

新华视点

数字阅读时代，实体书店如何突围？

数字化时代，在人们阅读习惯日渐改变、网络电商抢占图书零售市场的双重背景下，实体书店遭遇巨大挑战。一些书店坚守本色，也有书店悄然转型。关闭与重张之间、变与不变之间，实体书店的独立价值也被重新审视。

面临多重困境

第二十次全国国民阅读调查发现，我国成年国民数字化阅读倾向进一步增强，手机移动阅读成为主要形式。“数读”比“纸读”更受青睐的背景下，选择“拿一本纸质图书阅读”的成年国民不足半数。除了阅读习惯的改变，实体书店的市场销售也受到网络电商的巨大冲击。数据显示，过去一年，短视频电商成为仅次于平台电商的第二大图书销售渠道，实体书店的市场份额进一步降至11.93%，仅占1成多。资深业内人士三石认为，低价直播模式对实体书店冲击巨大。有业内人士表示，线上图书价格比线下平均低20%左右。此外，不容忽视的是，一些书店从书籍种类、服务质量到环境，都无法满足当下消费者的需求。天津市一位实体书店负责人说，实体书店租金等运营成本较高，往往靠“图书+X”的运营模式，引入咖啡、文创、轻餐饮等才能勉强收支平衡，“多元经营下，一些书店不重视图书质量，什么好卖摆什么。”

转型之路怎样走？

近年来，实体书店正历经前所未有的转变。中国书刊发行业协理理事长艾立民告诉记者，目前实体书店转型呈现“四大转变”——从单纯卖书向提供阅读服务的转变、从卖场到阅读空间的转变、从线下到线上线下融合发展的转变、从单一经营到多元化经营的转变。全国实体书店联盟计划“书萌”发起人孙谦说，实体书店可以帮读者更方便地找到心仪的书，也能成为交友和思想交流的平台，具备打造线下优质社交的优势。同济大学建筑设计专业学生沈含章说，现在不少书店空间美、有个性，活动丰富，体验超值。近两年来，一些读者开始回归实体店。“线下场景中，产品、服务与消费者的接触是直接的。”三石说，实体书店是连接人与人、人与书、人与作者、人与活动的阅读与社交空间，这是虚拟的网络空间无法给予的。今年1月举办的2024中国书店大会以“创新，重塑书店价值”为主题，鼓励书店创新管理、创新服务、转变思路。孙谦说，书店经营形态正在从“以货为本”向“以场为本”进而向“以人为本”转变。“每一间书店，都要让读者找到热爱的理由。”上海世纪朵云文化发展有限公司总经理凌云说，实体书店经营不易，一直在努力创新。现在的书店更像书房、讲堂、展厅、剧场、会场、文苑、客厅……书店经营者集图书发行业、文化服务商、空间运营者“三位一体”。



4月21日，在福建省南平市建阳区新华书店，学生、家长在阅读书籍。新华社发

留住读者最终靠什么？

数字化浪潮下，人们的阅读习惯悄然改变，读书的时间、空间也不断压缩。那么，人们究竟为何要去书店？实体书店是否仍有存在的意义？同时，当书店凭借“颜值”成为“网红店”，琳琅满目的文创产品和咖啡甜点代替书籍成为“主角”，人们也在思考：书店的独立价值与核心竞争力在哪里？业内人士认为，提升“选品特色”是书店的灵魂。实体书店可以靠“颜值”吸引读者，但最终能留住读者的仍是“内涵”。天津市河西区图书馆副馆长徐瑞琳表示，图书选品要经过调查、筛选等，贴近读者需求，只有保持独有的“选品特色”，才能吸引更多读者。近年来，一系列扶持实体书店发展的政策陆续出台。2023年发布的《关于推动实体书店参与公共文化服务的通知》提出，支持实体书店参与政府购买公共文化服务项目，引导实体书店参与公共文化服务网络建设，鼓励实体书店参与公共阅读资源建设。业内专家提出，实体书店要想更好活下去，还需更多打造数字化阅读无法替代的线下沉浸式阅读体验，让书店成为一种生活方式。南开大学新闻与传播学院副教授马瑞洁认为，“即使在互联网时代，人们也不能把所有生活都留存于虚拟空间，依然需要与‘附近’建立联系。在这样的背景下，书店可带给读者更丰富的‘在场’体验。”不少受访专家认为，书店应进一步深入百姓生活场域，走入街道社区、乡村农家，在进一步明确服务对象的基础上，降低运营成本。“书店是城市里的文化之光，是不可或缺的精神绿洲。对于爱书人来说，书店是不灭的理想。”孙谦说。书店连接着文化空间、社会空间、精神空间，只有坚持以知识服务为宗旨，以大文化为目标市场，才能成为读者心中永远温暖的束那光。（据新华社北京4月22日电 记者史竞男 孙丽萍 白佳丽）

