

海垦集团计划本年度降本增效五亿元

细处抠成本 实处增效益

本报海口9月5日讯（海南日报全媒体记者邓钰 通讯员吴彦）9月3日，海南省农垦投资控股集团有限公司（以下简称海垦集团）在海口举行降本增效及未规范管理土地整治工作会，明确垦区各单位将从坚持全面预算管理、坚持聚焦关键环节等方面打出“组合拳”，力争实现年度降本增效5亿元的计划目标。

降本增效，不仅是企业的管理策略和方法，更是一场管理系统性变革。尤其在市场下行周期，关乎企业的生存与发展。海垦集团首次面向全垦区举行降本增效专题会议，以营业成本收入比、管理费用收入比、营运资金周转率等多个硬性指标，对下属企业进行全面“体检”，把脉问诊，开出降本增效良方。

今年上半年，海垦集团全面在垦区部署降本增效工作，目前已确立全集团年度降本增效5亿元的计划目标，坚持挖潜降耗，强化算账经营，深化协同支撑，持续完善风险防控体系，以积极行动打好降本增效主动仗。

今年以来，海垦集团坚持全面预算管理，以预算为硬约束，对所有总部的付款流程进行强管控，确保年度支出不超支；坚持聚焦关键环节，经过多轮压降工作，集团总部各部门年度费用预算总额压缩比例达44.44%；坚持从实际出发，保障重大战略支出，通过优化资源配置，提供资金保障。

海南日报全媒体记者从会上获悉，海南农垦下属各产业集团、农场公司主动作为，在“降”字上下功夫，在“增”字上做文章，确保降本增效工作有效落地。例如，海南天然橡胶产业集团股份有限公司建立“总部、产业板块、作业区”等多级成本管控体系，下发11个专项方案，在采购管理、集中生产、优化工艺等手段，实现全流程强化成本管控。

与此同时，海南农垦红明农场公司加强科技创新，通过无人机喷药、无人机施肥和灌溉车浇水等举措，提高种植管理效率，减少人力成本支出，“科技换人”实现节支增收。此外，海南农垦各企业还在资源、渠道等方面加强协同力度，强化采购与生产的协同联动，实现保供降本。

下一步，海垦集团将坚持刀刃向内深挖内潜，千方百计压降各类成本，深度挖掘潜能，依靠科技赋能，助力降本增效工作；持续严控各类投资成本，提升企业精细化管理水平，并同步做好项目谋划，严格评估项目，增加优质项目储备；强化多措并举提升经营效益，全面完成年度经营指标；持续加强经营管理及风险管控，为推动企业高质量发展保驾护航。

海垦各企业24小时值班

全力迎战超强台风“摩羯”

本报海口9月5日讯（海南日报全媒体记者邓钰 通讯员伍权 郑琬红）落实24小时值班值守和领导带班制度，启动保供稳价应急预案，抢险救援队伍准备……9月5日，迎战超强台风“摩羯”，海南农垦各部门、各企业严阵以待，推动各项防御工作落实落细，全力确保人民群众生命财产安全。

目前，海南垦区各单位、各企业持续做好台风防范工作，严格执行24小时值班和领导带班制度，切实压紧压实各级管理人员尤其是各下属企业“一把手”防汛防风责任。各企业主要领导带头值班值守，坚守岗位，及时掌握动态信息，做好协调调度工作，全力确保职工群众生命财产安全。

9月4日以来，海南农垦各企业组织人员持续对水库、低洼地区、景区景点、在建项目工地、生猪养殖场等重点区域的安全风险隐患进行再排查、再梳理，开展地质灾害点、危旧房、低洼地带等风险隐患排查工作，配合属地政府做好人员转移安置、应急抢险工作，做好与地方政府、兄弟企业的内外协同，提前做好应急抢险准备，确保防汛防风、抢险救灾物资充足、人员到位。

在三亚市崖州区，海南农垦南繁产业集团有限公司

成立了15支共计170人的应急救援队，按照就近安置原则转移人员50户共计133人，协调安排防汛应急车12辆，储备抽水机2台、冲锋舟3艘、发电机5台、防洪沙袋1000个等有关防汛物资。

