

# 海垦集团：破浪前行天地新

■ 海南日报全媒体记者 邓钰 通讯员 李骁可



三亚市崖州区国家现代农业(种业)产业园。海南日报全媒体记者 王程龙 摄

林间橡胶挺秀生长，滴滴胶水流向市场，产业“压舱石”日益夯实；

南繁沃野新种萌芽，各色良种争先冒发，新质生产力拔节生长；

告别旧房喜迁新居，老职工圆了安居梦，民生画卷徐徐铺开……

熙来攘往的万千视角，写就了极不平凡的海南农垦发展图景。

近年来，海南省农垦投资控股集团有限公司(以下简称海垦集团)胸怀“国之大者”，坚持“农垦姓农”，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，将殷切嘱托全面落实在海南农垦大地上，谱写海南农垦上下踔厉奋发、笃行不怠的主旋律和最强音。

对内深化国企改革，加强人才队伍建设，持续激活发展动力；对外优化产业布局，建设“一场一品”产业集群，热带特色高效农业全链开花，职工日子越过越甜……海南农垦改革发展的新进展、新突破愈发耀眼，企业跨越式发展，垦地融合画卷日益增色。

奋楫争先，又是扬帆远航时。站在新中国成立75周年的历史关头，海垦集团在海南自贸港建设这一千载难逢的历史机遇面前，奋力书写新时代的高质量发展新答卷，以做好海南农垦改革“下半篇文章”为序章，着力在高质量发展上闯出新路子，在构建新发展格局中展现新作为，在继续深化农垦改革，推进城乡与垦区一体化协调发展中彰显新担当。



位于澄迈的海南农垦海益益佳鸡蛋厂。海南日报全媒体记者 陈元才 摄

## A 深化改革筑基石 持续激活高质量发展动能

改革的基因，流淌在海南农垦的血脉中。发轫于2015年的海南农垦新一轮改革，以“垦区集团化、农场企业化”为主线，让海南农垦“大象转身”，体制转轨，卸下重担，以现代化企业集团的形式勇闯市场。

回眸这一轮改革历程，海南农垦各项举措蹄疾步稳、积厚成势、成效显著——政企分开，现代化企业应声成立；农场转企改制，遍布全岛的18家农场公司持续盈利；82个“居”落地，承担起110余项社会管理和公共服务职能；未规范管理土地问题持续有效推进，国有土地权益持续保障，聚焦核心经营资源开发运营，推动非经营性建设用地逐步移交属地。

然而竟逐市场大潮，进入新发展阶段，海垦集团仍需面对产业小、散、弱，科研能力不强，发展水平与资源禀赋、组织优势、承担使命不匹配、转型发展的紧迫性与历史遗留问题等诸多矛盾。

解决问题与矛盾，归根究底要靠深化改革和推动发展，瞬息万变的市场现实和发展问题倒逼改革共谋的萌动。

立足新时代，深入学习贯彻党的二十大精神，省委八届五次全会精神，海垦集团整理行装再启航，逐浪于改革大潮，奋力推动新一轮改革，“改革下半篇”文章蓄势起笔，以无怠、无惧、无我之姿描绘改革底色。

“在不断的改革实践中，深化对高质量发展的认识，写就海垦发展篇章。”海垦集团相关负责人表示，海垦人将聚焦“垦地融合”“科技创新”“农业现代化”“经营管理改革”“土地改革”等关键词，持续写好海南农垦改革“下半篇文章”。

“惟改革者进，惟创新者强，惟改革创新者胜”。学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育开展以来，海垦集团持续发挥省属国有企业作用，推动国家橡胶产业中的战略定位进一步“树”起来；企业经营管理进一步“细”起来；体制机制改革、企业内生动力进一步“活”起来；垦区民生改善和城乡、垦地进一步“融”起来；国有企业党风廉政进一步“严”起来；企业领导班子特别是二级企业领导班子进一步“强”起来；干部职工干事创业的精气神进一步“提”起来。

下苦功夫，做硬文章，海垦集团以省委省政府《关于持续深化海南农垦改革推进农垦高质量发展的若干意见》(以下简称《若干意见》)为行动纲领，凝心聚力在全面从严治党的前提下，领导班子和人才队伍建设、核心产业发展、优化产业分工、强化经营管理和经营机制改革以及风险防控7个方面下功夫破解难题。

重点领域“一子落”，激发改革棋局“满盘活”。一项项改革新举措应声落地，一个个产业新项目高速建设，一件件民生新愿景接连实现，构建了愈发清晰的海南农垦发展蓝图。

——企业实力持续增强：2023年全年实现营业收入520.39亿元，同比增长70.5%；利润总额10.3亿元，资产总额达到2044.86亿元，登榜2024年中国企业500强；

