

数读

海星

2024 2025

去年成绩单

1.经营指标有跨度

企业快报数据显示,实现营业收入674.62亿元、利润总额65.75亿元
资产总额2500.87亿元
继续保持主体信用最高AAA评级
年度完成投资93.14亿元
全年地方综合财力贡献74.46亿元,占全省省属企业26.57%
上榜2024中国企业500强

2.深化改革有力度

高质量完成《关于持续深化海南农垦改革推进农垦高质量发展的若干意见》2024年度重大事项清单70项
优化集团“三会”清单,将原8项授权压减为3项,决策效率显著提升
降本增效成果显著,全年压降成本超5亿元
成功发行1.2亿美元境外债、10.2亿元全国首单乡村振兴+数字人民币中期票据,降低综合融资成本

3.产业发展有速度

海南橡胶建立4800余名核心胶工队伍,基地种植端改革初见成效
成立省级种业集团,引入75家种业龙头企业及机构入驻国家热带农业育种专区,为全国近400家种业单位提供海南繁育用地2.7万亩
已累计建成非粮自营种植基地10.5万亩
首单10吨白沙红茶、大叶茶产品出口厄日利亚,惠农胡椒销往新加坡,2.7万亩荔枝出口泰国

4.品牌建设有强度

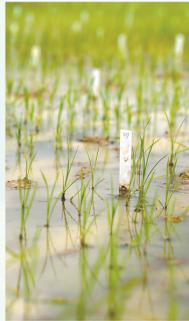
海南橡胶入选农业产业化国家重点龙头企业、国务院国资委“双百企业”,跻身中国农业企业500强
26个品牌入选中国农垦品牌目录
5个品牌入选“海南鲜品”

5.垦地融合有温度

与14个市县共建农村产权交易中心,累计成交标的335宗,土地流转累计成交金额1.82亿元
加快乐东、临高、琼中3个垦地融合民生试点先导性住房项目建设
建成迈湾、天角潭水利枢纽工程垦区水库移民安置区,安置移民1800户6326人

6.科技创新有进度

总部成立科技创新管理部,实施78个科研、43个中试基地建设项,完成研发投入3.31亿元
建成3个省级科技创新平台,与保亭、海南大学合作共建热带果蔬产业创新研究院
拓展科技合作项目63个,科技支撑能力显著提升
获得国家科技进步奖二等奖1项、省级科技奖8项、专利10项、软件著作权17项、技术标准2项



1 海垦母山咖啡基地生长的咖啡鲜果。海南日报全媒体记者 袁琛 摄
2 桂林洋国家热带农业公园生长的榴莲蜜。海南日报全媒体记者 袁琛 摄
3 海垦南繁基地种植的水稻。海报集团全媒体中心记者 李肖岗 摄

今年怎么干?

8个必须

- 1.必须牢牢把握海南自贸港封关运作这一关键节点,积极融入封关运作大局,加强政策研究,对接海南自贸港核心政策,了解政策走向,助推产业“弯道超车”
2.必须抢抓“两重”“两新”和提振消费专项行动等政策机遇,提升深加工水平,研发“首发”产品,加快促进旅游消费,谋划产业发展新策略
3.必须胸怀“国之大事”,坚持农垦姓“农”,明确产业优先序,聚焦天然橡胶、南繁种业、热带特色高效农业、乡村振兴、海洋经济、保供稳价、文旅康养、资源开发等主导产业补链延链强链,优化升级
4.必须强化市场化改革举措效能,完善绩效薪酬管理,坚决落实“未等调整和不胜任退出”,加快推动总部“去机关化”和现代企业制度建设试点工作,提升企业核心竞争力
5.必须全面加强科技创新,推动高水平现代农业科技中试示范基地建设,提升农垦“科技含量”
6.必须久久为功推进垦地融合,探索垦区更新,多措并举激发土地活力,持续推动产业融合,创新推进乡村全面振兴
7.必须充分挖掘、提炼海垦文化的丰富内涵,传承弘扬农垦精神,提升企业文化价值引领力
8.必须坚持党建引领,全面加强政治建设,推动下属企业党建提质增效,构建多层次的人才体系,纵深推进“清廉海垦”建设

