

海南省发展控股有限公司喜迎第二次党代会： 奋力推动高质量发展 为自贸港建设发挥更大战略支撑作用

■ 海南日报全媒体记者 邵长春 通讯员 黄丹

新岁序开，共赴新程。

值此岁末年初之际，中国共产党海南省发展控股有限公司第二次代表大会即将召开。

自海南省发展控股有限公司（以下简称海南控股）第一次党代会以来，公司坚决贯彻落实省委、省政府决策部署，胸怀“国之大者”，聚焦经济建设这一中心工作和高质量发展这一首要任务，积极服务自贸港建设这一国家重大战略，顺利实现第一次党代会确定的目标任务，公司高质量发展全面提质增效，阔步迈入健康快速发展的上升期，生产经营结出丰硕成果。

资产总额增长到2216.8亿元，年均增长率25.7%，成为全省资产规模最大的省属国企；近三年营业收入连续跨越100亿元、300亿元大关，预计今年将突破500亿元；集团控股子公司超500家；新增4家公众公司，总量达到5家，总市值近700亿元……海南控股从资产百亿级的“小舢板”成长为千亿级“航母”，实现了综合实力的重大跨越。



海南中心项目建设高度已达282米，奋力打造自贸港国内国际双循环交汇点的重要窗口。

A 深度融入自贸港建设 当好有效投资主力军

海南控股第一次党代会以来，正是自贸港建设顺利开局到蓬勃兴起的重要时期，从封关运作“一号工程”到重大基础设施建设，从自贸港新地标到江东国际化开放的新标杆，海南控股主动扛起省属国企排头兵的责任担当，深度融入自贸港建设的方方面面。

一次过检，无感通关。海南控股承担了第一批25个封关运作项目中的5个，全部完成基础设施建设及硬件设备安装调试工作。

拔节生长，重塑天际。国兴大道自贸港门户形象轴上，海南在建第一高楼海南中心项目正加速建设、节节攀升，目前建设高度已达

282米，建成后将以428米的高度刷新海口天际线。今年海南控股与洲际酒店集团携手合作，将国际顶级品牌丽晶酒店引进海南中心，奋力打造自贸港国内国际双循环交汇点的重要窗口。

日出尖峰，日落银山。环岛旅游公路首批重点驿站之一、沿线开工时间最早、规划面积最大的莺歌踏浪旅游驿站，开门迎客一年来，成为推动当地经济效益和社会效益双提升、双丰收的重要平台。

低碳零碳，厚植绿色。海控·江东广场项目实现全面封顶，将探索发展“能源+贸易”

“能源+金融”等新型业态，助力高质量建设海南自贸港核心引领区。

海南控股作为重大基础设施建设运营商，坚决做到省委、省政府有号召，海控就有一往直前的行动，在全省重大水利工程与基础设施建设项目建设方面，义不容辞扛起主力军担当，全力打造“优质、平安、绿色、廉洁”工程。第一次党代会以来，累计投资1300亿元参与自贸港建设，先后承接重大水利工程、代建代管项目116个，其中，红岭灌区、南繁基地（乐东、三亚片）水利设施建设工程、省委党校等89个项目竣工投用，为自贸港建设作出积极贡献。

B “3+2”主导产业成型起势 市场化转型硕果盈枝

打造“两个基地”“两个枢纽”“两个网络”。

机场运营指标再创新高。运营管理的11家机场年旅客吞吐量达5309.36万人次，创历史新高。其中，岛内海口美兰、三亚凤凰、琼海博鳌3个机场旅客吞吐量达4794.15万人次、货邮吞吐量达30.4万吨，分别同比增长4.91%、15.7%，超越历史最好水平。美兰机场、凤凰机场双双迈入两千万级机场之列。

航权开放取得重大突破。累计开通境外航线77条，通达英国、韩国、日本、美国等18个国家和地区的34座城市。近三年来累计开通海南自贸港第五航权航线8条，首条第七航权航线有望近期开通，加快打造面向“两洋”的区域航空门户枢纽。

