



海南咨询集团打造咨询设计领域国有智库平台 坚持改革创新 提升咨询设计价值

■ 海南日报全媒体记者 陈蔚林 通讯员 郭晓琦



航拍由海南咨询集团下属省设计院设计的三亚大悦城城市综合体项目(道路右侧建筑群)。

亮点直击

海南咨询集团持续打造全链条资质体系 资质数量由组建之初的24项拓展到56项

■ 海南日报全媒体记者 陈蔚林 通讯员 张力

近日,海南省工程咨询设计集团有限公司(以下简称海南咨询集团)传来喜讯——其行业资质数量由2022年3月组建之初的24项拓展到56项,突破了资质倍增目标。

当前,传统工程咨询设计行业正面临前所未有的下行压力和市场变革,在省国资委的大力支持下,海南咨询集团以“强化项目全过程咨询能力、保障项目全生命周期服务、延长项目建设全领域产业链”为目标,逐步完成了打造全链条资质体系的业务布局。

当前,海南咨询集团打造的全链条资质体系中,甲级资质占比近50%,涵盖勘察、设计、工程咨询、监理、造价、测绘、检测等众多领域,成为海南本土咨询设计类企业中“资质门类最全、综合等级最高、产业链条最长”的行业龙头。

同时,海南咨询集团通过探索“集团统筹布局、子公司主体实施、专业板块化整合”的业务体系,改变了以往各子公司“单打独斗”的局面,初步实现了“全过程服务、集团化作战”,在项目上下游业务拓展方面持续发力,建立起全链条全周期服务新模式,特别是在项目代管代建、综合设计咨询,以及设计牵头的施工总承包等方面已具备较强的核心竞争力,奏响了省属企业积极参与海南自贸港工程建设全过程咨询的新乐章。

下一步,海南咨询集团将紧紧围绕省委、省政府赋予的五大发展定位及省国资委确定的主责主业,持续打造更全、更高的专业化资质体系,确保在全省的行业领先地位和示范带头作用,并持续在项目策划、城市更新、重大工程建设、“六水共治”等领域更好地发挥支撑作用。

(本报海口10月17日讯)



海南咨询集团下属华建建理公司工程师严格履行监理职责,保障省重点项目儋州滨海未来社区按期封顶。

合同额同比增长204%,营收同比增长97%,利润同比增长109%,2024年前三季度经营数据全面飘红,多个新增长点释放效应;

谋划项目超1000个,获得专利51项,发表咨政建议30余篇,出版《海南省儋州洋浦一体化发展研究》,支撑多个市县“土地超市+项目投资”招商推介策划工作;

参与或牵头制订《海南省安居房建设技术标准》等行业技术标准12项,省属智库作用不断显现……

2022年3月挂牌成立以来,海南省工程咨询设计集团有限公司(以下简称海南咨询集团)始终聚焦主责主业,围绕中心、服务大局,致力于在宏观经济与产业研究、建筑勘察设计、工程咨询和项目管、国土空间规划、自然资源管理、项目策划研究等多个领域,为海南自贸港建设提供智力和技术支持,已成为深耕我省工程咨询设计领域的本土核心力量和国有智库平台。

今年国庆节,三亚大悦城城市综合体项目试营业。

(本版图片均由海南咨询集团提供)



A 打破旧边界 重塑新能力

当前,勘察设计行业市场需求和服务供给发生深刻变革,传统的城乡规划、勘察设计等技术服务已无法满足市场和客户需求。

“拓展服务范围,提供全过程一揽子咨询服务才是赢得市场的关键。”海南咨询集团战略运营部负责人张力介绍,为此,该集团主动求变,走出“舒适区”,打破原有业务边界,按照“结构优化、业务转型、多元发展”思路,有计划、有步骤地开展了一系列业务板块整合重组工作——

先后整合海南国源土地矿产勘测规划设计院(以下简称国源院)、海南省交通工程检测中心等企业,进一步拓展自然资源管理、工程检测等业务;组建海南省国土空间规划设计院,填补海南规划领域长期以来“省队”的空白,发力城市更新、城乡融合、“六水共治”等领域;重组海南省建设工程造价咨询有限公司,成立海南云海智科数字科技有限公司(以下简称云海智科)等,将主营业务链条向设计板块上下游延伸……