——体制机制不断深入：国企改革三年行动有效深化，出台《二级企业负责人绩效薪酬管理办法》，采取增量利润激励模式，出台《跟投投资管理办法(试行)》，探索建立投资决策共担风险、共享收益机制，稳步推进各级企业混改，出台《科技创新奖励办法》，深入推进科技创新；

——全产业链日益健全：引种榴莲等新奇特果蔬，布局深海网箱养殖项目，在全省建设热带特色高效农业生产基地，种植芒果、荔枝、菠萝等热带水果60多万亩，种植茶叶、咖啡、胡椒等作物60多万亩，茶业科技城等现代化加工园区纷纷落地，发展思路不断升级，重点项目遍地开花，农业现代化产业体系呼之欲出，产业支撑作用不断加强……

沉甸甸的成绩，凝结艰辛与奋进，更是海南农垦算好“发展账”，深化改革，持续激活高质量发展动能，全链建设促企业提质增效的鲜明注脚。

## B 培育新质生产力 全链建设促产业提质增效

澄迈县福山镇，海南橡胶红光分公司智能化澄迈福橙种植基地，橙树连片成海，一片绿意。每列橙树之间，分支滴灌带细密分布，随着肥水缓缓滴出，水分和营养直达作物根系。

“自己就能控制上千亩农田的灌溉和施肥，方便得很。”基地管理队长岑转丰介绍，3000多亩的福橙基地已实现除草机械化、水肥一体化、打药半自动化，手机就能“一键式”管理。

习近平总书记强调：“坚持产业兴农、质量兴农、绿色兴农，把农业建设成为大产业。”

作为我省龙头农业企业，海垦集团牢记“农垦姓农”，发挥现代物质装备、组织性强、标准化水平高等突出优势，有序克服产业链条不长、品牌建设待提升等弱势，培育新质生产力，统筹抓好现代农业产业体系建设。

“改革‘下半篇文章’的重头戏，还在于扭转产业‘多而不精’的困局。”海垦集团相关负责人表示，依托改革，找准自身的短板和优势，以产业“一场一品”专项工作为着力点，在全省带动一大批特色鲜明、优势明显、链条完备的热带特色农业蓬勃发展，让现代农业全“链”开花。

不只在福橙基地，展望海垦沃土，新质生产力拔节生长，农业生产越来越有“科技范儿”：猪业集团的现代化养殖场的存栏量、温度、湿度和通风情况等各项信息统统由“数字猪倌”掌管；标准化胶林“智慧转身”，建成了物联网监控的数字化基地……越来越多的农民从“会种地”到“慧种地”，见证了海南农垦农业现代化综合实力的增长。

可以“嚼”着吃的胡椒、热带风味浓郁的冰淇淋、甜蜜香浓的菠萝蜜干……近年来，琳琅满目的海南农垦零食占领人们的舌尖。

在海南农垦的不同车间中，人们能看到，山间的茶叶，经过精深加工，漂洋过海成了非洲“爆款”；新鲜的猪肉，在车间经过道工序，制成开袋即食的黑猪赤烧；田间的青胡椒，经过腌制等工序，从调料摇身一变成为可口的下饭菜。

农产品精深加工一头连着农业、农村，一头连着工业、市场，是乡村振兴的重要支撑。近年来，海垦集团坚持“推农向食”，带领旗下企业将延伸农产品精深加工链条作为农业提质增效的一大引擎，以“粮头食尾”为抓手，大力转方式、调结构，完善产业链，解决“有头无尾”“虎头蛇尾”“头尾脱节”问题，提高市场竞争力。

科技创新，是发展新质生产力的核心要素。向新求质，海垦集团狠抓科技创新，在总部层面成立科创部门，面向全垦区搭建科技创新平台，并从顶层设计着手，制定科技创新管理规定、科技创新奖励办法等制度，今年计划投入3.3亿元持续推进科创工作。

今年，海垦集团还启动“品牌建设三年行动”，明确要在3年内将“HSP海南农垦”打造为中国驰名商标，在消博会上统一亮相，进一步宣传和提升海南农垦农产品整体形象。

“产业项目建设与完善农产品加工产业链结合起来，让海垦品牌不断焕发生命力。”海垦集团相关负责人表示，海南农垦各企业将以“HSP海垦集团”为母品牌，深挖资源禀赋，改造升级“老字号”，深度开发“原字号”，培育壮大“新字号”，积极发展农产品精深加工，做强做优做大绿色、健康、高端食品加工业，提高垦区产业化经营水平。尽快解决现有部分产业“有头无尾”“虎头蛇尾”“头尾脱节”等问题。