9个锚定

- 1.锚定国家天然橡胶战略物资提供的定位不动摇,进一步推动做强做优做大天然橡胶产业
2.锚定农业现代化引领者的定位不动摇,推动海垦特色产业延链补链强链
3.锚定深化国有企业改革的探索者定位不动摇,推动国企改革展现新气象取得新突破
4.锚定自贸港建设的战略支撑者定位不动摇,不断提升战略保障能力
5.锚定发展新质生产力赋能增效不动摇,谋划布局海垦新兴产业
6.锚定盘活提高土地资源利用效率不动摇,助推垦地协同一体化发展
7.锚定筑牢风险防控屏障不动摇,护航企业稳健发展
8.锚定以人民为中心的根本发展目标不动摇,持续改善垦区环境,不断增强人民福祉
9.锚定“清廉海垦”建设与生产经营深度融合不动摇,营造风清气正的干事创业环境

(整理/邓虹 制图/陈海冰)

海星

持续深化改革,培育新质生产力,构建现代化产业体系

从春天启程,高质量发展阔步行

海南日报全媒体记者 邓虹

翻开2024年海南农垦成绩单,两组数据的对比尤为鲜明——
一组数据呈现增长:全年实现营业收入674.62亿元、利润总额15.75亿元,分别同比增长29.64%、52.91%;一组数据展现变化:集团“三会”(党委会、董事会和总经理办公会)清单的64项授权优化为32项,全年压降成本超5亿元,企业集中采购成本下降7.8%;
一增一减的两组数据诉说着共同的主题——海南农垦持续深化改革,促进高质量发展的举措愈发落到实处。2024年,海南省农垦投资控股集团有限公司(以下简称海垦集团)立足“农垦姓农”,胸怀“国之大事”,发力构建现代化产业体系,深化垦地融合,持续写好农垦改革“下半篇文章”,登榜中国企业500强,为我省唯一上榜企业。
亮眼成绩振奋人心,崭新蓝图催人奋进。在日前举行的海垦集团2025年工作会议暨第二届第四次职工代表大会上,该集团为2025年工作主线画下缜密细致的“施工图”,深化体制机制改革,培育新质生产力,聚焦“8个必须”“9个锚定”,抓好推进天然橡胶“五个一”建设等30项重点工作,围绕海南自贸港建设需求加快产业布局、加大投资力度、加强要素保障,持续发挥战略支撑作用。
展望新的一年,海南农垦将着力构建海垦特色优势现代化产业体系,不断探索高质量发展的“海垦路径”,成为海南自贸港建设的生力军、排头兵。

春风化雨 改革创新全力激发发展活力

时间是奋斗的尺度。营收总额从2016年的160.18亿元增长到2024年的674.62亿元,海垦集团走出一条跨越式发展的坚实道路。
改革创新信念犹如春风化雨,转化为推动海南农垦高质量发展的思路办法、政策举措、具体行动。
“我们在不断的改革实践中,深化对高质量发展的认识,激发海南农垦发展活力。”海垦集团相关负责人表示,过去一年,该集团持续推进内部机制改革,加快科技创新转化步伐,聚焦“科技创新”“农业现代化”“经营管理改革”“土地改革”等关键领域,深化改革,展现了矢志创新、锐意改革的海垦面貌。

成绩难能可贵,但仍需清醒地认识到,发展桎梏仍客观存在。
对于海垦集团而言,现代农业产业体系仍不完善,科技创新能力需提高,企业竞争力和盈利能力待增强等一系列制约高质量发展的深层次问题仍需解决。

踏上新征程,海南农垦承载着更高的期许。“提高企业运营效率,尤其是主业运营效率”成为新阶段的发展着力点和落脚点。
“在海南自贸港建设中作出与企业体量相当的海南贡献,我们将持续升级转换发展动能。”海垦集团相关负责人表示,该集团将以落实《若干意见》各项任务清单为统领,更加注重改革实效和发展质量,创造性地抓好工作落实,纵深推进“清廉海垦”建设

没有落实,再好的规划图、路线图也只是空中楼阁。
连日来,海南农垦各企业实干争春、摩拳擦掌,努力把“施工图”早日变成“实景图”,全力把“时间表”变成“任务表”,势必要以“开门红”赢得“满堂彩”。