临空产业蓄势待发。标志着临空产业正式启航的两大项目——航空特货“超级运营人”项目、航空科技研发基地项目加快建设。与新加坡樟宜机场合作推动机场非航业务优化升级。海南自贸港一站式飞机维修基地自2022年2月投产以来，累计完成境外超1500架飞机维修项目。

区域综合开发转型见实效。国兴大道豪庭苑铭苑，海控·江东广场，江东新区F07、E06、

E14等项目开拓市场化新篇章。收购房建施工一级资质施工公司，拓展建筑材料等新业务。整合系统内资源，商业地产、酒店、在管物业面积大幅增加。一套“组合拳”打出来，区域综合开发营收增长80倍，全面吹响市场化转型的高亢“冲锋号”。

以战略性思维推动贸易业务加快发展，组建海控物产集团，营收规模近三年几何式增长。成功获批离岛免税经营牌照，营收规模近三年增长1.62倍。

在清洁能源业务方面，清洁能源装机规模由335MW提升到850MW，建成海南最大的集中式光伏基地，正式以售电主体身份进入电力市场交易，营收增长近1倍。

投资与资本运作硕果累累。围绕公司主导产业延链补链强链，成功并购厦门华特集团、浙江华铁应急（现更名为海南华铁）、央企旗下神舟能源等国内行业头部企业，将更多经济流量导入海南。

如此，海南控股在守好基本盘、做大存量的同时，又在开辟新赛道、扩大增量上取得新的成效，“3+2”主导产业成型起势，经营性资产占比由39.2%提升至目前的73.26%，公司高质量发展蹄疾步稳。

C 深化国资国企改革 增强企业核心竞争力

理人员竞争上岗、末等调整或不胜任退出等劳动人事制度改革指标超全国平均水平，成为全国17家荣获国务院国资委“公司治理示范企业”称号的集团公司之一。

集团化管控改革、劳动人事分配三项制度改革等重大改革措施落地实施，划小核算单元

试点改革深入开展，生产经营活力持续释放。

创新资本运作模式，成为海南首家AAA信用等级国企，发行海南首单优质企业债、全国首单省级人才租赁住房REITs，顺利完成海南省FT账户首单进出口贸易项下结算，为自贸港国资国企先行先试贡献了智慧。

D 勇做履行社会责任践行者 彰显国企使命担当

海南控股把履行好社会责任内化于认识、外化于行动，细化于经营管理各环节，坚定履行社会责任，积极传递海控温度，彰显国企使命担当。

充分发挥统筹协调优势和引领支撑作用，推动机场板块由民营企业向国有企业规范化管理的适应与转变。回归国企3年来，海南机场实现了安全运行稳定、人员队伍稳定、业务发展稳定、服务质量稳定。

全力打好疫情防控攻坚战，守牢了机场口岸防线，圆满完成援琼医疗队伍、重要医疗物资、滞留海南旅客运输保障任务。有效防御超强台风“摩羯”，公司系统实现少损失、零伤亡。

将安全生产、质量品牌建设、人才队伍建设上升到战略高度予以统筹推进、狠抓落实。率先在省属企业中推行EHS（环境、职业健康、安全）管理体系建设，连续10年获评海南省安全生产先进单位。分类推进质量品牌建设，全系统近三年新增重要资质认证180余项，获省级及以上行业重要奖项500余个，摘取“中国品牌500强”“鲁班奖”“詹天佑奖”“国家优质工程奖”等多项国家级权威大奖，擦亮了海控金字招牌，树立“服务有温度、出品有精度、响应有速度、保障有力度”的全方位质量品牌新高度。面向五湖四海广揽人才，三年来通过市场化方式从国内头部企业引进123名中高端紧缺管理人才和一批熟悉市场运作的职业经理人，为公司快速发展提供了重要人才保障。

