



加快进军中国企业500强，在自贸港建设中发挥更大战略支撑作用——

海南控股：市场化转型结硕果

■ 海南日报全媒体记者 邵长春 通讯员 黄丹



海南中心项目加快推进，正全力冲刺300米节点目标。（本版图片均由受访对象提供）

资产规模跃上2000亿元级，经营性资产占比有效提升，去年营收连续跨越200亿元、300亿元大关——

3年来，海南省发展控股有限公司（以下简称海南控股）牢牢把握高质量发展这个首要任务，围绕省委、省政府中心工作，以市场化转型为主线，通过自我加压、攻坚克难，主要经营指标连创新高，公司处于健康快速发展的上升期，走出了一条成效显著的国企高质量发展改革之路、求变之路、创新之路。

一连串亮眼数字也成为海南控股近年来高质量发展成就的最佳体现：

体现在连年刷新的营收数据里——从2021年的95亿元，到2022年的184.23亿元，同比增长94%；再到2023年的339亿元，同比增长84%；今年1月至9月，公司营收已实现同比增长65%，全年营收将再上新台阶。

体现在不断扩大的资产规模里——从2021年年底的1710亿元，到目前的2171亿元，增长461亿元，增长27%。

体现在位居前列的税收贡献里——近3年来，海南控股累计贡献税收77亿元。2023年度公司在海南省内纳税排第五名、在海口市纳税排第三名，在省属国企中排名第一。

在新中国成立75周年之际，海南正全面加强建设自由贸易港。作为省属国企排头兵，海南控股处于历史的又一新关口，对自己的奋斗目标也异常明确——加快进军中国企业500强，在海南自贸港建设中发挥更大战略支撑作用。

A 市场化转型再提速 “3+2”主导产业发展 显著提质增效

海南控股如何实现高质量发展？答案藏在市场化转型的坚定决心和坚实步履里，持续以市场化思维深度梳理“3+2”主导产业，并以市场化手段加以大力发展。

2022年，海南控股新一届领导班子明确公司“海南省重大战略投资平台、重大基础设施建设运营商以及自贸港新兴产业生力军”的战略定位以及高质量发展的战略方向和实施路径，主营业务进一步聚焦。当年多个子公司取得了经营指标创历史新高的好业绩。

2024年，海南控股进一步明确：大力发展“3+2”主导产业，即重点发展机场投资建设与运营管理、区域综合开发、商贸服务三大核心产业群，搭建清洁能源、投资与资本运作两大赋能板块。

9月26日，HU445航班从海南控股旗下海口美兰国际机场起飞，在重庆经停后继续前往美国西雅图，标志着海南自贸港首条飞往美国的客运航线“海口⇌重庆⇌西雅图”正式开通。9月28日，博鳌机场首条国际航线“琼海⇌吉隆坡”也顺利首航。就在几天前，美兰机场今年旅客吞吐量较去年提前40天突破2000万人次关口，机场运营活力持续活跃。

这正是海南控股机场投资建设与运营板块的实力，2023年旗下11家机场旅客吞吐量达到5281万人次，创历史新高；截至9月底，岛内机场累计开通境外客运航线61条，其中海口37条、三亚23条、博鳌1条；通航了全球18个国家及地区的32座城市，搭建起海南自贸港与全球各地交流的空中航路。

区域综合开发板块，2023年公司区域综合开发事业部成立，立即承担起揽揽公司项目开发、代建代管、产业链等业务的职责，成立首个年度就实现营收131.2亿元，同比增长4倍。今年组建海控物产集团之后，1月至9月累计完成营收207亿元，远超去年全年指标，同比增长近2倍，成为公司名副其实的营收主力军。

清洁能源板块，公司积极响应建设清洁能源岛部署，总装机规模由2021年底的388兆瓦增长至目前的810兆瓦，莺歌海纳潮湖430兆瓦光伏项目顺利实现全容量并网发电，成为海南最大的集中式光伏基地。

