

# 服务地方发展,深度参与自贸港建设,从注册资本金5亿元发展到资产规模超2100亿元—— 海南控股:二十载初心不改 自贸港勇立潮头

历史长河奔腾不息,时间洪流滚滚向前。

在“十四五”规划收官之年,海南自由贸易港封关运作、扩大开放之年,海南省发展控股有限公司迎来了20岁的生日。

2005年2月2日,海南省发展控股有限公司在海口正式揭牌成立。作为省委省政府为实施“大企业进入、大项目带动”战略而成立的国有控股公司,海南控股伴随海南成长,开启了长歌奋进的发展历程。

20年来,在省委省政府的坚强领导下,在社会各界的大力支持下,海南控股艰苦奋斗、逐梦前行,从注册资本金5亿元起步,发展成为资产规模超2100亿元、干部职工超3万人的大型集团公司,成为业务遍布国内外、多业态市场化的省属国企“排头兵”,在海南自贸港建设中发挥着重要战略支撑作用。

二十载岁月峥嵘,二十载筚路蓝缕。风华正茂的海南控股,正以高质量发展为主题、以市场化转型为主线、以清廉海控创建为保障,向着国内一流国有资本投资运营公司努力奋斗!

俯瞰海口美兰国际机场T2航站楼。  
刘洋 摄



## 因建设海南而“生” 重大项目遍布琼州大地

风雨兼程,沧海桑田。

从公司成立的第一天起,“服务海南”的基因就在海南控股的血脉中奔涌。20年来,海南控股参与投资建设的重大基础设施项目,遍布琼州大地。

世界上首条环岛高铁海南环岛高铁、全省所有新建和扩建的民用机场、大量民生领域公共基础设施、几乎全部的水利枢纽工程——这些重大项目的背后都有海南控股参与投资建设的身影。

特别是近年来,随着海南自贸港建设加快推进,海南控股坚定扛起“主力军”的责任担当,投资建设了多个事关海南自贸港发展大计的重大项目,完成投资额连续多年位居省属国企第一。

——聚焦海南自贸港封关运作“一号工程”,旗下机场5个封关运作项目,已全部完成基础设施建设和硬件设备安装,压力测试等各项工作加快推进,全力响应省委省政府封关运作“总攻”。

——自贸港机场群建设蹄疾步稳,凤凰机场三期改扩建项目、博鳌机场三期扩建项目迎来建设高潮,两座新航站楼主体结构按期封顶、雏形初现,助力自贸港民航扩容升级。按照全省统一部署,扎实推进美兰机场三期、三亚新机场、儋州机场、东方机场等前期工作,助力全省构建“一主一次,两支一货运”的自贸港机场群。

——海口核心地带国兴大道CBD建设日新月异,海南中心、豪庭铭苑等项目拔节而起,推动现代服务业提档升级。其中,“海南第一高楼”海南中心项目建设高度近300米,正努力朝着2025年底主体结构封顶、2026年底具备竣工验收条件的节点迈进,奋力打造自贸港国内国际双循环交汇点重要窗口。

——积极参与海口江东新区开发建设,累计斥资约31亿元摘得江东新区约495亩土地,海控·江东广场、江东新区F07、江东文化组团等项目加快建设,助力海南自贸港打造国际化现代服务产业集聚区。

按照省委省政府工作部署,海南控股在全省率先开工建设,开业运营环岛旅游公路莺歌浪漫驿站,成为海南文旅融合打卡胜地。海南大健康领域“先行先试”标志性项目华西乐城医院落成开院,为自贸港再添一座创新临床研究型医院。省委党校新校区等89个全省重大医教领域代建管、重点水利项目竣工投用,努力成为全省民生事业高质量发展贡献海控力量。

浪涛奔涌,海阔天空。

20年间,在服务海南发展的同时,海南控股也实现了自身的不断发展壮大。特别是在自贸港建设的大背景下,海南控股发展实现了历史性重大飞跃。公司营收连年跨越100亿元、300亿元、500亿元大关,2024年实现营收531.6亿元,有望进军中国企业500强,比“十四五”规划提出的时间节点提前一年;近三年累计贡献税收73亿元,位居省属国企前列,在自贸港建设中发挥了重要支撑作用。

