

机器人“摔倒、爬起”的背后

一场“人机共跑”马拉松后，有关“机器人跌倒又爬起”的话题持续冲上热搜。尽管比赛中的一些“翻车现场”和人们心中对完美机器人的期望有落差，但更多的网友给予了积极评价——“谁的成长路上不摔跤呢？”

学会走路，先要学会摔跤。正如人们所说，人形机器人跌倒、爬起，迈出的每一步，都是具身智能向前的阶梯。

一位业内工程师透露，机器人每摔一次，后台就会收到上千组异常数据。这些数据不仅记录了当时的状态，还包含了如何在不同路面上分配关节扭矩、调整步频等信息，帮助企业提升产品在复杂环境中的稳定性和适应力，而人形机器人产业也在这样一次次的“极限测试”中加速落地应用的进程。

不只是机器人。任何技术的进步都不会一蹴而就，未来产业更是没有模式可循、先例可借，有对多少种可能的探索，就会经历多少次考验和试错。在发展新质生产力的热潮下，如何看待、

面对技术向新、产业向前中的波浪和曲折，对产业的培育和壮大至关重要。

把“跑”出来的问题，化作“跑”向前的动力。产业的发展要通过不断试错和调整来找到正确的方向，问题是最好的标尺。

以我国发展新能源汽车为例，起步之初曾面临各种质疑，经历路线选择的焦虑、技术的推倒重来和整个产业体系的迭代。面对“低温趴窝”问题，加速对电池续航里程的攻坚；针对充电难推广难，提速基础设施建设和换电等新模式发展……正是在化解问题中持续不懈攻关，才有了今天结出的硕果。

“10年时间、10亿美金、10%成功率”——医药界关于研发新药的“三个10”定律背后，既道出了创新的艰辛，更体现了敢于试错、勇于纠错的厚积薄发。

今天，无论是人形机器人、低空经济，还是合成生物、量子通信，都面临着技术路线的选择、应用场景的突



破。未来产业的竞速也要求我们在打破常规、大胆探索的同时，把问题当课题，在破解难题中填补空白、突破卡点，找到适合的发展路线。

跌倒、爬起，持续试错、持续探索，背后是长期的投入与坚持。

未来产业的发展要靠时间的沉淀，格外需要以“耐心”去孵化那些看似遥远却充满可能的创新。

以宇树科技为代表的“杭州六小龙”吸引全球目光，背后是一个个“白手起家”的创业团队被投资者看中，并

四月十九日，天工队选手在天工马拉松比赛中冲向终点。

新华社发

长期加持；“祥云”AS700载人飞艇成功首飞，依托的是中航工业多年积累的技术基础，和深耕新兴产业的魄力……一个个案例印证，在产业向新的长跑中，坚持的力量多么可贵。

今天，未来产业已经成为科技角力的主战场，前瞻布局是我们不容错失的战略之举。在这一过程中，既要时不我待谋划前沿技术、抢占发展先机；更要沉下心来，“量身定制”产业规划和扶持政策，精心打磨每个环节，建立健全容错机制，重视人才培养，以长期主义浇灌未来产业之花。

每一次产业跃迁，都是在磕绊摔打中的成长。在未来的某一天回望，我们会更加珍惜和感念机器人在这场“马拉松”上略显笨拙却坚定的奔跑——它让我们看见对过往“耐心”的证明和对科学规律的尊重，也让我们坚信，路走对了，就不怕远。