投资与资本运作板块，也紧紧围绕公司产业链补链强链来展开。今年海南控股先后并购国内沥青材料供应链一体化服务行业龙头华特集团、国内设备租赁行业头部上市公司华铁应急、央企航天科工旗下专业从事油品国际贸易业务的神舟能源，助力做大自贸港经济流量，有力推动公司持续做强做优做大。

B 重大项目遍全岛 固定资产投资稳居 省属国企首位

海南控股高质量发展的秘密，答案还藏在扩大有效投资的账本里。

作为海南省重大基础设施建设运营商，海南控股重大项目遍布琼岛各地，近3年来，海南控股累计完成投资480.96亿元。其中2023年完成投资212.48亿元，其中完成固定资产投资154.77亿元，占省属重点监管企业的44%、占全省的4.18%，居省属国企首位。今年1月至9月海南控股预计完成投资104.36亿元，超时序进度完成投资任务。

位于国兴大道的海南中心项目，2022年11月复工后加快建设，截至9月底项目核心筒已施工至58层，正全力冲刺300米节点目标。

作为海南自贸港机场群建设的先导性项目，三亚凤凰国际机场三期改扩建项目T3航站楼日前已全面冲出“正负零”，琼海博鳌机场三期改扩建项目T2航站楼基础工程已完成，正朝着2025年底建成投用的目标全力推进。

海南控股旗下海南机场集团所属的海口美兰、三亚凤凰、琼海博鳌3家机场涉及的5个封关运作项目，基础设施建设和硬件设备安装调试工作已完工，并通过竣工验收。3家机场也已经联合海关等驻场单位内部开展“二线口岸”流程模拟测试，高质量推进封关运作各项准备工作。

在江东新区，标志着临空产业正式启航的两大项目也双双迎来节点，其中航空科技研发基地项目地上主体结构已完成，航空特货“超级运营人”项目已完成部分楼体主体封顶。项目从无到有、加速推进，高标准构建自贸港国际航空枢纽和临空产业高地。

位于环岛旅游公路的莺歌路浪驿站项目，作为最早动工开建的驿站，已于去年底与环岛旅游公路同步投入使用；近日其标志性建筑银山礼堂也揭开神秘面纱，环岛旅游公路上的这颗璀璨明珠绽放更美丽光芒。

海南控股旗下水电集团更是承担了近年来海南几乎所有重大水利项目建设，3年来已建和在建重点水利项目达16个，总投资达250.9亿元。其中南繁基地（乐东、三亚片）水利设施工程、红岭灌区田间工程等5个项目已竣工验收；迈湾、天角潭水利枢纽工程、琼西北供水工程等正顺利推进中。

海南控股旗下海控置业还代建代管了大批政府公共领域民生项目，3年来累计承担了53个项目的建设任务，总投资达274亿元。其中海南省委党校新校区、海南省中医院新院区等31个项目已建成投用，海南大学协同创新中心、国家紧急医学救援基地（海南）等项目在抓紧建设中。

据悉，项目源源不断开工建设，这也得益于海南控股建立了一套高效的项目运作机制。通过不断调整充实项目库、按季度更新项目，形成“在建一批、开工一批、储备一批”的运作机制。今年四季度，海南控股还将新开工一批重大项目，全力以赴当好全省扩大有效投资主力军。

海南控股 发展亮点

营业收入

从2021年的95亿元
到2022年的184.23亿元
同比增长94%
再到2023年的339亿元
同比增长84%
今年1月至9月
营收已实现同比增长65%

资产规模

从2021年底的1710亿元
到目前的2171亿元
增长461亿元
增长27%

税收贡献

近3年来
累计贡献税收77亿元
2023年纳税
在省属国企中排名第一位

制图/杨千懿



海南控股旗下华特集团漳州厂区。



海南控股旗下华铁大黄蜂高空作业平台正在开展作业。

C 党建引领促发展 深化国企改革 激活公司发展一池春水

海南控股高质量发展的强劲动力，还藏在以党建为引领、坚强有力的工作机制里，藏在深化国企改革、优化公司治理的一系列硬招实招里。

3年来，海南控股党委坚持以高质量党建引领高质量发展，强化执行力建设和干部作风能力建设，建立了“周调度、月分析、季考核”“红绿榜”“13710”等一套行之有效的运行机制，形成立即执行、高效运转的工作氛围，做到事事有回音、件件有结果。