从春天启程,展现在人们面前的,是一幅生机勃勃的海南农垦奋斗图景——
三亚市崖州区,海南农垦玉米育种基地,育种专家带着团队守在田间。取袋、授粉、装袋……他们低头弯腰,一次次重复着玉米授粉流程,悉心记录着每日的实验数据;

海垦集团贯彻落实省委、省政府《关于持续深化海南农垦改革推进农垦高质量发展的若干意见》(以下简称《若干意见》),推动体制机制创新,一个个与高质量发展相适应的有力举措应声落地……
土地制度集成创新有突破:完成垦区土地大调查,建成“一张图”系统,形成959.1万亩已发证土地使用现状数据库,“1+2+N”土地管理模式构建,实现“智慧管地”;

深化改革机制改革有进展:高质量完成《若干意见》2024年度重大项清单70项,优化集团“三会”清单,从原64项授权压减为32项,决策效率显著提升,全年压降成本超5亿元,企业集中采购成本下降7.8%;

春潮涌动 实干兴垦全速转换发展动能

助力自贸港建设。
脑波频催催战意。2025年,海垦集团锐意进取,聚焦“9个锚定”,重点抓好30项重点工作,对提高企业运营效率、提升企业高质量发展水平作出多项承诺。

重压之下,淬炼内功,海南农垦积极融入海南自贸港建设大局,下好先手棋,发展动能持续转换。
动能转换,要往体制更活方向“转”。海垦集团锚定深化国企改革,围绕农业现代化不动摇,突出抓好国企改革深化提升行动,推动内部企业战略性重组和专业化整合,加快提升现代企业治理能力,大力实施提质增效行动;

春意盎然 垦地融合全面共享发展成果

文昌市东路镇,海南农垦标准化妃子笑荔枝基地,工人们穿梭田间为荔枝树控梢疏花,不时剪去树上脚碎的花枝。在悉心管护下,曾被“时间表”变成“任务表”,势必要以“开门红”赢得“满堂彩”。
琼中黎族苗族自治县黎母山镇,香浓咖啡邂逅旅游公路,海南农垦母山咖啡驿站试营业,为前来环热带雨林国家公园旅游公路的游客送上一份特别的文旅体验。
临高县多文镇,海南农垦红华农场公司与临高县政府携手推进垦区住房保障工作。随着安置区建设的推进,红华农场公司39户垦区职

工即将告别危房,迎来新生活……
蓄势“开门红”,奏响“春之曲”。今年,海垦集团一方面将持续树牢“项目为王”鲜明导向,抢抓“两重”“两新”和提振消费专项行动等政策机遇,谋划实施一批重大项目;另一方面深化垦地融合,推进垦区基础配套和公共服务体系开好局、起好步。
从春天启程,海垦集团上下放下干劲,开拓进取,拿出“开局就是决胜”的使命感,增强“起步就是冲刺”的精气神,以狠抓落实促发展,把“起势”转化为“定势”“胜势”,推动海南农垦高质量发展和农业现代化建设的热情如春潮澎湃。

目前,海南农垦各大企业完善“五个一”工作机制,抓好项目建设和运营,紧盯重点项目建

设,落实“盯引、储备、开工、在建、竣工”五张清单,力争全年完成投资类重点项目投资,多措并举推动项目建设按下“加速键”,确保重点项目按时间节点高质量推进,为实现全年目标任务开好局、起好步。
从春天启程,海垦集团上下放下干劲,开拓进取,拿出“开局就是决胜”的使命感,增强“起步就是冲刺”的精气神,以狠抓落实促发展,把“起势”转化为“定势”“胜势”,推动海南农垦高质量发展和农业现代化建设的热情如春潮澎湃。

动能转换,要往融合更深入方向“转”。垦地将多措并举激发土地活力,拓展垦地发展空间,持续推进产业融合,形成一批高质量垦地示范项目助力乡村振兴,持续写好农垦改革“下半篇文章”。
动能转换,要往民生更实方向“转”。海垦集团将多措并举提升垦区人居环境,以红华、乌石、荣光3个融合先导性住房项目为试点,形成推广可复制的垦区建房模式,系统谋划“垦区更新”项目,推进垦区场部新城规划建设,让每一个“垦农”获得“稳稳的幸福”……