（新华社北京4月21日电 记者张辛欣）

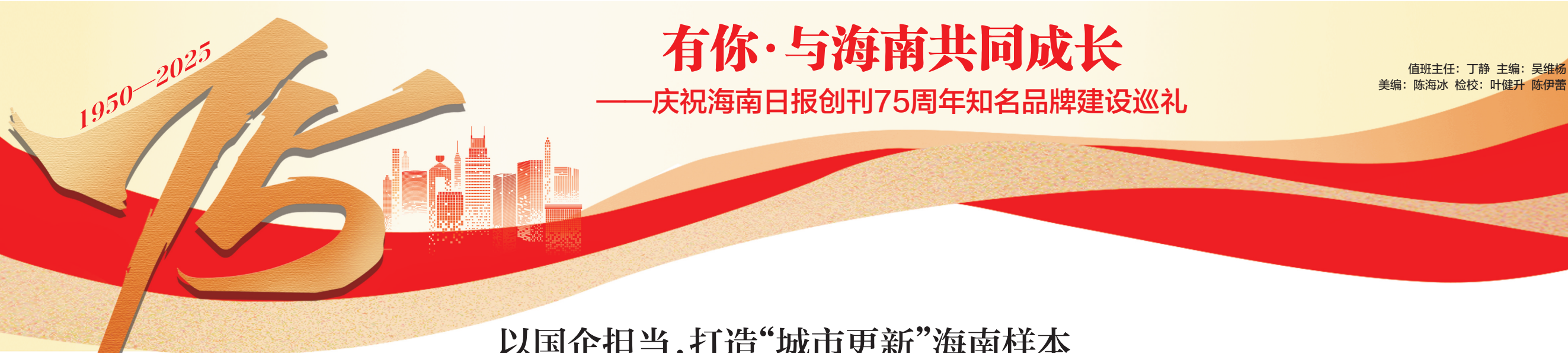
两部门发文 允许进口牛黄试点 用于中成药生产

据新华社北京4月21日电（记者戴小河）国家药监局、海关总署日前联合发布关于允许进口牛黄试点用于中成药生产有关事项的公告，对来自不存在疯牛病疫情禁令的国家或地区，且符合我国海关检疫要求和药品质量检验要求的牛黄，允许其试点用于中成药生产。

试点区域为北京、天津等12个省、区、市，试点期限设定为公告发布之日起2年，到期后根据试点工作情况，逐步在全国范围内推进牛黄进口使用相关工作。公告明确提出对牛黄进口申请人的要求。同时，对于使用进口牛黄生产中成药的药品上市许可持有人的责任，公告也有相应要求。

进口牛黄一直是我国牛黄药材的重要来源，因2000年前后疯牛病疫情在全球蔓延，为控制风险，原国家药品监督管理局禁止使用进口牛源性材料制备中成药。随着各国政府采取的一系列防控措施，疯牛病的传播逐步得到控制。

与此同时，消费者对天然牛黄的需求增强，供需矛盾凸显。为缓解天然牛黄资源紧缺，国家药监局会同海关总署研究论证，在吸纳各方意见的基础上发布本次公告，以推动解决药品生产企业原料紧缺的问题，满足药材市场供应。



值班主任：丁静 主编：吴维杨
美编：陈海冰 检校：叶健升 陈伊蕾

以国企担当，打造“城市更新”海南样本 海南建投：绘就“住有优居”幸福底色

今年3月召开的全国两会把“推动建设安全、舒适、绿色、智慧的好房子”首次写入政府工作报告。在海南自贸港建设的浪潮中，海南省建设投资集团有限公司（以下简称海南建投）按照省委、省政府战略部署，在省国资委支持下，全力推动“建设+投资+运营”一体化转型，将“好房子”的理念转化为城市更新的生动实践，以国企担当谱写高质量发展新篇章。

A 打造城更标杆 履行国企担当

沿着海府路进入海口主城区核心地段，迎面是“新中式”风格的地标性建筑群——海府大院，这片由20栋建筑组成的城市更新大盘，宛如一组镌刻着海岛记忆的“文化印鉴”，镶嵌在椰城的发展蓝图中。

作为海南省委、省政府确定的重点民生工程，海府大院这一总建筑面积约68万平方米、总投资超73亿元，承载历史记忆与时代新生的大型城市更新项目，不仅是海南近年来自主改造规模最大的标杆示范工程，更彰显了海南建投作为省属国企的责任担当与匠心精神。

