

深度融入海南自贸港建设

海南农商银行：乘改革东风 阔步农金事业发展新征程



海南农商银行客户经理走访白沙茶园。



海南农商银行揭牌仪式现场。



海南农商银行客户经理(左)实地查看水稻生长情况。

A 引领农信系统改革
统一法人模式全面提升服务能力

梦启新程，改革先行。

2024年5月8日，海南农商银行正式挂牌，标志着全国农信新一轮深化改革中的第一家全省统一法人模式成功落地，这是全国农信系统改革的重磅成果，也是海南金融行业的重要大事之一。

这个第一缘何落地海南？海南农商银行的成功改革背后有哪些底气和考量？

答案很笃定：不同于其他省份，建设海南自贸港是深化海南农信改革最大的背景。毫无疑问，在此背景下，海南农信深化改革采取统一法人模式，是一项制度集成创新，也将为全国深化农信社改革提供“海南范本”。

而这种制度集成创新背后，是国家对海

南自贸港深化改革的大力支持，也彰显了自上而下各层面对推进自贸港金融改革和解决农信历史遗留问题的决心与意志。

2024年是海南自贸港封关运作的攻坚之年。海南农商银行通过统一法人改革，有利于统筹资源调配、统一系统建设、统一人事规划以及统一风险管控，在实现海南农信自身高质量发展的同时，也为自贸港金融市场的稳定发展提供有力保障。

改革大半年以来，海南农商银行公司治理提质增效，制定了400多项公司治理和基础管理制度，内部管理逐步加强，科学制定发展战略，加强资本精细化管理，理顺体制机制，强化科技赋能，增强主业发展能力。

B 聚焦主责主业
全力服务海南乡村振兴

改制不改向，改名不改姓。

海南农商银行因农而生，伴农而兴，无论体制机制怎么改，支农支小主力军的属性、初心不变，服务乡村振兴的市场定位不变。

放眼全省，海南农商银行支农支小的案例不胜枚举，遍布各市县。

近日，海南农商银行昌江支行成功向昌江某种植专业合作社发放昌江首笔农村土地经营权抵押贷款500万元，为当地农业发展注入了源源不断的金融动力。

走访过程中，昌江支行工作人员了解到该合作社近年来致力于集中流转土地进行水果培育种植，涵盖火龙果、槟榔、红心橙等品种，目前面临资金缺口。得知这一情况后，昌江支行员工深入合作社，详细了解其生产经营状况和资金需求，积极对接相关政策和金融产品，最终以土地经营权为抵押，成功发放了500万元昌江县首笔农村土地经营权抵押贷款。

2024年以来，海南农商银行聚集支农支小主责主业，加强顶层设计，支农支小市场定位有力夯实。

据该行乡村振兴金融部相关负责人介绍，2024年该行首次以文件形式明确未来海南农商银行涉农及小微贷款比例的提升目标，并首次建立起一支850余人专营乡村振兴金融业务的客户经理队伍，加强全流程过程管理，队伍综合展业能力和单产效能整体呈现提升态势。

2024年以来，海南农商银行对涉农重点产业和薄弱环节支持力度保持不减，有效助力乡村振兴产业发展壮大：对种业、生猪、粮食等重点保供农业产业的支持力度持续加大；支持全省海洋渔业“三走”战略实施和转型发展；加大对农户、家庭农场、农民合作社的信贷支持力度，提升农村金融服务水平等。

值得一提的是，该行还创新打造“龙头企业+场景+生态圈”链金融业务模式，全方位助力农业产业发展。用好普惠金融“数字化”“优简化”“场景化”，普惠业务呈现加速拓面、增量、提质向好势头。

数据显示，截至2024年12月底，该行实现涉农贷款投放持续增长，涉农贷款余额

统一法人模式在灵活适应市场变化、优化资源配置和提升服务效率方面战果初显。截至2024年底，海南农商银行资产总额3859亿元，存贷款市场份额均居同业首位。

征程前路漫漫，奋进正当其时。

海南农商银行主要负责人表示，未来三年将是海南农商银行跨越蜕变、实现高质量发展的关键期，面对深化改革的艰巨任务，海南农商银行必须坚定不移高举改革开放旗帜，继续发扬敢闯敢试、敢为人先、埋头苦干的特区精神，始终保持勇于担当、大胆探索、一往无前的改革闯劲，以更大的勇气向进一步全面深化改革要红利、要动力、要活力、要效能。