2018年4月12日，中央军委在南海海域举行海上阅兵。这是航母打击作战群等接受检阅。

锚定忠诚

创造了“小艇打大舰”“海上拼刺刀”“空中白刃战”等辉煌战绩，铸就了西沙精神、南沙精神、海上先锋精神、海上猛虎精神、核潜艇精神等精神丰碑。“坚持从思想上政治上建强海军”“努力锻造听党指挥、政治过硬的海上劲旅”。进入新时代，中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平多次视察海军，擘画蓝图、亲手推动，开启了全面建成世界一流海军的新征程。殷殷期许、深深重托，激励着海军部队坚决听党话、跟党走。南昌舰党委牢记领袖嘱托，带领官兵远航白令海、战巡太平洋，先后完成重大任务10余次，累计航程10万余海里。

“舰”证时代

——长征18号艇、大连舰、海南舰集中交接入列。2022年6月，我国完全自主设计建造的首艘弹射型航母福建舰下水命名。装备更新换代，指挥能力素质“水涨船高”。一大批全训合格的舰艇长踏浪大洋，80%以上的师团级指挥官经历了远海风浪“洗礼”。张美玉用20年时间，从清华学子成长为我国首艘两栖攻击舰海南舰舰长。和他驾舰的海南舰，都是中国海军大步走进深蓝的见证者。34岁的闵江涛在海军军士队伍中是个“小字辈”，却有着光荣的履历：10年间，他亲历辽宁舰、山东舰、福建舰3艘航母下水入列。在福建舰，像闵江涛这样的优秀人才并非个例。近年来，在以航母、核潜艇、舰载机、陆战队等为代表的新质力量队伍建设中，海军各级坚持人才培养与遂行任务相伴而行，队伍建设与装备发展协同推进，基本形成了培养一批、使用一批、储备一批的良性循环。南海海域海上阅兵时，飞行员徐英驾驶舰载机接受了统帅的检阅。俯瞰万里海疆，徐英说：“那一刻我看到的不仅是一支威武的航母编队，还是一部浓缩的海军发展史。”

胜战航迹

战、82岁的老英雄王木昌向后人传授胜战的秘诀。党的十八大以来，全体海军将士深刻体悟统帅的忧思关切，时刻牢记习主席重托，从难从严抓实战化军事训练，核心作战能力不断提升。作为国家技术实力和海军建设成就的重要体现，辽宁舰、山东舰加快探索提升战斗力步伐，航迹越走越远，舰、潜、机深度融合，体系作战能力持续增强；舰载战斗机实现舰基多批起降、多机轮换、高频调运，出动效率不断提升。“当年在高脚屋里滴下的汗，今日都在南海诸岛上浇开了花。”已经退役的海军南沙守备部队第一代守礁官兵贺洪彪不敢想象，当年靠几根

和平乐章

2023年，中国海军紧急驰赴苏丹，执行撤离中国在苏丹人员任务，浩瀚大洋上再次谱写了“人民至上，使命必达”的激昂乐章。从2011年利比亚撤侨、2015年也门撤侨，再到此次苏丹撤侨，一句“祖国接你回家”，让所有走出国门的中国人倍感温暖。面对人道主义危机，中国海军在撤离平民行动中注重进行国际人道主义救援：2015年，紧急赶赴也门，帮助除中国外的15个国家279名外国公民安全撤离；2023年，紧急赴苏丹撤侨，撤离人员中包括231名外籍人员。心手相连，守望相助。2014年，马尔代夫海水淡化厂失火，中国海军舰艇满载960吨淡水，提供紧急送水援助；2022年，汤加王国火山爆发造成严重灾害，中国海军舰艇编队连续航行5200余海里运送救灾物资……自2008年执行首批护航任务以来，中国海军共派出46批护航编队、150余艘次舰艇、3.6万余人次官兵，为7200余艘中外船舶护航，助力亚

