开花结果,带来了发展的强劲动力:

——与保亭黎族苗族自治县做好垦地融合大文章,共同推进七仙岭全球热带水果博览中心项目快速建设,积极推广同纬度热带果蔬。同时,推动“五网”基础设施建设向垦区延伸,确保公共服务均等化,实现垦地一体化融合发展;

——服务全省重大工程建设,投入12亿元高标准建成迈湾、天角潭水利枢纽工程垦区水库移民安置区,安置水库移民1748户5880人;

——与万宁市达成战略合作协议,着重以垦地联动,做强咖啡生产、加工、贸易等全产业链条,并重点围绕海南罗布斯塔咖啡打造特色强势品牌。

产业发展合纵连横,垦地融合发展增效……海垦集团今年将以“547”发展举措为指引,释放澎湃动能,继续乘风破浪。

(本报三亚2月8日电)

“547”的最后落脚点“七”,包含提升战略保障建设、科技创新、品牌建设和价值创造等七种能力。

能力之变带来发展之变。“变量”如何赋能,是海垦集团正在思考的重点问题。

在实践中,锻造能力,蓄力发展。一项项有力举措次第开花结果,带来了发展的强劲动力:

——与保亭黎族苗族自治县做好垦地融合大文章,共同推进七仙岭全球热带水果博览中心项目快速建设,积极推广同纬度热带果蔬。同时,推动“五网”基础设施建设向垦区延伸,确保公共服务均等化,实现垦地一体化融合发展;

——服务全省重大工程建设,投入12亿元高标准建成迈湾、天角潭水利枢纽工程垦区水库移民安置区,安置水库移民1748户5880人;

——与万宁市达成战略合作协议,着重以垦地联动,做强咖啡生产、加工、贸易等全产业链条,并重点围绕海南罗布斯塔咖啡打造特色强势品牌。

产业发展合纵连横,垦地融合发展增效……海垦集团今年将以“547”发展举措为指引,释放澎湃动能,继续乘风破浪。

(本报三亚2月8日电)

“547”的最后落脚点“七”,包含提升战略保障建设、科技创新、品牌建设和价值创造等七种能力。

能力之变带来发展之变。“变量”如何赋能,是海垦集团正在思考的重点问题。

在实践中,锻造能力,蓄力发展。一项项有力举措次第开花结果,带来了发展的强劲动力:

——与保亭黎族苗族自治县做好垦地融合大文章,共同推进七仙岭全球热带水果博览中心项目快速建设,积极推广同纬度热带果蔬。同时,推动“五网”基础设施建设向垦区延伸,确保公共服务均等化,实现垦地一体化融合发展;

——服务全省重大工程建设,投入12亿元高标准建成迈湾、天角潭水利枢纽工程垦区水库移民安置区,安置水库移民1748户5880人;

——与万宁市达成战略合作协议,着重以垦地联动,做强咖啡生产、加工、贸易等全产业链条,并重点围绕海南罗布斯塔咖啡打造特色强势品牌。

产业发展合纵连横,垦地融合发展增效……海垦集团今年将以“547”发展举措为指引,释放澎湃动能,继续乘风破浪。

(本报三亚2月8日电)

**2023年海垦集团交出亮眼成绩单**

**1. 经营指标有跨度**  
全年实现营业收入**556亿元**  
同比增长**82%**  
全年利润**14.78亿元**,同比增长**5%**  
资产总额**2062亿元**,同比增长**85%**

**2. “国之大事”有温度**  
心怀“国之大事”,持续提升天然橡胶战略保障能力,建设**65万亩**标准化胶园,完成老旧胶园更新种植**6万亩**,橡胶生产能力持续巩固  
联合产学研**22家**单位成立天然橡胶产业创新联盟,推进关键技术攻关  
橡胶智慧收购平台在省内**16个**市县推广应用,惠及胶农**15万人**  
获得中国首张非木质林产品证书,认证面积**154.5万亩**