与此同时，海南农垦各企业结合自身产业特点和工作实际，认真做好极端情况下产业防汛防风工作以及保供稳价工作。

在位于海口的多个海垦好生活超市里，蔬菜、肉蛋、水果和米面粮油稳量稳价供应。海南农垦果蔬产业集团有限公司第一时间启动保供稳价应急预案，与全省18个市县菜篮子联盟单位对接，仅9月3日便向各市县菜篮子公司投放了近50万斤蔬菜。目前，该公司通过基地直发、岛外各大批发市场异地调运等方式，已储备蔬菜约80万斤，确保台风期间对各市县菜篮子公司蔬菜需求有足够投放量。

在海南橡胶各大基地分公司和加工分公司，工作人员加强隐患排查，特别是对职工住房、办公区、生产区、收胶站、仓库等重点区域进行巡查。

海南农垦各企业将全力以赴抓细抓实抓好防御台风各项工作。要牢固树立“人民至上、生命至上”的理念，确保垦区职工群众生命安全和生产经营安全。

海南构建垦地联合联动机制 全面推进垦区未规范管理土地整治工作 守好沃土良田 精准治土管土

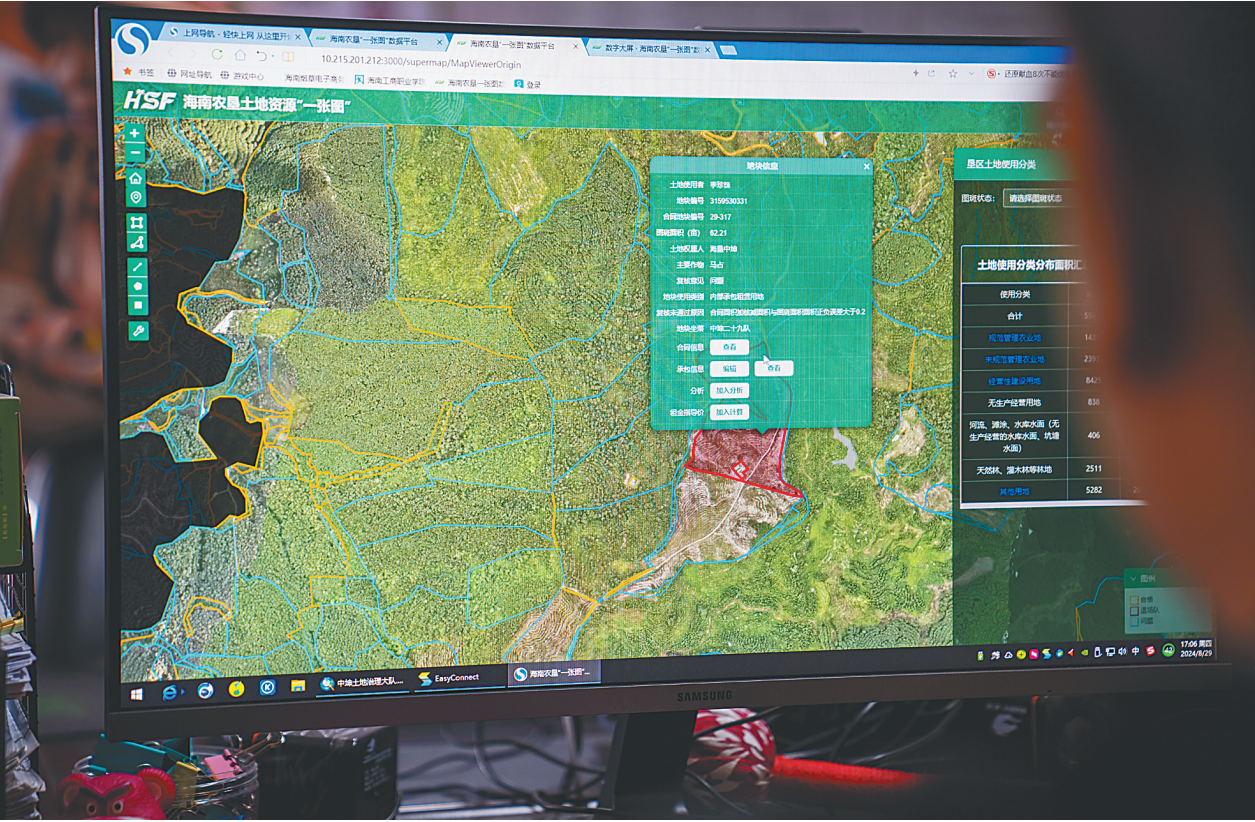
■ 海南日报全媒体记者 邓钰 通讯员吴淑祥 李晓可

聚焦海南农垦土地治理，又一有力举措出台——

今年8月底，根据省委省政府决策部署，省国资委、省自然资源和规划厅、省农业农村厅联合印发《海南省关于开展垦区未规范管理土地整治的工作方案》（以下简称《方案》）。

压实市县属地责任和农垦土地权属单位责任，坚持经营用地和保障用地分类管理……一项项举措掷地有声，《方案》从六大方面着手，凝聚垦地合力，全力推进海南农垦土地管理领域的专项整治工作，做好海南农垦改革的“后半篇”文章。

迅速落实，海南省农垦投资控股集团有限公司（以下简称海垦集团）同步启动垦区未规范管理土地整治工作，与省政府相关职能部门和属地政府构建联合联动机制，针对316万亩垦区未规范管理土地进行整治，并计划于2025年底全面完成整治工作。



海垦集团打造的土地资源“一张图”系统。