626.08亿元，普惠型小微企业贷款顺利完成“两增两控”目标任务。

海南农商银行乡村振兴金融部负责人表示，当前，要进一步紧密结合全省农业农村发展方向，深化结构改革、创新体制机制、健全服务体系，提升农村金融的安全性和可得性，更好地满足乡村振兴和农业强省金融需求。

此外，该行将金融“五篇大文章”纳入战略规划和年度重点任务，出台助力养老服务提质增效的实施意见，加强对科技型企业的支持力度，发放首笔“GEP贷”，研发落地“e”贷系列数字化普惠金融线上产品……

2024年，该行还紧紧围绕“五向图强”发展战略提供金融服务，以“自贸港产业体系”为金融服务着力点，制定专项工作方案，不断优化金融供给，创新出台“航天产业贷”产品精准服务文昌国际航天城园区企业，以高质量金融服务赋能，加快海南构建现代化产业体系。截至2024年12月底，对25个园区300余家企业提供金融服务，贷款余额212.23亿元，较年初增长63.44%。

C 回馈海南人民
积极主动履行社会责任

回馈本土情意浓浓，扶持发展决心如磐。

生于海南、长于海南，海南农商银行与海南人民早已结下浓浓情谊。多年来，海南农商银行始终坚持以海南发展为己任，积极履行社会责任，为海南经济社会发展贡献应有之力。

在紧要关头，海南农商银行第一时间参与海南省企业应急续贷资金池组建、海南第一投资集团风险处置等事宜，为海南经济社会发展作出本土金融机构的贡献。

2024年9月，超强台风“摩羯”席卷海南，海南农商银行快速反应，大力支持“摩羯”台风灾后重建，第一时间推出《金融支持台风“摩羯”灾后重建十条措施》等文件，向受灾企业和农户授信65.42亿元、放款24.31亿元。

为了更好地助力企业灾后复工复产，海南

农商银行全力压降融资成本。用好海南智慧金融服务平台贴息政策，力争发放的无抵押信用类保证类小微企业、个体工商户贷款中，通过平台申请的比例不低于80%，切实降低企业及个体工商户的融资成本。积极运用人行30亿元支农支小再贷款货币工具和该行的专属产品“救灾支持贷”，贷款利率不超过5%；对受灾严重市县的农户及小微企业，在原利率基础上再降低50BP。

此外，海南农商银行认真落实城市房地产融资协调机制。截至2024年12月末，对于纳入该行“白名单”管理的78个项目，授信金额逾90亿元。

海南农商银行还认真落实支持小微企业融资协调工作机制。截至2024年12月末，海南农商银行走访小微企业4.11万户，

累计投放户数数和金额分别占全省投放比重为18.07%和26.36%。

在普及金融知识教育方面，海南农商银行2024年累计开展4次集中宣教活动，涉及消费者约133.31万人次。创新创优金融教育宣传模式，结合“整村授信+金融知识教育”“党建共建+金融教育”“金融教育示范基地+”开展多元化金融教育活动。

该行还完善志愿服务工作机制，推动志愿服务工作制度化、规范化和实效化，打造一支富有特色的“红马甲”志愿服务队伍。截至目前，该行注册志愿者已超2300人。

点滴背后，是海南农商银行不断优化服务，满足有效金融需求，践行金融工作的政治性、人民性，支持县域经济发展的完整诠释。

D 深铸思想之魂
强化党建引领促发展

党建铸魂，方能静远流深，取得长久发展实效。

改制后的海南农商银行，一如既往保持初心，始终将党建引领放在业务发展的首位。

海南农商银行坚决贯彻落实省委关于以党建引领中国特色自由贸易港建设、坚持国企党建与经营深度融合的部署要求，从顶层设计、制度集成、文化融合、资源协同上不断探索与发力。