2021年12月,随着机场板块整体并入海南控股,公司资产结构、业务类型等发生重大变化。海南控股党委认真研究,进一步理清工作思路,确立“海南省重大战略投资平台、海南省重大基础设施建设运营商、自贸港新兴产业生力军”三大发展定位,明确机场投资建设运营、区域综合开发、商贸服务三大核心产业群,投资与资本运作、清洁能源

碧海映空,春潮拍岸。海南因改革开放而生,因改革开放而兴。海南控股的发展壮大同样离不开“改革开放”。向改革要动力,向开放要活力,向市场要竞争力,这是海南控股进入发展壮大期始终坚持的发展逻辑。近三年,通过一系列务实管用的改革举措,海南控股“3+2”主导产业营收同比增长52%,经营性资产占比2021年提升近10个百分点。

创新开展划小核算单元试点改革,旗下10家试点单位划小核算单元80余个,让每个单元成为经营主体、利润中心,充分调动员工干事创业活力,实现创收近亿元的改革成效。

大力推进集团化管控模式改革,对不同类型子公司分级分类授权,让做得好的市场化子公司

火车跑得快,全靠车头带。海南控股坚持以党建为引领,认真学习贯彻党中央、省委各项决策部署要求,深入推进全面从严治党,为公司攻坚克难、稳中求进提供“红色引擎”,确保公司在自贸港建设激流勇进的浪潮中把稳舵、向前进。

深化基层党组织标准化规范化建设。严格落实党建工作责任制,将党的领导、党的建设融入公司治理各环节,做到规定动作一个不落、严格规范,自选动作有特色、求实效。深入开展机场板块党员档案规范化建设攻关行动,系统解决海南机场一批党员档案缺失认定问题。目前,海南控股党组织183个、党员3599名,遍及全国13个省、市、自治区,公司党建考核连年获“优秀等级”。

推动党建与业务深度融合。坚持以高质量党建引领业务高质量发展,创新开展“六业共建、三

## 因自贸港建设而“兴” “3+2”主导产业持续做强做优做大

两大赋能平台的“3+2”主导产业,公司步入健康快速发展的上升期。

机场服务保障能级不断提升。三年来,旗下11家机场旅客吞吐量屡创新高。2024年,岛内海口美兰、三亚凤凰、琼海博鳌三大国际机场航班起降32.3万架次、旅客吞吐量4931万人次、货邮吞吐量31.3万吨,创通航以来历史新高。

境外航线开拓成效斐然,岛内三大机场累计恢复和开通境外客货运航线77条,其中第五航权航线7条,自贸港航权开放政策持续落地见效;航线网络覆盖英国、韩国、日本、美国等18个国家和地区的34座城市,面向“两洋”的航空区域门户枢纽加快推进。

区域综合开发加速转型。海南控股在传统代建管业务的基础上,实施商业地产、园区开发等多元化开发新模式,正在向城市综合运营转型升级。海口核心地带国兴大道CBD、江东新区CBD等开发建设项目加快推进;海南自贸港绿色低碳国际合作示范项目、航空特货“超级运营人”、航空科技研发基地等项目落地实施,建设的海南自贸港一站式飞机维修基地累计完成超1500架飞机维修业务,加快打造自贸港政策应用和发展新质生产力的示范园区。

投资与资本运作赋能产业高质量发展。作为海南首家AAA主体信用等级国有企业,旗下公众公司累计达到5家,总市值超700亿元;在管基金产品18支,管理规模超70亿元。2024年,成功并购华特集团、华铁应急、神舟能源等三家国内行业头部企业,推动公司主导产业延链补链强链,三家新并购企业年度为公司增加营收80亿元、利润4.54亿元,为海南贡献投资8.5亿元。