从春天启程,推动一系列部署举措落地落实,掀起了实干开新局的新春潮。



2024年海南冬交会海垦集团展馆。海南日报全媒体记者 陈元才 摄



海南农垦海津益佳鸡蛋厂,工作人员在生产线上忙碌。海南日报全媒体记者 陈元才 摄



琼中黎族苗族自治县湾岭镇,海垦乌石茶业公司生产车间工人在忙着制茶。海南日报全媒体记者 袁琛 摄

海垦南繁基地,科研人员在玉米地里忙碌。海报集团全媒体中心记者 李肖岗 摄

海南橡胶: 聚焦主业,天然橡胶产业之树稳步扎根

海南日报全媒体记者 邓虹

从青翠苗圃到繁茂胶林,从生产基地到试验车间,胶工管护不断、设备运转不停,项目推进不歇,一幅幅奋发有为的天然橡胶产业建设画卷在海垦热土展开。
2024年以来,海南天然橡胶产业集团股份有限公司(以下简称海南橡胶)坚持“稳种植、稳产量、稳份额、稳胶农、深加工、高端化、国际化”的总体发展思路,持续改革创新,完善公司治理体系,着力增强战略保障能力,加快打造具有全球影响力和核心竞争力的世界一流天然橡胶全产业链科技集团。
“以科技创新为动力推进产业化的持续探索。”海南橡胶相关负责人表示,海南橡胶聚焦主业,围绕橡胶全产业链条建设,尤其从加工端发力,建链补链延链,打造创新高地。

海垦猪业: 推陈出新,由“卖猪”到“卖食品”

海南日报全媒体记者 邓虹

“我们的海南特色黑猪肉系列礼盒特别受欢迎。”连日来,海垦福猪“无抗猪肉”和腊肠系列礼盒成为抢手年货,销售火爆。
“0抗生素”“无微生素患”“沙门氏菌未检出”……细心的消费者或许会发现,海垦福猪的生鲜产品贴上了“无抗”新标签。
“只有紧跟市场需求,不断推陈出新,才能持久抓住消费者的心。”海垦猪业公司相关负责人介绍,目前,该公司已构建起多元化产品矩阵,不仅推出多种类鲜肉产品,还创新开发20余款深加工产品,成功研发黑猪椰子饭和腊肠腊肉等多款新品,实现了由“卖猪”向“卖食品”转变,极大地丰富了消费者的餐桌选择。
2024年,该公司全年完成总营收约13亿元,总利润约1.6亿元。(本报定城1月25日电)

海垦中坤: 守好“家底”,推进土地规范化管理

海南日报全媒体记者 邓虹

1月24日,屯昌县南坤镇,虽已临近年关,海南农垦中坤农场公司(以下简称海垦中坤)土地专项治理大队的办公室里仍是一片忙碌景象。队员们忙着核对土地数据,引导未规范用地的农户签订土地承包管理合同。
土地是海南农垦的最重要资源,守好土地“家底”至关重要。近年来,海南省农垦投资控股集团有限公司(以下简称海垦集团)持续打造“1+2+N”土地制度集成创新体系,推进垦区未规范管理土地整治工作。
“我们通过党建引领,让每寸土地成为高质量发展沃土。”海垦中坤党委书记、董事长李志郁表示,在海垦集团领导下,海垦中坤以土地管理制度化、规范化、精细化、智慧化为目标,成立工作领导小组,下发工作方案,

把土地使用现状大调查工作与处置私垦私占地、被占地收回、补签租赁合同工作结合起来,一体化统筹推进,切实压实责任田,守好沃土良田。
推进土地规范化管理,海垦中坤垦服队伍建设,于2023年9月组建起垦区一支人力充足、配有先进土地测量设备、技术过硬的土地专项治理大队。此外,该公司还投入了60多万元,专门采购了无人机、制图机、手持高精度测量GPS等设备,为队伍的发展和提供物资保障。
值得一提的是,海垦中坤将土地规范化管理纳入党建工作范畴,并将其列入党支部党建工作考核内容,实行工作进度“每日一报”制度和“红黑榜”制度。
据统计,2024年,海垦中坤成功收缴土地承包费2705万元,实现了土地租金收入翻番。

(本报屯城1月25日电)