

海南民营企业专心致志做强主业，持续打造核心竞争力

# 深耕一业，何以做优做大做强？

■ 海南日报全媒体记者 周晓梦 邵长春 李梦瑶



作为海南民企“龙头”之一的海航航空集团，正着力壮大包括飞机维修在内的航空上下游产业链。图为境内外航空公司飞机正在该公司定检机库接受检修。海南日报全媒体记者 袁琛 摄

## A 为什么深耕一业？认准优势领域，只顾风雨兼程

是否继续做这一行？20年来，林鹏不止一次在夜深人静的时候问自己。这位海南传味文昌鸡产业股份有限公司(以下简称传味公司)董事长坦言，创业历程的艰辛曾数度让他打退堂鼓。供过于求、利润率降低、产品单一等行业难题曾深深困扰过他，而坚定信心，向技术要效率、向创新要活力，最终帮他把他公司打造成海南最知名的养殖企业之一。

当短期利益与长期主义碰撞，当市场波动与行业周期交织，海南民营企业用行动给出答案：坚守主业，是抵御风浪的锚，更是破浪前行的帆。

从文昌鸡养殖到医药研发，从新能源探索到航空维修，海南自贸港这片热土上，一批民营企业以“十年磨一剑”的定力，在各自领域向下扎根、向上生长，诠释了坚守主业，做强实业，锻造核心竞争力的发展之路。

林鹏1992年开始从事文昌鸡养殖业，2005年创办传味公司，如今成长为产销量居文昌鸡行业前列、中国肉鸡50强企业。人们不禁好奇：传味公司发展韧劲何来？他们做对了什么？

林鹏创办传味公司，正值文昌鸡产业快速发展时期。然而，2010年至2012年间，林鹏就注意到行业开始阶段性出现供过于求的情况。大家“一窝蜂”去养鸡后，产能日渐过剩，企业和农户渐渐觉得钱没之前那么好赚了。

到2020年，林鹏发现，“10年前，我们养一只鸡，利润能有15%到20%左右，到了这几年，利润率也就只有8%到10%。受疫情影响，有不少企业和养殖户是亏钱的。”

这让他备受“打击”。是赚到钱后全身而退，还是在困境中迎难而上？林鹏的答案是后者。

“这些年来，我们遇到过挫折困难，但始终没有离开过这个行业。我坚信，文昌鸡是海南农业的金字招牌，一定能走出一条产业化之路。”

认准了方向，便只顾风雨兼程。

面对困境，传味公司着手建设机械化自动饲养、信息化管理的文昌鸡产业园，大幅提高了人工效率。同时，布局推进食品加工厂、文昌鸡专用饲料厂、餐饮门店、熟食文昌鸡产品研发等上下游环节。到2024年，传味每月已能出笼约350万只种鸡。

然而就在这一年，超强台风“摩羯”的侵袭造成传味约200万只鸡受灾，损失超2000万元。抢修厂房、转移鸡苗、抢救伤鸡……公司马上自救。

到了年末，林鹏算了一笔账：2024年，公司利润大幅增长，实现历史第二高。

“我们自救及时，极大提高了受灾鸡苗存活率；更重要的是，我们始终坚持的‘降本增效’策略取得了成效。”林鹏说。

“目前，我们新选育的一个文昌鸡品系取得了新进展，正在进行品种审定。”林鹏介绍，除了加大研发投入，该公司也在产能扩张、产业链延伸等方面持续发力，助力“传味”牌文昌鸡进一步开拓市场。

## B 如何在挑战中突围？持续提升内力，才能走得更远

坚守带来韧劲和机遇。传味公司的经历表明，要想在市场中突围，闯出一片天地，离不开对主业的执着坚守。齐鲁制药(海南)有限公司(以下简称海南齐鲁制药)董事长刘文民对此深有同感。

“2005年建厂，2006年就建成完工。这期间的困难不仅是建厂条件的艰苦，还遇到国家对医药产业整顿，全国所有药品文号停止审批的困境。”刘文民回忆道。

最多的时候亏损了1000多万元，一直持续到2008年海南齐鲁制药才实现了盈利。“在最困难的时候，还是需要企业自己不断提升内力。”刘文民说，公司利用这段时间加大培训，开展模拟生产，不断调试设备，随时准备出击。

2008年，药品文号审批恢复，海南齐鲁制药成为当时全国6000多家药厂中唯一没有退审、所报产品全部通过评审的厂家，各项业务迅速走上正轨。

市场会奖励那些耐心的坚守者。如今，刘文民更多思考的是，“如何把一

米宽的市场做到百米深？”

“过去三年，我们累计研发投入11亿元，组建了一支由国内外顶尖医药人才组成的研发团队，通过自主研发，成功推出治疗慢性病的阿托伐他汀等数款明星产品。”刘文民介绍。

质量筑基、效益提升，当企业用成功的产品拓展市场，自然能在风浪中屹立潮头。

“去年，海南齐鲁制药逆势增长，实现产值40.23亿元，同比增长17%，多项经营指标居海南医药领先水平。”刘文民说，从一无所有起步，海南齐鲁制药花了20年时间，如今建成1所研究院、18条生产线，创造出272多亿元产值。

“坚守主业，意味着企业要明确自身的定位和发展方向持续深耕，而做强实业不仅是应对市场竞争的有效手段，也是民企长期发展的必经之路。”中国商业经济学会副会长、自由贸易港(区)专委会会长宋向清表示。