**3. 产业发展有速度**  
建成国家级农作物品种展示评价基地和**2万亩**覆盖全岛的育种基地  
开展**1.07万亩**杂交水稻代繁代制,在新疆开展**4.12万亩**玉米制种业务,实现由南繁服务向育种种业突破  
制定“一场一品”战略规划实施方案,建成**1.78万亩**自营热带高效农业蔬果基地  
助力保供稳价,供应**30万斤**果蔬、出栏生猪**66万头**,供应鸡蛋**1.67万吨**

**4. 垦地融合有广度**  
组建**11家**垦地融合平台公司推进全域土地综合整治  
投入**12亿元**高标准建成迈湾、天角潭水利枢纽工程垦区水库移民安置区,安置水库移民**1748户5880人**



## 海垦集团建设效能海垦,让干部职工聚焦一线工作 建畅通机制 强工作效能

**咖啡初熟 丰收在望**

2月8日,位于琼中黎族苗族自治县黎母山镇的海垦母山咖啡标准化咖啡种植基地,海南农垦种植户穿梭其间忙碌采摘咖啡鲜果。

文/本报记者 邓钰 图/本报记者 袁琛

在各项工作中坚持问题导向、目标导向、效果导向,推行“工作目标化、目标项目化、项目清单化、清单责任化、责任节点化”管理模式,建立重要工作“按季抓、月跟踪”调度机制和通报反馈机制,密切跟踪重点事项进展,以工作效能提升促进发展提速,确保各项工作落地见效。

《若干举措》明确责任到人,要求按照“谁主管、谁负责”原则落实各项工作,并通过确定日常工作原则和规范办事程序两大举措,明晰权责界限,划定不同类型工作的处理路径。

针对加强总部各部门以及二级

企业间协调配合、协同联动,《若干举措》提出要强化沟通协调配合,以加强“面对面”沟通,减少文来文往和“背对背”交流,破除堵点难点和存在意见分歧的事项,并建立强化协作效率机制,以及针对重点事项实行工作群周调度制度,以加强统筹协调,充分调动各方积极性,强化协同配合,狠抓工作落实。

值得一提的是,《若干举措》中规定了各项工作的具体处理时限,如集团业务主管部门受理下属企业事项后,一般情况下必须在5个工作日内回复明确意见;对项目立项、投资等

部门联办事项,牵头办理部门通常应于5个工作日内完成征求意见并形成明确意见等,有效提升了总部的服务能力和执行能力。

此外,《若干举措》中,明确以督查督办机制为海垦建设加码助力,强调要建立定期督查通报机制,坚持集团年度任务定期督查、重大专项专项督查、综合事项联合督查相结合,统筹督查督办结果运用与跟踪问效,压实工作责任,激励先进,鞭策后进。

为进一步强化问题整改整改落实,海垦集团将建立问题整改联动

机制,推行“部署一督办一预警一整改一销号”链式闭环管理,列出督办问题整改清单。相关职能部门要帮助分析原因、寻找对策、推动解决,加强督促协调,跟踪完成整改,确保各项工作高质量落实。

海垦集团相关负责人表示,海垦集团把效能建设摆在了海垦高质量发展的重要位置,不仅是贯彻落实省委省政府的重大举措,更充分体现了今年海垦集团党委“开局就是决战,起步就是冲刺”谋发展的紧迫意识和“抓出好作风,改出高效率,干出好成绩”的强烈进取心。

## 迎新春 海垦景区推出多样文旅活动

本报那大2月8日电(记者邓钰)黎乡集市品民俗,赏百果……2月8日起,海南农垦各景区将陆续推出多个旅游优惠活动和形式多样的特色旅游活动,欢迎各地游客畅游海垦。

在儋州市雅星镇,石花水洞地质公园将在春节期间开展“石来运转 黎乡送福”黎乡欢春节活动、黎乡集市等特色民俗活动。

在海口市,桂林洋国家热带农业公园推出梦幻灯光节活动,为市民和游客送上浪漫的视觉盛宴,丰富市民游客的新春夜游选择。

2月12日至2月16日,保亭黎族苗族自治县保城镇的七仙岭全球热带水果博览中心将举办青草地围炉煮茶、果博特色·黎家风情热带水果长桌公餐、趣味游戏等系列春节活动。

## 新突破 海南农垦荔枝有望走向国门

本报那大2月8日电(记者邓钰 通讯员黄闻涛)新年开门红,海南农垦东路农场公司的妃子笑荔枝标准化种植基地通过审批,获得文昌海关颁发的出境检验检疫出境水果果园注册登记证书,有望打开对外贸易朋友圈。这是海南日报记者2月8日从该公司获悉的。

