

以『五个牢牢掌控』，强化农业供应链体系建设

海垦：农业转型不掉链

■ 海南日报全媒体记者 邓钰

科技赋能橙果丰。澄迈福山镇，海南农垦澄迈福橙基地，在无人机等“新农机”护航下，福橙积蓄生长的力量；

胡椒“入网”链条畅。海口大坡镇，海南农垦文昌胡椒基地，密密匝匝的胡椒才刚挂果枝头，热情的消费者便从直播间选购；

春夏秋冬，茬茬接续，季季丰收，在海南农垦各大农业生产基地上，加快建设现代农业大基地、大企业、大产业的实践正扎实推进。

近年来，海垦集团坚持“农垦姓农”，以“五个牢牢掌控”为准则，推动供应链体系建设，掌握土地、生物性资源、成本、技术和销售渠道共五大产业建设关键资源，以农业大基地建设强化产业自主权、话语权，在农业生产中持续强节点、建链条、优网络，打造立体多维的现代化农业生产体系，持续推进农业大产业提质增效。

A 土地为本 农业大基地雏形初现

8月1日，澄迈福山镇，海南橡胶红光分公司智能标准化澄迈福橙种植基地，无人机满载生物防治药剂缓缓升空，在福橙园上空来回穿梭。

“3000亩基地的规模化连片建设，让机械化管理成为可能。”基地管理人员岑转丰介绍。

去年以来，依托“一场一品”专项工作，海垦多个下属企业多措并举，强化土地、技术、人才等各项资源的掌控力，破解产业空心、分散种植、产销对接滞后等局限。

“过去一年，我们围绕‘一场一品’基本思路，推动了基地建设、企业协作优化等多项工作。”海垦集团经营管理部相关负责人介绍，在种植端，该集团构建遍布全省的热带农业优品种植网络。

从“五指张开”到“攥指成拳”，一张多点聚集的产业网络正在形成，海垦集团的每一步“落子”也颇有深意。

把农业建设成为大产业，构建

高质量高效的多元化供给体系，首先要把握资源牢牢掌握在自己手里。

“从‘五个牢牢掌控’着手。”海垦集团相关负责人表示，将关键资源掌握在企业自身手中，有助于农业建设链条中，研发、生产、加工、消费等各个环节、各个主体连接成有效衔接、协同发展的有机整体，推动农业从抓生产向抓链条、从抓产品到抓产业、从抓环节向抓体系转变。

截至目前，海垦集团依托“一场一品”专项工作，以及遍布18个市县的土地资源要素，结合自身组织化、规模化优势，持续打造荔枝、绿橙、红橙、菠萝蜜和榴莲蜜等10余种主要品类的规模化生产，已建成15.99万亩非胶自营基地。

从南到北，从东到西，涵盖荔枝、菠萝蜜、火龙果、榴莲蜜、龙眼、绿橙、芒果、咖啡、茶叶、红橙等10余种热带高效作物的规模化、标准化种植网络日渐丰满，持续构建垦区优质农产品产业链条。

B 标准为先 农业大产业聚能起势

“标准化”是现代化农业建设的关键词。专家指出，农业全产业链建设仍存在主体分散、链条不畅等薄弱环节，迫切需要发挥标准化在农业全产业链优化升级中的基础性和引领性作用。

在临高县皇桐镇的海南农垦红华十万头现代高效仔猪场（以下简称红华仔猪场），配套了全自动料线、智能环境控制、智能生产监控、生产管理记录等系统，让养殖过程有“标”可依。