“项目管理团队对标行业先进，

采用30余项创新工艺，运用智慧工地AI监管系统，实现安全水平与施工效率双提升”，海府大院项目总工程师介绍：“项目应用铝合金模板体系、钢骨柱结构及集成爬架技术，钢筋配筋量高于行业标准30%，让建筑质量更上一层楼。”

凭借过硬品质，海府大院项目不仅成功举办全省质量安全观摩会，荣获海南省建筑业新技术应用示范工程、海南省建筑优质结构工程、全国建设工程项目施工安全生产标准化工地等多项荣誉，更入围中国房地产最高奖项——“广厦奖”候选项目，成为海南建筑工艺的示范窗口。



屯昌海警家园安居型商品住房。



海府大院项目。

B 重构产业布局 助力投资增长

近年来，海南建投认真落实省委、省政府有关充分发挥有效投资在推动经济高质量发展中的关键引领作用的要求，按照省国资委部署，以“建设投资”为抓手，谋划城市更新和安居房项目超百亿元，可提供住宅约8000套。

4月的海口春意盎然，位于秀英区的浩业物流园安居房项目（海建雅居）施工现场一片热火朝天。项目已进入主体结构施工攻坚阶段，当前正全力冲刺7月首批10栋住宅楼封顶节点。

浩业物流园安居房项目作为海口市主城区最大的安居房工程，总投资35.49亿元，总建筑面积达41.22万平方米。

海南建投通过实施城市更新，盘活存量用地，对原低效仓储用地进行整体规划重建，与海钢集团合作投资开发建设浩业物流园安居房，既破解了传统工业园区转

型升级难题，又为自贸港人才安居提供了规模化解决方案。

4月6日，在海南建投开发建设的琼山区桂林片区（二期）城市更新项目现场，数台塔吊协同作业，运输车辆往来穿梭，桩基础施工已全面完成，6栋楼体进入主体结构施工。

该项目是海口市重点民生工程，建成后 will 提供1216套安居房，打通连接中山南路与琼州大道的城市干道琼桂路，彻底改变社区内部的交通现状，进一步改善人居环境，助力实现片区居民“住有所居、住有优居”的美好愿景。

正在火热建设中的建投·国兴上品项目，是海南建投深化投资合作，发力城市更新的又一成果。该项目由海南建投联合山西省国资委下属山西建投城市运营集团有限公司共同合作开发建设，为海口市主城区再添一座品质社区。

C 筑造安居好房 托举幸福生活

“终于在屯昌安家了！”来自县中医院的王女士拿着不动产权证书，激动不已。2月11日，在屯昌海警家园安居房交房现场，业主们手持“红本”喜笑颜开。

由海南建投投资开发的海警家园作为屯昌县首个安居型商品住房项目，一经入市就受到当地居民关注。项目总投资6.39亿元，共建有873套精装修的安居型商品房，有效解决屯昌基层医教人员、本地居民以及引进人才的住房需求。

海南建投聚焦主责主业提质增效，业务板块从“三主二辅”调整为建筑施工、建设投资和绿色生态产业三大主业，对标行业先进，锚定品质化方向，不断探索城市更新和安居

房项目建设的新模式、新标准，让“好房子”不再只是民生承诺，而是触手可及的幸福图景。

海南建投负责人表示，海南建投将继续推动城市更新与安居工程建设，不断满足人民对美好生活的向往，书写一份暖心的民生答卷，为人民群众托起稳稳的幸福，助力海南自贸港高质量发展。

从海府大院到屯昌海警家园安居房、海口市琼山区桂林片区（二期）城市更新项目、浩业物流园安居房——海南建投正以国企之姿，为海南自贸港绘就“住有优居”的幸福底色。

（撰文/黎惠芳 杨思懿 邵良，本版图片由海南建投提供）



浩业物流园安居房项目（海建雅居）。



海口市琼山区桂林片区（二期）城市更新项目。