在海南农垦中坤农场公司，土地管理工作人员利用海南农垦土地资源“一张图”系统为群众服务。



工作人员展示采集数据的手持设备。本组图片均由海南日报全媒体记者 袁琛 摄

垦地融合 “三步走”持续推进

土地是海南农垦的最重要资源，守好土地“家底”至关重要。

近年来，海垦集团坚持问题导向，持续推动垦区农业用地规范管理工作，并取得一定成效。然而，因土地总量大、涉及地域广、用地情况复杂，以及诸多历史遗留因素等叠加，在一定程度上存在土地管理粗放、不规范等突出问题。

去年9月以来，海垦集团告别落后的传统模式，掀起了一场新时代土地管理领域的革命。在全垦区开展土地大调查工作，同步推进海南农垦土地“一张图”数据平台建设，全面解决垦区土地家底不清、系统数据管理分散等制约农垦产业发展落地难、详细规划无源可依的问题。

“经过一轮摸排，我们已全面摸清垦区未规范管理土地总数，并将依托专项整治，高位推动土地规范化治理。”海垦集团相关负责人表示，全面规范化管理土地可为海南农垦发展腾挪稀缺土地资源，为“一场一品”等垦区产业发展和布局提供资源要素保障，进一步确保土地资产保值增值。

《方案》下发后，海垦集团迅速落实，于8月底同步启动垦区未规范管理土地整治工作，并于9月3日在海口举行降本增效及未规范管理土地整治工作会议，动员全垦区各部门、各企业尽快行动，发力垦地融合举措，与市县联动成立工作专班，共同构建高效协同的工作机制，形成推动该项工作的强大合力。

海南日报全媒体记者从会上获悉，海垦集团将与属地政府携手按照“一年成效、两年落实、长期管理”的“三步走”计划持续推进该项工作。

分类处置 多措并举守家底

垦区未规范管理土地整治工作，必须做到有的放矢，对症下药，既要防止国有资产流失，又要坚持以民为本。

本轮整治工作推进中，省政府各职能部门、属地政府和海垦集团将坚持经营用地和保障用地分类管理，妥善解决“垦农”（拥有垦区户籍且生活在农垦辖区的人员）生活保障和生产经营的关系，发挥农垦国有土地保障民生与发展生产的双重属性。