从2023年5月开始,东路农场公司积极对接海关部门,筹备出境水果果园注册登记事宜,同时加快推动同海南大学合作,打造海垦东妃荔枝智慧果园示范基地建设项目,通过引入现代农业技术和自动化系统,实现产品全过程智慧化管理。

申报期间,文昌海关对东路农场公司荔枝标准化种植基地质量管理体系、有害生物监测与控制等规定必备条件进行审核并通过后,认定该基地符合出境水果果园检验检疫条件。

## 拓渠道 海南国际咖啡交易运营中心在万宁成立

本报讯(记者邓钰 李晚 通讯员张文媛)2月5日,海南国际咖啡交易运营中心在万宁成立。该中心提供集信息、展示、拍卖、仓储、物流融资等服务为一体的“一站式”咖啡产品交易配套服务,搭建透明、便利的交易平台。

据了解,该中心由海南自贸咖啡有限公司、万宁现代农业产业投资有限公司以及海南农垦旗下海南大宗商品交易中心有限责任公司(以下简称海南大宗)共同组建成立。中心将覆盖咖啡豆贸易、销售、仓储、流通等各类生产经营服务,形成咖啡产业链闭环,做到产品有所售、商品有所购、服务有所供的商业生态圈。

该中心将依托海南自贸港优惠政策,带动更多咖啡豆加工等咖啡产业链相关企业落地海南,推动海南建设国际咖啡贸易和加工专业市场。同时,海南国际咖啡交易运营中心也会探索打造集咖啡贸易、研学、品鉴、旅游于一体的新型咖啡产业发展模式,促进咖啡产业农文旅融合,推动形成产业联动效应。

## 展形象 海垦建工获2023年度省全面质量管理先进单位称号

本报讯(记者邓钰 通讯员文畅)近日,海南省质量协会对一批质量管理领域积极推动全面质量管理、现场管理标准化能力提升、树立质量标杆和品牌培育工作的先进单位与个人予以表彰。其中,海南省农垦建工集团有限公司(以下简称海垦建工)荣获2023年海南省全面质量管理先进单位称号。

2023年以来,海垦建工在推进重点项目建设过程中,始终坚持“质量为先”的发展理念,一方面在施工现场建立健全质量管理体系,严格执行“三检制度”,分专业、分重点对各级管理人员与工人进行质量管理培训和交底。另一方面,严格落实质量检验标准和验收制度,对施工材料和成品工程进行全面质量检测,为创建精品优质工程奠定了坚实的基础。

值得一提的是,2023年以来,海垦建工集团已有2个工程项目荣获海南省建设工程最高荣誉“绿岛杯”奖项,2个工程项目获得省最高工程质量奖“海南省建筑施工优质结构工程奖”。

## 强队伍 海垦集团举办2024年团员青年拓展培训班

本报讯(记者邓钰 通讯员许超)日前,海南省农垦投资控股集团有限公司(以下简称海垦集团)在海口举办2024年团员青年拓展培训班,来自垦区各单位近60名青年职工参加培训。

本次培训邀请专家学者,为学员们带来一系列“干货满满”的培训,切实提升了海南农垦基层共青团干部和青年职工的综合素养,加强青年队伍建设,助力海垦企业健康发展。

海垦集团相关负责人表示,海垦集团团组织提供新思路和新发展,希望参训学员做到学有所思,学以致用,将学习内容与实际工作结合起来,不断增强自身素质和才干,形成学习与工作相互促进的良好局面。