近年来，红华仔猪场与科研院所保持紧密联系，通过技术合作和转化等模式，升级养殖技术，强化生产端建设。

标准化建设成为海南农垦各企业的产业建设共识。

琼中黎族苗族自治县黎母山镇，海南农垦母山咖啡生产车间内，工作人员详细记录咖啡豆的挑选、烘焙、研磨等各环节的质量数据，达到全制程质量控制。

今年，海南农垦热作产业集团有限公司将抓好基地建设作为重点工作，进一步改善产品质量管理手段和不断完善产品体系，目前正升级旗下

白马骏红、母山咖啡工厂、昌农胡椒标准化加工厂等多个加工厂的制作工艺以及6S规范化管理工作。

这并非孤例。以“五个牢牢掌控”为准则，海垦集团在立足扩大产能的同时，以“全”“溯”“评”为切入点，持续完善标准体系建设，进一步夯实品牌产业基础。

其中，“全”即全过程管控，针对茶叶、咖啡、胡椒等不同品类，制订和完善热带农产品的规范化生产技术规程，对产品的产前、产中、产后全过程管理推行标准化；“溯”即打造溯源机制，健全和完善农产品质量安全溯源机制，确保责任到人，提高质量管理的执行力和效果；“评”即以评促建，积极参评“三品一标”等产品资质的认证和地理标志产品的运用促进。

在当前基础上，海垦集团将以标准化建设为抓手，按照“有标贯标、缺标补标、低标提标”的原则，推动旗下企业与科研院所达成深度合作，加快产地环境、品种种质、产品加工、储运保鲜等关键环节标准的制修订，逐步建成指标科学、协调配套的全产业链标准体系。

C 产业为要 农业全链条百花齐放

业内人士表示，现代农业的竞争已由产品间的竞争转变为产业链间的竞争。

直面农业产业链条较短、附加值较低等掣肘，海垦集团谋划热带特色高效农业的延链、补链、强链，协同打造产业链、供应链、价值链的“三链协同”，奋力构建立体多维的现代农业产业体系。

“目前，我们持续发力畅通链路建设，构建冷链网络，打通销售堵点。”海垦集团相关负责人表示，目前，该集团持续发力，在全省建设“1+8+n”冷链物流运输体系。

“加强冷链建设，可以降低物流成本，充分发挥供应链的价值，助力更多优质农产品走出去。”海垦商贸物流产业集团党委书记、董事长方平等表示，通过与垦地协同、央地合作等形式，海南农垦田头冷链体系逐步搭建。

目前，海垦商贸物流产业集团旗下冷链公司计划依托省级有关政

策及资金支持，利用2年至3年时间，在特色农产品节点地区、优势产业集群中，结合传统冷库提升改造，布局60个左右具有产地预冷、仓储保鲜、分拣分级、初加工、产地直销等综合服务能力的冷链物流示范中心，推动实现岛内主要农产品全域冷链覆盖，助推农产品以最快的速度、最好的品质从田间地头到市民餐桌。

如何助推现代化大农业大发展？如何进一步推动垦地发展，强农富民？

“通过在全产业链各环节推动标准落地，将更多中小农户纳入规模化标准化生产体系。”海垦集团相关负责人表示，以先进标准为引领，将推动产业、技术、品牌、服务深度融合，用标准贯穿产业链、创新链、资金链和人才链，在更大范围、更广领域打造一批产业链长、质量效益高、辐射带动广的现代农业产业体系和产业集群，带动区域产业整体提档升级。（本报金江8月1日电）

巧克力布丁果。



桂林洋国家热带农业公园：新奇特水果引客来

8月1日，在海口市桂林洋国家热带农业公园，不少游客前来观光采摘各种新奇特热带水果。

据了解，桂林洋国家热带农业公园依托资源优势，围绕市场需求，引种新奇特品种，打造新果园。该园区占地323亩的新果园里，热带区域引种了嘉宝果、尖蜜拉、长果桑、巴西樱桃等73个名优稀特热带水果品种。

今年公园已陆续推出桑葚、金椰子、巴西樱桃和嘉宝果等采摘游活动，并针对性设计集科普、采摘以及农事体验等为一体的产品体系，满足亲子体验、研学教育等不同类型需求。（文/海南日报全媒体记者 邓钰 图/海南日报全媒体记者 袁琛）