清洁能源向“绿”图强成绩喜人。光伏、水电等清洁能源总装机容量达到850MW,其中莺歌海纳潮湖430MW光伏项目成功并网发电,成为海南最大的集中式光伏基地。

因改革开放而“新”  
实招硬招激活公司发展一池春水

放开手脚、大胆经营,激发生产经营活力;对新并购子公司特殊授权事项“一企一策”全力赋能,在全面植入国企管理规范的的基础上,最大限度保留原有灵活的市场化体制机制。

持续深化劳动人事分配三项制度改革,健全市场化的选人用人和薪酬分配机制,积极推行竞争上岗、末等调整和不胜任退出等机制,实现干部“能上能下”、人员“能进能出”、薪酬“能高能低”,充分激发干部职工工作积极性、主动性、创造性。

因党建举旗定向而“强”  
始终保持正确前进方向

级联创”党建品牌创建、“扛红旗·当先锋”党建融合等活动,累计创建党建品牌近80个,其中2024年“海控心·先锋行”等17个党建案例入选全国级、省级优秀党建品牌,5个党组织入选海南省国资系统思政示范点。

加强干部队伍建设。坚持“能者上、优者奖、庸者下、劣者汰”原则,突出实干实绩实效,进一步完善市场化的选人用人和薪酬分配制度,为想干事、能干事、干成事的干部职工搭建平台、给足待遇、提供成长空间,干部活力不断彰显。

扎实开展清廉海控创建。2022年11月,在全省率先启动清廉国企创建工作,先后完成公司纪检监察机构改革、巡察工作部组建等工作;搭建集采战采平台,最大限度压缩权力寻租空间;推出工程建设等7大重点领域风险防控图、监督直通车小程序等一批标志性创新成果,得到省纪委监委多次批示肯定并在全省推广。

合作先导区和“近零碳”港产城融合示范区,为海内外企业共享海南自贸港发展机遇提供有效载体。

旗下海口美兰国际机场与新加坡樟宜机场共同设立的合资公司实质性运营,开启机场商业、服务、货运等非航业务合作新局面。

携手英国洲际酒店集团为海南中心引进国际顶级品牌丽晶酒店,联合德国麦德龙集团在日月广场打造海南首家全球连锁仓储式会员制超市。

与日本航空、中国东航以及中航通飞、广新集团等“世界500强”“中国企业500强”签署战略合作协议,积极将优质产业项目引入海南,助力全省打造“两个基地”“两个枢纽”“两个网络”。

在党建引领推动下,公司安全生产、质量品牌、人才队伍建设三项基础性工作不断夯实。海南控股率先在省属企业中推行EHS(环境、职业健康、安全)管理体系建设,连续10年获评全省应急管理优秀单位。

近三年,海南控股各业务板块新增重要资质认证180余项,获省级以上及行业重要奖项500余个,摘取“SKYTRAX全球五星机场”“中国品牌500强”“鲁班奖”“詹天佑奖”“国家优质工程奖”等多项国际级、国家级权威大奖,让“服务有温度、出品有精度、响应有速度、保障有力度”的海控金字招牌愈发亮眼。

坚持五湖四海广揽人才,2022年以来聘请了一批熟悉市场化运作的职业经理人,引进中高端急需紧缺人才超60名,积极打造人才荟萃企业,为公司持续做强做优做大提供了人才支撑。

一幕幕动人瞬间,一次次挺膺担当,一个个冲锋身影,是海南控股20年来拼搏奋进的生动缩影,是对海控精神和企业核心价值观的生动诠释;伴随着海南控股的发展壮大,干部员工在攻坚克难中得到锻炼、收获成长,生动演绎了“让海控成就员工,让员工成就海控”的双向奔赴。

阔步新征程,潮涌谱新篇。海南控股党委书记、董事长周军平表示,2025年是“十四五”规划收官之年,也是海南控股第二次党代会擘画蓝图的开局之年,站在新的历史起点,海南控股全力贯彻省委省政府各项决策部署,务实推动公司第二次党代会各项部署要求落地见效,以高质量为主题、以市场化转型为主线、以清廉海控创建为保障,稳中求进、以进促稳,持续做强做优做大主导产业,抢抓自贸港封关运作机遇,坚决打赢“十四五”规划收官战,以昂扬向上的奋斗姿态跨步迈进中国企业500强,在自贸港建设中发挥更大战略支撑作用。

(本版文字:邵良 郭晓骥 黄丹)

建设中的海南中心项目。海南控股供图