顶层设计上，确保党建与业务同向同行。2024年年初，海南农商银行制定2024年度党建工作实施意见和全面从严治党工作方案，召开全系统党建工作会议，部署开展全面从严治党工作，总行党委全年专题研究全面从严治党相关工作26次。

制度集成上，把加强党的建设与完善公司治理结合起来。海南农商银行党委提出用3年时间，创建50个党建品牌目标，打造总行党委+支行党委+基层党支部三级品牌矩阵，同时将开展基层党建“堡垒强基行动”和“内控合规建设年”活动，把党建工作融入人员管理、安全管理等环节中，全面提升治理能力。

文化融合上，在党建与企业文化建设融合上持续发力，海南农商银行将党建品牌创建与自身地方金融属性、支农支小定位等核心要素相结

合，与服务乡村振兴战略、地方实体经济和海南百姓民生需求相结合，以信用为基础、以专业服务为保障，打造国企党建品牌名片——信融融。信融融品牌创建后，海南农商银行持续丰富拓展品牌应用场景，通过“三会一课”、主题党日活动和党建共建等有效载体持续擦亮这一名片。2024年，又着手创建了18个特色鲜明、亮点突出的海南农商银行党建子品牌，推动形成“一脉相承、多点开花”的良好格局。

资源协同上，海南农商银行结合自身主责主业，持续深入开展“党建共建+”活动，推动党建活动由过去“+党建”向“党建+”转变，依托党建共建联建活动，通过与政府职能部门、监管机构之间搭建有效载体，打造“政银企”合作平台。以总行乡村振兴金融部为例，该部门深刻践行“党建共建+普惠业务”融合发展理念，支部党员主动深入基层调研、培训、指导工作50余次，及时帮助解决业务发展的痛点、堵点问题，指导18家市县支行创建37个党建共建促整村授信示范村并全部通过验收，帮助基层投放支农支小贷款超5亿元。

截至2024年底，海南农商银行各基层党支部累计开展共建活动1506次，通过党建共建累计投放贷款260余万元。

E 深度融入自贸港建设
确定“一核三转六向”发展方针

党的二十届三中全会提出“开放是中国式现代化的鲜明标识”，强调“加快建设海南自由贸易港”。海南具有实施全面深化改革和试验最高水平开放政策的独特优势，加快建设具有世界影响力的中国特色自由贸易港，离不开金融的参与和支持。

2025年海南自贸港即将封关，站在这一重要历史节点上，海南农商银行应如何准确把握自己的历史使命和发展定位？2024年末，国家金融监督管理总局海南监管局印发了《关于海南银行业保险业支持海南自贸港封关运作的指导意见》，强调要引领海南银行业保险业充分发挥金融力量，推动封关运作“一号工程”顺利实施，支持加快建设海南自由贸易港。

凝心聚力抢抓改革发展机遇，乘势而上向着春天出发，全力把握好历史机遇，努力在新征程中有所作为，按照省委提出“上台阶、创一流”的目标要求，海南农商银行确立了“一核三转六向”发展方针，以此确保在改

革中不断提升金融服务能力，更好地服务自贸港建设。

具体而言，就是以发展为核心，转思想，转机制，转作风，向下扎根，在涉农领域寸土必争，向小深耕，让普惠金融火力全开，向外拓展，在自贸港建设成型趋势中乘势出击，向新求质，在融入特色金融体系中奋起发力，向内强核，在经营管理上固本培元，向严管理，为进一步全面深化改革清障护航。

作为支农支小主力军和地方金融排头兵，在海南省委、省政府的坚强领导下，海南农商银行将以“向下向小”作为基本战略长期坚持，以“向外向新”作为中长期发展战略稳步推进，以“向内向严”作为实现高质量发展的战略保障，通过坚守初心使命，丰富金融产品体系，深化金融服务创新，做好金融“五篇大文章”，为海南百姓共同富裕、海南地方经济社会发展和海南自贸港建设贡献自己更多力量。



海南农商银行客户经理(左)调研南繁种业相关情况。