



黄凌燕展示基地种植的百香果。

## 导游返乡当农民

在成为“新农人”之前，黄凌燕曾是一名导游。那时候，许多来海南旅游的外地游客告诉黄凌燕，海南的芒果等热带水果很好吃，回去以后就很难吃到口感这么好的水果了。与此同时，黄凌燕却发现老家陵水的芒果出现了滞销，“好东西卖不出去”。

“我得想想办法，帮帮家乡的父老乡亲！”回乡探亲时看到乡亲们因农产品销路问题发愁，黄凌燕暗下决心。

2014年，经过慎重考虑后，黄凌燕辞去导游工作，回到陵水农村，把目光投向了“互联网+农业”。“那几年互联网电商行业刚刚兴起，我就想借助电商平台的优势把家乡的农产品推广出去。”

2016年7月，黄凌燕成立海南滴滴沃家生态农业科技发展有限公司。“滴滴沃家”是一句当地方言，意思为“真是好吃”。让全国人民都能吃到新鲜好吃的海南水果，是黄凌燕创业的初衷。

2017年，“滴滴沃家”的运营模式初步成熟，共帮助71户农户销售香蕉12万斤。2020年春节期间，因疫情暴发，农产品出现大面积滞销，农户们心急如焚。黄凌燕代表陵水黎族自治县政府跟淘宝合作直播义卖，当天售出芒果2万斤，销售额近7万元。3月和4月，她又连续参加两次直播义卖，销售芒果近17万元，销售荔枝约16万元……

“为了顺应市场需求，如今我们还建设了电商运营中心，通过直播在抖音、淘宝等平台上销售农产品。”黄凌燕介绍，这些年公司培育了一批乡村主播，在线上形成了以“乡姐阿碧”“黎家燕姐”“黎家好味”等抖音号、视频号为主的自媒体矩阵。其中，本地网红“乡姐阿碧”拥有200多万粉丝。与此同时，公司在线下开设了商超、OTO体验店等共80家实体店。

## 既“线上销”，也“线下种”

虽然最早是从“线上”进入农业领域，但黄凌燕敏锐地发现，单靠电商平台销售本地农产品，存在瓶颈。

“因为大部分农户都是跟风种植，农产品同质化，如果没有形成品牌效应，很容易导致产品卖不出去、卖不上价格，这也会打击农户的信心。”黄凌燕表示。

从2018年开始，她承包836亩土地，种植花卉、蔬菜和热带水果，把自己的农业版图从“线上”延伸到“线下”。

“我之所以决定参与种植端，就是想在品种、技术、品质方面做示范，带动村民改变耕作方式，走品牌农业发展之路。”黄凌燕说。

然而，在农业种植技术方面，黄凌燕一开始是个“门外汉”。她承包的土地原来是一片靠近海边的盐碱地，多年来几乎寸草不生，一直闲置撂荒。在这样的土地上，如何种好瓜果蔬菜？

为了解决土壤问题，黄凌燕决定“搬救兵”。她请来中国热带农业科学院的专家进行论证，运用先进的微藻土壤改良技术，改善土壤的微生物菌群结构，疏松土壤，调整pH值，推广有机肥及

# 黄凌燕：盐碱地上硕果累累

海南日报全媒体记者 陈彬

海南  
丰景  
新农人

位于陵水黎族自治县新村潟湖一侧的桐海村，有一大片瓜果蔬菜基地，哈密瓜、西瓜、百香果等长势良好。基地的主人是一位黎家妹子，名叫黄凌燕，当地人喜欢称她为“燕姐”。近10年来，拥有互联网思维的她，不仅带领农户种出了优质的农产品，还通过品牌化运营帮助乡亲们把农产品卖出了好价钱。

水肥一体化滴灌技术。海边蚊虫多，她就搭建网棚防虫，减少病虫害的发生。

黄凌燕不断“试种”新品种，以满足消费者对高端瓜果蔬菜的需求。近年来，她与中国热带农业科学院、中国农业大学、海南大学等科研单位和高校合作，相继引进种植哈密瓜、西瓜、耐寒香蕉、高花青素紫玉米及辣椒、冬瓜等作物的新品种，开展示范种植。

2021年，黄凌燕又承接了桐海村334亩菜篮子瓜果蔬菜基地，这同样是一片盐碱地。在专家团队的指导帮助下，这片贫瘠的土地上如今已建成设施完善的农业基地。

如今，黄凌燕又把目光投向了“太空种子”。今年11月1日，一批搭乘实践十九号卫星返回的“太空种子”交付海南，黄凌燕正在跟相关科研机构对接，寻找适合在基地种植的种子。今年11月在上海举办的进博会，也出现了黄凌燕的身影，她在现场与参会的航空育种科研机构洽谈合作。

通过多年努力，黄凌燕承包的种植基地平均每天出菜约1.5万斤，年产值5000万元，是陵水保供稳价常年蔬菜基地之一。此外，她种植了17个品种的玫瑰花，填补了海南冬季玫瑰花市场空白；基地出产的哈密瓜，销往北、上、广等一线城市的商超和连锁店。

## 从“帮他们卖”到“教他们卖”

滴滴沃家公司电商运营中心的展台上，摆满了山柚油、咖啡、胡椒、大米等各类包装精美的农产品，这些都是产自海南各地的土特产。

“我们除了卖自己的农产品，也会帮助本地农户销售农产品，尽量让他们站到镜头前。”黄凌燕说，公司开展针对农户的短视频拍摄及直播销售技能培训，通过“师带徒”的方式，从“帮他们卖”到“教他们卖”，让农户适应线上销售，逐步实现自产自销的目标。

目前，滴滴沃家公司经营着1600多亩的自有基地，并通过“公司+合作社+农户”的模式，联合农户种植瓜果蔬菜3000多亩，品种包括豇豆、西红柿、冬瓜、辣椒等菜篮子保供蔬菜及哈密瓜、西瓜、百香果等瓜果，还有玫瑰花、向日葵等20多种鲜花。

黄凌燕还不定期开设农业实用技能培训班，把自己积累的经验传授给农民，比如针对西瓜、哈密瓜、豇豆、西红柿等农作物的种植和管理，防虫网应用和病虫害防治等。

“我们免费为本地农户提供种苗、开展技术培训，帮助他们科学种地，生产出高品质的农产品，这样也有利于公司以统一的标准收购和代售。”黄凌燕说。

她还和桐海村集体合作建设分拣配送中心，以实现蔬菜储存、加工、包装、运销“一条龙”，同时带动当地农民在家门口就业。

黄凌燕的付出，得到了社会各界的认可。近年来，她先后获得“第七届全国道德模范提名奖”“全国巾帼新农人称号”“海南省巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接先进个人”等多项荣誉。

“下一步，我想跟村集体合作壮大花卉产业，借助环岛旅游公路经过我们这的优势，发展美丽事业。”返乡创业10年，她又在谋划自己的农业“新版图”。