超强台风“摩羯”袭琼，给琼北地区造成严重破坏。海南控股员工闻令而动，到最困难、最需要人的地方去，充分展现近3年来海南控股强化执行力建设和干部作风能力建设的成效。

美兰机场受灾严重，6000余人成立运行恢复突击团队，成功保障机场9月8日顺利复航；响应省委、省政府号召，海南控股先后派出3400余名志愿者和专业工人，近400台专业设备和工具，前往台风登陆点文昌翁田，对口帮扶丰镇等乡镇支援灾后重建；截至9月24日，该公司61个在建项目已全面复工，确保完成年度建设及投资任务。

3年来，海南控股竭力当好国企改革、自贸港建设、高质量发展先锋，向新质生产力要增长、要动能，让改革成果成为看得见的生产力。

大力推进集团化管控模式改革，构建分级分类授权与关键条线管控权限，同步实施分类考核，充分激发不同类型公司的发展活力。

坚持市场化选人用人薪酬分配，围绕“3+2”主导产业，3年累计引进中高级管理人才62名、各领域专业人才873名，通过科学有效的薪酬分配机制，充分激发各层面的工作积极性、主动性、创造性。

开展划小核算单元改革，让每一名员工都参与到经营中来，将个人的实际贡献作为提拔奖励的重要依据。

更把科技创新摆在公司高质量发展的重要位置，建立健全科技创新体系，持续加大研发投入。今年，公司旗下“航空用铝硅玻璃的关键技术研究及应用”项目喜摘海南省科学技术进步奖一等奖，充分彰显公司科技创新工作取得的成效。

在全省率先启动清廉国企创建工作，推动清廉建设与生产经营、项目建设、合规管理等深度融合，打造了一批示范单元、建立了一批制度规范、形成了一批改革成果。如旗下海南机场聚焦工程项目开发建设全流程，详细绘制工程领域全流程廉洁风险管控图；总部搭建并推广运用集采采平台，累计采购金额达1.1亿元，最大限度压缩权力寻租空间。

将安全生产、质量品牌和人才队伍提升建设3项工作上升到战略高度予以统筹推进、狠抓落实。全面推进公司EHS（环境、职业健康和安全）治理工作，深化安全风险分级管控和隐患排查治理双重预防机制，连续10年获评全省应急管理优秀单位；通过开展质量品牌建设，3年来新增“Skytrax五星机场”“鲁班奖”“詹天佑奖”“中国品牌500强”等国际级、国家级奖项超160项；人才队伍规模持续扩大、结构不断优化、实力不断提升。

企业文化建设进一步凝心聚魂。3年来，海南控股不断构建和完善企业文化体系，如今，“艰苦奋斗、追求卓越、服务海南”的海南控股精神，“忠诚担当、诚信守法、团结创新、廉洁高效”的企业核心价值观，有心、用心、操心、安心、净心的“五心”职业素养等企业文化核心内容已经深入人心，实现“让海控成就员工，让员工成就海控”的“双向成就”。

海南控股党委书记、董事长周军平说，站在新的历史起点上，海南控股将认真贯彻落实党的二十届三中全会精神和省八届五次全会精神，用好改革开放这个关键一招，深化企业内部经营管理体系改革，加快市场化转型步伐，用足用好海南自贸港政策，持续壮大“3+2”主导产业，赋能新并购企业高质量发展，推动重大招商引资项目尽快落地见效，加快进军中国企业500强，为海南自贸港建设发挥更大战略支撑作用。

（本报海口9月29日讯）