乡村振兴工作扎实推进。建成瑶城美丽乡村、莺歌海盐焗文旅基地，定向帮扶村临高县隆道村乡村产业提质增效，公司连年获得全省乡村振兴工作评价优秀等级。

E 加强党的建设 始终保持正确前进方向

坚持把党的建设融入公司治理各个环节，深入推进全面从严治党，是海南控股健康快速发展的“关键密码”。

在省属国企率先启动清廉国企建设，推出工程建设全流程风险防控图、监督直通车小程序等一批创新成果，建立工程物资、酒店和办公用品等集采战采平台，为清廉自贸港建设探索海控经验、提供海控案例。圆满完成纪检体制改革，组建巡察工作组。建立健全与派驻组常态化会商机制，构建起审计、纪检、风控等与派驻组协同的大监督体系，风清气正的政治生态持续向好。

党建考核连年获评“优秀”等级。海南控股“海控心·先锋行”“五度航途党旗红”等5个党建品牌成功入选省国资系统“第三批海南自贸港国企党建品牌”。

构建企业文化体系，提炼形成了“艰苦奋斗、追求卓越、服务海南”的海控精神和“忠诚担当、诚信守法、团结创新、廉洁高效”的企业核心价值观，公司文化软实力进一步增强。大力践行“以员工为本”的发展理念，激发员工干事创业热情并转化为推动公司高质量发展的强大动力，让海控成就员工，让员工成就海控，干部员工精神面貌焕然一新，幸福感、获得感、归属感进一步增强。

F 绘就未来五年发展蓝图 为自贸港建设发挥更大战略支撑作用

往昔每一分成绩皆是汗水凝铸，今后五年的奋进画卷已然徐徐铺展。

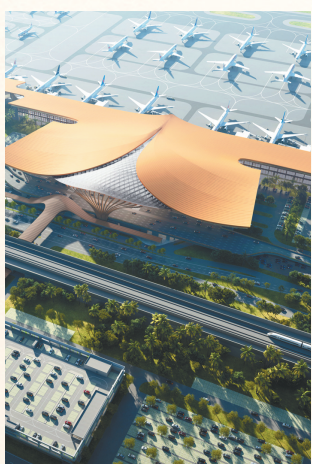
未来五年，海南控股将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻习近平总书记关于海南工作系列重要讲话和指示批示精神，全面落实省第八次党代会和八届省委历次全会精神，遵循“一本三基四梁八柱”战略框架指引，立足公司三大发展定位，以高质量发展为主题，以市场化转型为主线，以清廉国企创建为保障，围绕“3+2”主导产业，做强做优做大国有资本与核心主业，建立健全现代化、市场化、法治化的治理体制机制，勇当省属国有企业“排头兵”“中流砥柱”，在海南自贸港建设中发挥更大战略支撑作用。

海南控股党委书记、董事长周军平表示，未来五年，海南控股将坚定不移扛起全省扩大有效投资、区域航空枢纽建设、自贸港产业发展、国企高质量发展“四个担当”，不断强化在自贸港建设中的战略支撑作用。坚定不移加快市场化转型，做强做优做大“3+2”主导产业。坚定不移加大资本运作力度，加快向国有资本投资运营公司转型升级。坚定不移抓好安全生产、质量品牌、人才队伍建设三项基础性工作，夯实高质量发展根基。坚定不移深化国有企业改革，建立与市场化转型相匹配的体制机制。坚定不移加强党的建设，始终保持高质量发展正确前进方向，全力打造治理模式更加现代、功能更加完善、作用更加突出的一流国有资本投资运营公司。

同心同向绘蓝图，凝心聚力启新程。

在省委、省政府的坚强领导和海南控股第二次党代会擘画的美好蓝图指引下，全体海控人将以更加饱满的热情、昂扬的斗志、崭新的风貌，时不我待、只争朝夕、奋勇拼搏，开创海南控股高质量发展新局面，在自贸港建设中发挥更大战略支撑作用，作出新的更大贡献。

（本报海口12月23日讯）



三亚凤凰国际机场三期改扩建项目设计图。

（本版图片均由海南控股提供）