## C 如何才能迎来枝繁叶茂？勇于开拓进取，方能赢得未来

坚守不是守旧，而是要在发展航道上不断创新。

精准的市场定位、高效的运营管理、持续的产品创新……民营企业在市场中披荆斩棘，靠的是发展“不躺平”，以“硬核实力”锻造出核心竞争力。

将视野维度扩大，产业雄心与政策红利碰撞，正催生出一批民营企业发展的“海南路径”——

作为海南自贸港加工增值超30%免关税政策扩区首单完成“二线出区”的医药企业、首家实现研发用生物制品进口免通关单业务企业，海南齐鲁制药正逐步实现智能制造现代化生产，不断扩大公司国际化步伐，拓展公司国际版图。“我们力争到2025年产值突破50亿，同时早日跨入100亿元产值门槛。”刘文民说。

而如今的传味公司，也在长期运营实践中形成一套独特的养殖和管理标准，并在产业链的每个环节将标准具体化、数据化，实施精细化管理。林鹏深怀抱负，“我们要促进文昌鸡产业长足发展，让越来越多文昌鸡走向全国、走向世界。”

作为海南民企“龙头”之一的海航航空集团，也在以发动机维修为核心，持续提升维修产能、拓展维修深度和争取新增维修发动机型号，发展壮大航空上下游产业链。“海航航空集团将继续扎根海南，聚焦航空主业，引入人工智能和大数据技术，不断开拓低空经济等新质生产力，打造海南自贸港航空超级承运人。”辽宁方大集团副总裁、海航航空集团董事长丁拥政说。

在中国汽车产业浪潮中起伏伏的海南海马汽车，前数年便提前布局氢能汽车赛道。总经理卢国纲谈道，未来海马汽车将联合产业链上下游单位，着力构建覆盖制氢、储氢、运氢、加氢和产品研发、制造、运营服务的氢燃料电池汽车生态系统，助力打造海南自贸港全产业链零碳排放汽车生态体。

……

从一只鸡到一片药，从一架飞机到一辆氢能车，海南民营企业不断展现出韧性和活力。当自贸港的浪潮奔涌向前，这些“根系企业”正以更深的扎根、更稳的成长，为海南经济高质量发展注入澎湃动能。

(本报海口3月9日讯)

## 企业故事

### 明阳智慧能源集团股份公司：在海南，打造全球领先海洋能源装备

■ 海南日报全媒体记者 邵长春 周晓梦

近日，位于东方临港产业园内的明阳海南东方基地，工人们正抓紧前期作业，推进建设海上风电制氢和氢能综合利用示范暨全球首个百万吨级绿色电氢氨醇实证项目，计划今年6月正式开工。

这仅是明阳智慧能源集团股份公司(以下简称明阳集团)充分发挥全球领先的装备技术、应用场景和供应链协同优势，加快布局海南风电产业的一部分。

就在去年年初，彼时全球最大风轮(292米)叶片在东方明阳新能源高端装备产业基地成功下线，标志着海南已具备超大型风机部件的生产制造能力。

作为全球新能源装备行业的领军企业，自2020年起，明阳集团就开始在海南进行产业布局，力争在海南实现从技术和装备研发、测试认证到生产制造、规模应用的全产业链集群。“海南是国家海洋领域新质生产力的重要实践地，大有可为。”明阳集团董事长张传卫说。

明阳集团计划在临高打造海上漂浮式风电母港。据悉，其最新研发的“天咸号”是全球首创的“双转子”漂浮式海洋能源岛，排水量达1.5万吨，平台作业面积超10万平方米，一年发电量近8000万度。这一技术装备的创新突破，把海上风电风场向深海推进到100公里以外，极大地拓展了海上风电可开发资源。

张传卫表示，从材料到核心部件，到系泊系统、海洋工程装备、大型浮岛和海洋综合能源岛，这些海洋能源和工程装备都可以在海南岸上完成工业化、标准化、经济化制造和交付。“一座能源岛拖航到位仅需4个小时，使规模化海上风场安装用时从6个月降低到1个月。”

在三亚，明阳集团已布局了深远海国家深蓝科创中心，并携手巴斯夫、道达尔等国际能源化工巨头和央国企，打造海洋智能装备和绿色化工能源的全球科创高地。

全球化时代，明阳集团的眼光不只在海上，更在海外。张传卫表示，明阳集团将充分抓住海南自贸港建设机遇，助力自贸港和粤港澳大湾区“港湾联动”发展，建设世界级双碳高端装备产业集群，向全球输出双碳经济的新技术、新模式，驭风而行，向海图强，加速向世界一流企业冲刺，助力“海上海南”建设打开新格局。(本报八所3月9日电)

► 扫码看  
明阳集团  
在海南的发展故事文案：邵长春 周晓梦  
拍摄：陈元才  
剪辑：陈菲  
部分视频素材由受访者提供2023年  
海南民营企业50强营业收入总额

2653.43 亿元

户均53.07亿元  
较上年增长50.51%资产总额9237.96亿元  
户均184.76亿元税后净利润119.07亿元  
户均2.38亿元

海南支持民营企业发展的政策措施(部分)：

《关于支持民营经济发展的若干措施》  
《海南省推动民营经济发展壮大行动方案》  
《关于加强新时代年轻一代非公有制经济人士工作的意见》目前海南共有11家小巨人企业  
均为民营企业整理/李梦瑶 邵长春  
制图/张昕