岁月流逝，人民海军组建之初的13名官兵之一，也是最后一名历史见证者的黄胜天将军于2023年12月离世。他见证了人民海军成立75周年。但山东威海刘公岛上那块两米多高的石碑还在，上书：记下来，一九五零年三月十七日，海军司令员萧劲光乘渔船视察刘公岛。 “要永远听党话、跟党走。”每次回到军营，见到青年官兵，年近八旬的“八一勋章”获得者、“人民英雄”麦贤得都会将这句话重复一遍又一遍。

人民海军忠于党，航行万里不迷航。成立之初，人民海军就明确提出“海军政治工作的首要任务，是要在海军中保证党的领导”。

75载峥嵘岁月，人民海军官兵忠诚使命、英勇善战、建功海洋，用青春和热血奏响了一曲高昂的强军战歌，

75年来，人民海军装备建设发展经历了漫长而艰难之路。人民海军成立之初，接收来的破旧舰艇加起来总吨位只有几千吨，比不上大国海军的一艘驱逐舰。

党的十八大以来，海军建设发展进入了“黄金时期”。

2019年9月，我国自主研制的首艘两栖攻击舰下水，海军两栖作战能力实现跨越式发展。

2020年1月，新型万吨级驱逐舰南昌舰服役，海军驱逐舰实现由第三代向第四代的跨越。

2021年4月，海军三型主战舰艇

广东虎门沙角，刚入营的海军新兵将在这里开展10周的集训。军营里，至今还保留着一段阵地残垣。

1841年1月的沙角保卫战，英国舰队几乎以血洗的方式攻陷沙角炮台。珠江门户大开，广州成为侵略者囊中之物。

每年新兵入营后，都要在当年的海防阵地上穿行沉思，亲手抚摸一下那锈迹斑斑的红衣大炮。

海洋主权和权益，关系到国家和民族的兴衰存亡。保卫蓝色国土，是党和人民赋予人民海军的神圣使命。

“我们都知道敌人船比我们大，炮比我们猛，但是没有人害怕，因为我们相信没有克服不了的困难，没有战胜不了的敌人。”亲历崇武以东海

宁波舟山港，自古以来就是商贸集散枢纽，海上丝绸之路上的千年大港。

“和平方舟”号医院船一次次从这里出发，远赴三大洋六大洲45个国家和地区，为不同国籍、不同肤色的患者提供诊疗服务29万余人次。

“我们人类居住的这个蓝色星球，不是被海洋分割成了各个孤岛，而是被海洋连接成了命运共同体，各国人民安危与共。”2019年4月23日，习近平主席在青岛集体会见应邀出席中国人民解放军海军成立70周年多国海军活动的外方代表团团长时提出海洋命运共同体重要理念。

人民海军作为国家海上力量主体，积极参与海上公共事务，维护海洋和平安宁和良好秩序，为国际社会持续提供公共安全产品。

向着全面建成世界一流海军阔步前行

写在人民海军成立七十五周年之际

75年前，3辆缴获的美式吉普车就装下人民海军的全部家当。那时候，海军司令员视察距海岸线仅2.1海里的刘公岛，还要租借老百姓的渔船。

75年过去了，人民海军从无到有、从小到大、由弱到强，发展成为五大兵种齐全、核常兼备的战略军种。

新时代以来，在习近平强军思想引领下，人民海军听党指挥，在中国特色强军之路上迈出了坚实步伐，正以崭新姿态加速向全面建成世界一流海军迈进。



2023年7月22日，中国海军“和平方舟”号医院船结束对基里巴斯的访问驶离塔拉瓦港。



海军372潜艇驶离军港，奔赴深海外洋。



2022年2月19日，赴汤加执行运送救灾物资任务的我国海军舰艇编队在努库阿洛法港卸载移动板房。

(本栏图片均由新华社发)

海军航空大学某基地舰载机飞行教官群体。