游客在采摘太平洋橄榄。



工作人员在果园内管护刺果番荔枝。

海南橡胶举行2024年新入职大学生培训

63名新海胶人上好入职“第一课”

本报讯（海南日报全媒体记者邓钰 通讯员宋玉璋）近日，海南天然橡胶产业集团股份有限公司（以下简称海南橡胶）2024年新入职大学生培训在海口结业。现场，来自国内外知名院校的63名应届毕业生作为海南橡胶的发展“新血液”，迈出场第一步。

2023年，海南橡胶完成并购合盛农业公司后，一跃成为全球规模前列的天然橡胶种植、加工、贸易企业。随着国际化业务板块的壮大，海南自贸港建设的推进，海南橡胶锚定全产业链壮大和企业发展需求，健全人才队伍建设，储备和培养一批具有国际竞争力和产业创新力等人才队伍。

此次招收的管培生包括具有知名国外院校留学背景、精通外语的国际化人才，以及农林类、高分子类、机械自动化等一批对口专业人才，旨在为企业现代化转型和一批改革，打造一支具有金融、投资、国际贸易等专业背景的青年人才队伍。

据了解，培训为期6天，以理论学习和

体验式教学相结合模式开展，设置了企业战略、企业文化、角色转变等诸多课程。值得一提的是，培训还在海南橡胶旗下邦溪分公司、种苗基地、大岭收胶站、金隆加工厂等地设置现场教学点，让新入职大学生亲身体验橡胶管理、收割、运输和加工等全产业链建设情况。

培训结束后，海南橡胶旗下各用人单位代表与新入职大学生见面交流。海南橡胶还为他们设置2年的管培期和周密的培养计划，充分帮助、指导管培生迅速成长，并定期开展多种形式的培训活动，帮助他们感悟农垦精神，提升职业技能，融入企业发展，传承橡胶事业。

人才兴，事业旺。5年来，海南橡胶坚持开展校园招聘，入职近400人，坚定不移地实施人才强垦战略，紧扣天然橡胶产业发展布局，积极做好“引才、育才、用才”三篇文章，为企业转型发展和海南自贸港建设培养高质量人才。

农垦品牌及供应链体系建设工作交流会在海口举办

本报讯（海南日报全媒体记者邓钰 通讯员刘芳）7月25日至26日，由中国农垦经济发展中心组织举办的农垦品牌及供应链体系建设工作交流会在海口举办，来自全国28个垦区的49名代表共聚一堂，共商如何进一步提升农垦品牌建设水平，完善农垦农产品供应链体系，更好发挥农垦在保障粮食和重要农产品稳定安全供给中的“国家队”作用。

会上，中国农垦经济发展中心重点对2024年中国农垦品牌目录动态管理情况、中国农垦品牌发展报告编写情况和近期品牌建设重点工作等进行了介绍，来自全国垦区的多个企业代表结合当地产业发展特色，根据品牌发展不同阶段，分享了各自在品牌建设中的经验做法和典型案例，为垦区品牌建设提供借鉴。参会代表结合自身品牌和供应链体系建设情况展开了热烈讨论，交流工作中存在的问题和下一步工作思路。

下一步，全国各垦区将以推进产业高质量发展为主线，以实施农垦“两大行动”“三大建设”为契机，依托农垦精神、农垦文化、国有优势、科技优势，擦亮农垦品牌底色，讲好农垦品牌故事，做大做强农垦品牌。

中国农垦经济发展中心相关负责人表示，各垦区单位要坚持合作共赢、协同发展，加强与地方政府、社会机构、科研院所等协同合作，为农垦品牌提供新空间、新平台。

海垦集团与省农业农村厅围绕农业产业发展等方面深入交流

本报讯（海南日报全媒体记者邓钰）日前，海南省农垦投资控股集团有限公司（以下简称海垦集团）与省农业农村厅热带作物处（垦区农业发展处）（以下简称垦区农业发展处）在海口座谈。双方围绕垦区农业产业发展及结构调整情况、项目未来发展规划、垦区农业生产统计监测、垦地融合工作机制等方面进行深入交流，就互相需要协调支持解决的事项积极磋商，共同研究下一步工作推进和优化措施。