## C 垦地融合强动力 全面融入海南自贸港建设

新房子里传来声声欢笑，文昌东路镇，原东路农场公司砖厂职工从“忧居”变“优居”，“化解民生历史难题”的承诺掷地有声。工地上机械阵阵轰鸣，海口龙华区，海云鞋厂宿舍自主改造项目高速推进，“垦区内1920套安居房”的目标备受期待。

沉寂已久的历史问题得到妥善解决，是垦地融合共同努力的结果。

“我们的改革发展成果必须惠及垦区广大职工群众。”海垦集团相关负责人表示，坚决贯彻落实《若干意见》，海垦集团与属地政府紧密依靠，深入推进垦区民生改善和垦地融合发展。

从点到面，垦地加快融合发展，着力补齐垦区民生短板。

今年，我省临高、乐东、琼中三地作为试点县，对应海南农垦红华、荣光、乌石三个垦区农场公司，携手开展垦地融合试点示范工作，在土地制度创新、产业融合、住房改造、基础设施和公共服务一体化等方面先试先行。

临高县多文镇，海南农垦红华农场公司场部安置区项目(一期)，一栋栋崭新的小楼从危房旧址中拔地而起，39户垦区职工的新生活愈发清晰。

“垦地融合，让更多职工成为改革的受益者。”海南农垦红华农场公司党委书记、董事长欧阳剑表示，看得见、摸得着的举措，甜到了百姓的心坎上。

职工群众幸福指数不断提升，彰显着垦地融合发展中浓浓的民生情怀。未来，垦地联动发展的民生之路必将更加宽广。

站在新的历史起点，垦地联手还将持续深化农垦改革，写好海南农垦改革“下半篇文章”，高效推进产业建设、环境整治、乡村振兴向纵深发展，破解一批历史问题，让职工群众共享发展成果，奏响民生乐章。

“我们以感恩之心扎实开展好主题教育；以时不我待之心落实中央、省委部署的各项工作任务；以责无旁贷之心扛起农垦的主体责任。”海垦集团相关负责人表示，海垦集团坚决贯彻落实《若干意见》，积极争取各方支持，在保障天然橡胶和南繁育种国家战略、发展热带特色高效农业、农产品保供稳价等方面实现“大作为”，打一场农垦改革发展的漂亮“翻身仗”，为海南自贸港建设积极贡献海垦力量。

奋斗是实干者的信条，是永无终结的故事。海垦人始终在用艰苦奋斗、勇于开拓的精神推动时代前进、助力时代发展。

海阔天高，锚定高质量发展航向。眺望海垦大地，始终激荡着乘风破浪、蓬勃向前的改革力量。(本报海口9月29日讯)

## 数说海垦集团发展

### 经营指标有跨度

海南省农垦投资控股集团有限公司登榜  
2024年中国企业500强

2023年全年实现营业收入

**520.39** 亿元

同比增长 **70.5%**

利润总额 **10.3** 亿元

资产总额达到 **2044.86** 亿元  
整体信用评级获国内AAA最高评级  
并获得国际权威评级机构惠誉BBB

### 国之大者有温度



天然橡胶种植面积  
**392** 万亩

橡胶智慧收购平台  
在省内 **16** 个市县推广应用  
惠及胶农 **19** 万人

产业链条  
扩展到东南亚、欧洲、非洲等  
区域内主要国家

打造“育繁推服”一体化的南繁产业

在南繁科技城  
周边拥有科研用地近 **4** 万亩  
已建成全国最大的南繁育种基地

### 产业发展有速度

启动“一场一品”工作  
已种植荔枝、芒果、火龙果等热带水果  
胡椒、咖啡、茶叶等热带作物  
共 **120** 余万亩

出口  
海垦胡椒产品出口新加坡  
红茶产品出口尼日利亚

养殖  
海洋产业板块启动金鲷鱼养殖项目  
首批投放 **200** 多万尾金鲷鱼苗

### 垦地融合进一步

土地综合整治  
组建 **11** 家垦地融合平台公司  
推进全域土地综合整治

移民安置  
投入资金 **11.98** 亿元  
做好迈湾、天角潭水利枢纽工程  
垦区移民安置工作  
建成西达等 **6** 个安置点  
安置移民 **1816** 户

保障民生  
计划投入 **20** 多亿元  
推进金岭雅居、安悦兰亭、安悦阳光等  
安居房项目建设

制图/张昕

H5 | 点击查看  
海垦集团发展成就  
监制：冯春山  
策划/统筹/文案：邓钰