目前，海垦集团将旗下未规范管理用地分为保障用地、经营用地和改变用途违法用地三大类，并针对“垦农”占地、垦外占地等不同主体，未签合同农业用地、已签合同农业用地等不同用地类型，进一步细分为11小类进行分类处理，根据企业发展实际和民生诉求，“一类一策”分别制定处置意见，并按照分类分批处置、先易后难的原则稳步推进。

“我们将保利保民作为本轮未规范管理土地整治工作的重要原则。”海垦集团相关负责人表示，集团将系统谋划、统筹兼顾、稳慎推进，确保无地无就业有需求的农垦职工家庭得到基本生活保障，促进垦区农业用地资源基本公平配置，促进经济发展，深化农垦改革。

与此同时，对于改变用途等违法用地，海垦集团将与政府相关部门积极联动严厉打击，并依法依规查处一批。

海垦集团相关负责人表示，土地规范化管理工作更要打击私垦私占、违规圈占土地和私下转让承包等行为。尤其是海南农垦各农场公司将积极主动对接市、县纪委监委，对工作过程中涉及的私垦私占、土地“黑包”、以地谋财等违纪违法问题线索要形成畅

通、高效、便捷的查处机制。

《方案》划定“施工图”，让垦区未规范管理土地整治工作有标准、有节点，可衡量、可考核。海垦集团相关负责人表示，结合“一类一策”“一企一策”的要求，该集团量体裁衣为《方案》配发任务清单，详细明确每一项改革任务的牵头人、牵头部门和时间节点，将子企业改革落实情况纳入内部巡视工作范围和考核评价体系。

长效管理 智慧管土更精准

深化改革非一蹴而就。对于海垦集团而言，借力专项行动，深化体制机制改革，守好沃土良田，既是自身发展的需求，也是应对市场竞争压力，做好海南农垦改革“后半篇”文章的重要举措。

改革落实见效，不仅在于一时之功，更需要建立长效机制。去年以来，海垦集团启动农垦土地资源“1+2+N”制度创新体系工作，持续筑牢海南农垦土地管理底座。

海垦集团将聚焦“长期管理”，持续建设和完善集团图形、属性、经营主体、作物类别相统一的海南农垦“一张图”信息数据平台，形成常态化管理，遏制垦区耕地“非粮化”“非农化”行为，维护农垦国有划拨土地合法权益，推动垦区产业快速发展。

根据《方案》，海垦集团还将牵头建立线上监管和日常巡查机制，与市县政府共同调查核实，及时发现、及时制止、立行立改，落实常态化管理。

海垦集团将以更大的决心和更强的力度持续推进改革，守好土地家底，夯实产业发展的要素保障，全面增强企业内生动力、发展活力、整体实力，扛起海南自贸港中的农垦担当。

（本报海口9月5日讯）

中茶公司与海南茶企 发布联名新品

央地共促海南茶产业发展

本报讯（海南日报全媒体记者邓钰 通讯员何沁格）近日，“垦兴黎乡 茶韵飘香”中茶连锁海南新品发布会在海口举行，央地3家茶企聚焦海南茶产业发展，深挖海南雨林大叶茶、鹧鸪茶等海南特色茶资源，携手发布包括联名产品在内的7款茶叶新品，并在现场与多家经销商签下超千万元订单。

此次发布会由中国茶叶股份有限公司（以下简称中茶公司）、海南省农垦投资控股集团有限公司、海南黎山韵实业有限公司（以下简称黎山韵公司）联合举行。

看好海南特色茶产业资源，中茶公司与海南农垦热作产业集团有限公司（以下简称海垦热作）、黎山韵公司合作推出两大类新品，一类以高树龄海南大叶种茶树的一芽二叶为原料制作红茶，一类以海南野生鹧鸪茶树鲜叶作为原料，升级加工技术和产品定位，研发出中茶海南红茶、海南鹧鸪茶、花香海南鹧鸪茶等多款新品，并将借助自有渠道在全国推广。当天，海垦热作还发布了与黎山韵公司联名伴手礼装鹧鸪茶产品。