通过板块整合和业务重组,海南咨询集团在勘察设计等传统优势板块受到冲击的情况下,代管代建、造价、监理、检测等工程类业务板块逆势上扬,综合增长率达到30%以上,并带动原有设计板块拓展业务范围,稳住了原有市场份额,实现了集团组建后“1+1>2”的目标。

“近年来,省委省政府坚持‘项目为王’理念推动高质量发展。我们着力培育和开展项目策划谋划业务,先后为三亚、儋州、保亭、屯昌等市县开展相关工作提供服务保障。”海南咨询集团党委委员、副总经理谭玉平说,目前,集团正在深度参与全省临空临港经济、EOD(生态环境导向的开发模式)、文化创意产业、农产品加工产业等领域全局的项目谋划,力争助力我省打好投资扩容增效攻坚战。

B 握指成拳聚合力 同向发力一盘棋

在大力支持新兴业务的整体统筹下,海南咨询集团按照“全过程服务、集团化作战”理念,在项目前期和落地的上下游领域积极布局,重点培育项目代管代建、EPC设计施工一体化、监理及工程检测等服务“后设计”过程的业务,目前已经取得较大突破。

值得一提的是,在项目代管代建方面,海南咨询集团有着突出优势:一是具备项目建设的完整服务能力,能够提供产业研究、国土空间规划及勘察、项目咨询与工程管理等全链条服务;二是长期为我省项目建设担当政府智囊和参谋,与各级政府及发改、财政、资规、住建等职能部门有良好的协作关系;三是项目专业人员齐全,不乏全省突出贡献的优秀专家、省委联系服务重点专家、领军人才、学科带头人、高层次人才等等,便于承担各类工程建设管理任务。这些优势,在一个个时间紧、任务重的项目中发挥了作用、经受了考验。

“按照项目建设计划,扣除法定的公开招标时间,我们须在项目批复初步设计及概算后10天内完成施工图编制、审查,以及工程量清单编制工作。”采访中,海南咨询集团下属海南省建设项目规划设计研究院(以下简称省项目院)代管代建部负责人冯宗璇讲述了一个“把不可能变成可能”的故事。

他口中的项目,是位于海口市秀英区的海南省黄花梨沉香博物馆,建成后将成为展示海南地方文化特色的标志性建筑。根据计划要求,2024年5月下旬代管单位拿到建设方案后,该项目应于当年7月中旬开工建设,下一年的年底交付使用。紧迫的进度安排让项目组上下倍感压力。

在集团的整体统筹和协调调度下,海南省黄花梨沉香博物馆项目按建设流程顺利完成了前期工作,确保了项目在2024年7月16日如期开工建设。

又比如,海南自由贸易港反走私综合执法站、海警工作站项目,省项目院在承接代管工作后一个月,即组织完成全部设计方案,后续仅用20天便完成全部站点的施工图和工程量清单编制,比计划提前3天在全省12个市县同步开工。

如此案例,不胜枚举。成立不到3年的时间里,省项目院代管代建部承接了政府投资社会领域代管代建项目28个,涉及教育、文旅、部队、公检法等各个领域,获得了业主单位的一致好评。

冯宗璇表示,未来集团代管业务将继续突出“标准化管理、精细化服务、高效率协调”,聚焦医疗、体育、文化、科技、会展等大型公共和产业建筑领域,谋划储备一批具备项目建设管理经验和较高国际视野的复合型人才,以期在“十五五”期间的项目代管代建中更好提供服务、扛起担当。

在海南咨询集团,这样资源整合、握指成拳的探索在不断推进——2023年12月,集团数字化中心和下属国源院信息中心整合组建成立云海智科,形成了专门的数字化板块并积极布局数字化空间治理和智慧工地建设的新赛道;

2024年5月,整合5家检测行业企业,成立海南省工程检验检测认证集团有限公司(以下简称省检测集团),力求成为省内检测行业的标杆企业,更好服务保障全省工程质量建设安全;