海垦集团相关负责人简要介绍了海南农垦近年改革发展、产业发展、农业全产业链建设等情况，希望省农业农村厅能加大对海垦健康发展的政策、资金支持。垦区农业发展处相关负责人表示，希望双方强化沟通衔接，不断健全日常联络、信息共享和工作协作机制，让政府更好地倾听海垦呼声、了解海垦需求，实现政企发展的“双向奔赴”，切实推动海垦走好高质量发展之路。

下一步，垦区农业发展处将进一步梳理调研和座谈情况、存在问题及海垦的意见建议，形成书面报告，积极向上级部门、相关领导反馈，为省农业农村厅在顶层设计上提供决策依据。

海垦集团举行第七届职工羽毛球比赛

本报讯（海南日报全媒体记者邓钰 通讯员林雅慧）7月27日至28日，海南省农垦投资控股集团有限公司（以下简称海垦集团）工会在海口举行2024年“奋进海垦新征程 建功海南自贸港”第七届职工羽毛球比赛。

本次比赛共有27支代表队306人相聚赛场，在2天的赛程内，角逐出混合团体组、年龄组男子单打、职工组男子单打、职工组女子单打和混合双打等多个组别的优胜者。

海垦集团工会相关负责人表示，赛事的开展，将在丰富职工业余生活、提升身体素质的同时，进一步促进海南农垦各单位职工交流与互动，营造团结、拼搏、奋进的企业文化氛围，充分展示海南农垦职工积极进取、奋发向上、顽强拼搏的精神风貌。

海垦乌石农场公司推进884亩榴莲蜜项目建设

本报讯（海南日报全媒体记者邓钰 通讯员邢晓艳 杨颖）近日，琼中黎族苗族自治县湾岭镇，海南农垦乌石农场公司举行榴莲蜜项目工作推进会，推进旗下占地面积约884亩的榴莲蜜基地建设，了解项目进展以及推进难点等，找出解决策略，确保榴莲蜜项目保质、保量完成。

该项目拟规划种植的榴莲蜜品种为“香蜜1号”和“香蜜17号”，总面积884.1亩，目前已完成土地清表686亩，预计年底可以完成定植。下一步，乌石农场公司将紧盯目标任务，严把时间节点，倒排工期，有序推进项目建设，确保项目如期完成，同时加大监管工作力度，积极解决项目建设中存在的各类问题，对完成的分项工程及时组织人员进行验收，确保项目加快推进。

海垦广坝农场公司开设业务技能提升小课堂

本报讯（海南日报全媒体记者邓钰 通讯员施宇斌）近日，东方市大田镇，海南农垦广坝农场公司聚焦“提高工作效率 建设效能‘广坝’”的目标，开设了业务技能提升小课堂，进一步强化员工能力建设。

据了解，小课堂充分利用“碎片”时间不定期开展。授课内容紧紧围绕推进中心、重点工作，根据实际需要，缺什么补什么。授课主体由各部门工作人员结合自身岗位业务和日常工作，开展实践进行主题讲解或经验分享。小课堂注重互动性和参与性，让员工充分交流学习心得和实践经验，营造良好的学习氛围。

“五个牢牢掌控”
推动供应链体系建设

- 土地
- 生物性资源
- 成本
- 技术
- 销售渠道

共五大产业建设
关键资源

截至目前
海垦集团依托
“一场一品”专项工作
持续打造

- 荔枝
- 绿橙
- 红橙
- 菠萝蜜
- 榴莲蜜

等10余种主要品类的
规模化生产
已建成15.99万亩
非胶自营基地

制图/孙发强