海垦集团赴吉林开展合作考察交流

本报讯（海南日报全媒体记者邓钰 通讯员李骁可）近期，海南省农垦投资控股集团有限公司（以下简称海垦集团）组织队伍赴吉林长春、延吉等地考察交流，寻求合作契机，谋划推动优势产业协同发展，共建产业示范基地等工作。

考察期间，海垦集团一行先后探访多家农业科研院所和企业，并与吉林省农业农村厅举行座谈交流，探讨在南繁育种、成果转化、品种推广等领域的经验与合作机遇，共同谋划农业生物育种重大项目，推动南北种业合作再上新台阶。

在座谈会上，海垦集团相关负责人透露，当前，该集团正着力打造南繁育种全产业链。吉林是全国农业大省、国家重要商品粮基地，有多家科研单位、种业企业在海垦南繁产业集团辖区内开展育种工作，与海垦集团具有长期合作的坚实基础和广阔的发展空间。希望双方南北协同、优势互补，实现错位发展、协调发展、有机融合，让南繁提档升级，加速种业创新、向种图强。

海垦集团与安徽省蚌埠市政府洽谈合作

本报讯（海南日报全媒体记者邓钰 通讯员李骁可）近日，海南省农垦投资控股集团有限公司（以下简称海垦集团）与安徽省蚌埠市人民政府开展战略合作交流座谈会，双方谋划缔结战略合作伙伴关系，围绕和牛全产业链、现代种业、乡村振兴产业、共建产业基金等项目，交流产业发展趋势和经验，探讨合作方向和实施路径，共拓发展新空间。

当前，海垦集团按照省委、省政府的要求，正加快实施“走出去”和“引进来”战略，积极主动“沿链而进”，以产业链为主线不断补链、强链。蚌埠市与长三角城市群紧紧相连，既有靠近市场端的区位优势，又有高品质肉牛、食品加工等产业发展实力。双方希望，能在相关领域携手合作，以优势互补、协同创新的模式催生“1+1>2”的效应，共同推动一批重大项目尽早“落地开花”。

垦区公益林业务管理培训班在临高举办

本报讯（海南日报全媒体记者邓钰 通讯员王修鹏）近日，2024年度垦区公益林业务管理培训班在临高县举办，来自垦区各级公益林管护单位的职能部门负责人、管理人员、技术人员和护林员代表约120人参训。

培训采取专题讲座与实地教学相结合的方式进行，设置了公益林管理与利用、森林督查技术要点解读、无人机飞行安全及操作注意事项和海南农垦“一张图”数据平台图斑核查操作演示等专题课程，并开展了“靠林吃林”法纪教育。通过案例讲解，剖析日常管理中存在的问题，进一步提高培训学员的业务本领和法纪意识。

培训期间，学员们还前往海南新盈红树林国家湿地公园开展野外急救、野外应急培训现场教学，观摩学习优秀单位的管理经验。

本次培训班由海南省农垦投资控股集团有限公司主办，海南省生态公益林管理中心指导，海垦西联农场公司承办。

海垦集团开展“一张图”平台现场培训

本报讯（海南日报全媒体记者邓钰 通讯员陈乔瑞）日前，海南省农垦投资控股集团有限公司土地运营部与金垦赛博技术人员到红昇农场公司开展“一张图”平台现场培训和实操演练工作，旨在指导参训人员熟练掌握该平台在电脑端和手机端APP的操作方法，熟悉各模块功能并能高效、合规地利用平台处理日常工作。

通过此次培训，红昇农场公司土地规划部及下属各基地相关土地管理人员对“一张图”平台的使用方法和辖区土地管理等工作有了更深刻理解，通过“一张图”平台实现线上审批、决策、用地手续办理、合同签订、图斑修改完善等进行数字化管理土地，土地管理从传统管理模式向信息化管理方式转变，提高了琼海垦区辖区土地管理的透明度、规范化，逐步建立、完善防止土地管理违纪违规行为机制，促进琼海垦区经济健康发展。