2024年8月,完成对省项目院所辖经济社会发展研究所、产业经济研究所、发展改革研究所,以及海南国资研究院的业务体制改革,探索“事业部+项目组”的扁平化管理、高效化运作模式,力图孵化出更多更好的咨政建议与课题成果,担起海南咨询集团的省级智库责任……

合力促“变”、前瞻谋“进”,海南咨询集团高质量发展的路径日渐明晰。

C 聚焦高质量发展 寻找新的增长点

从海口向中部山地生态区进发,沿着海南热带雨林国家公园一路向南,一条独特的环形公路将海南岛中北部的14个市县和单单位串珠成线。

2024年国庆假期,海南咨询集团下属海南省设计研究院(以下简称省设计院)副总经理黄莉莉的足迹遍及霸王岭、吊罗山、黎母山、五指山、鹦哥岭、马岭林场等山水林田,一路检查在建的海南重点森林火灾应急道路建设项目(中北部区域)。

对海南咨询集团来说,这条道路有着特殊的意义——此前,集团为顺应勘察设计市场的新变化、新需求,决定逐步将业务重心从单纯设计向集成化业务拓展。森林火灾应急道路和国际消防应急救援实战训练基地的中标和实施,意味着集团在以设计牵头的大型EPC项目上实现了突破,为打破传统设计业务发展的“天花板”、实现高质量转型升级打下了坚实基础。

“设计牵头的EPC业务是集团的战略发展方向之一。”黄莉莉介绍,EPC总承包项目由设计牵头,能够让设计与施工深度融合,进一步把控项目的整体进度、质量、成本等,保证工程整体技术性和经济性达到最优平衡。在项目推进过程中,省设计院注重设计、施工一体化深度融合,已取得了积极成效。

作为知识密集型企业,省设计院牵头EPC项目还有一大优势,即能够把握工程建设的前沿技术,挖掘科技创新课题成果,在项目上实现企业科研成果的外部应用转化。这两个EPC项目实施至今,已经催生了多项发明专利创新专利及多篇工程科技论文等成果,还有多项新技术随着工程建设正在积极推进论证。

黄莉莉表示,省设计院未来还将向全过程工程咨询方向发展。一方面根据市场需求,从投资决策、工程建设、运营维护等项目全生命周期角度,开发多种形式的过程服务模式,另一方面针对项目决策和建设实施两个阶段,重点培育发展投资决策综合咨询和工程建设全过程咨询的新业务领域。通过全过程咨询服务,把原有不同阶段的设计业务串联起来,大幅提高管理效率,合理降低各类成本,响应国家大力推广的工程建设管理新模式。

“寻找新的增长点”的探索还在不断推进。为助力“向海图强,再造一个‘海上海南’”战略实施,省项目院与中船重工集团合资成立了海南中船蓝泰海洋工程有限公司,目前正联合三亚崖州湾科技城在三亚南山港公共码头建设海洋科研保障项目,助力海南打造新质生产力重要实践地和深海科技创新策源地。

同样羽翼渐丰的还有海南咨询集团下属省检测集团——2024年5月完成组建后,迅速承担了鹦哥岭隧道工程、凤凰机场三期改扩建T3航站楼工程、洋浦疏港高速公路工程、新海港片区“二线口岸”集中查验区专用通道工程等一批重点项目的工程质量检测任务,有望成为又一个新的增长点。目前,该公司正在建设面积超1000平方米的工程检测实验室,为省级重大工程项目工程检测提供服务,保障建设质量安全。

海南咨询集团党委书记、董事长罗苏平表示,随着海南自贸港建设进程不断推进,拉动经济增长的利好政策和积极举措将不断释放,海南咨询集团发展面临的市场积极因素也将不断增多。集团上下将认真贯彻落实党的二十届三中全会和省委八届五次全会精神,坚定发展信心、保持清醒头脑,鼓足发展干劲,紧盯目标任务,以高质量党建引领高质量发展,持续加强干部人才队伍建设,全力推进各类重点项目建设,推动整合效应和改革红利不断释放,在激烈的市场竞争中赢得更大主动,为海南自贸港建设贡献智库型国有企业力量。

(本报海口10月17日讯)