

海垦集团打造「1+2+N」土地制度集成创新体系—— 绘就土地智慧管理「一张图」

■ 海南日报全媒体记者 邓钰 通讯员 陈城玮

“你看，每个地块都有专属的‘数字档案’，几秒内就能把它的‘前世今生’弄清楚。”5月8日，屯昌县南坤镇，海南农垦中坤农场公司(以下简称海垦中坤)土地专项治理大队副队长王湘婷在电脑上打开海南农垦土地资源“一张图”数据平台(以下简称“一张图”数据平台)，点开其中任一地块，使用现状、土地权属、相关合同等诸多信息即时显示。

别看现在土地信息清晰明了，几年前却是一团乱麻。海南农垦旗下土地广袤，地块类型复杂多样，分布领域跨山越河，一度造成土地使用现状不清、数据分散管理低效等桎梏。

近两年，海南省农垦投资控股集团有限公司(以下简称海垦集团)着力发展新质生产力，以科技创新为驱动，打造“一张图”数据平台，通过土地管理信息化、智能化、高效化，实现垦区土地全域可视化管理。

数据“进得准” 多措并举夯实“数字底座”

“土地管理工作千头万绪，错综复杂。现在核验一宗土地数据只需要几秒，过去可能需要好几道流程。”王湘婷举例，过去，与地块相关的各类数据分散在多个部门，工作人员要分别向各分管部门提交申请，往返查询，费时费力。如今，依托“一张图”数据平台，不仅可以随时查看、调用所需数据，还能保证数据的准确性，省心省力。

这并非个例。海垦集团拥有960多万亩土地，摸清土地家底是有序推进产业发展、项目建设、土地运营管控等各项工作前提。

“缺乏系统化思路，让‘治土’成为企业一大难题。”海垦集团土地资源运营部(以下简称土地部)相关负责人介绍，过去，因土地量多、地域广、土地情况复杂，以及历史遗留因素等叠加，企业在土地管理工作上一定程度存在底数不清，利用现状不明确和动态维护管理不足等堵点。

2023年8月底，海垦集团主动谋划，势必破除发展堵点，推进“一张图”数据平台建设，围绕垦区土地权属调查、农用地调查、建设用地调查、数据建库、平台建设共5大方面46项主要内容，充分摸清土地底数，驱动创新运营管理模式。

“土地在哪里？有多少？用来做了什么？”这些问题被一一摆上台面。

土地不仅有自然属性，也包含空间地理属性，涉及不同地方、不同主体等方面，纷繁复杂。海垦集团相关负责

人表示，绘好“一张图”数据平台，不仅是技术层面问题，必须让数据“进得准”，还得有一套完善的垦区土地数据库，这是一项浩大却又精准的工程。

千头万绪，从何入手？与平台建设同步推进，海南农垦土地现状大调查在垦区轰轰烈烈开展。

“利用将近2年时间，以开展海南农垦土地利用现状大调查专项行动和‘一张图’数据平台建设工作‘两条腿’走路，垦区共绘土地管理‘一张图’。”海垦集团土地部相关负责人表示，依托大调查，各垦区单位地毯式摸底土地使用现状等信息，建立完善、精准的土地基础数据库，并同步录入“一张图”数据平台系统，实现“以图看地、以图索地、以图管地”的可视化管理。

如何让数据“进得准”？首先，海垦集团建立一套完善的标准规范，确保数据录入、查询、使用、共享等每一个环节都有章可循。

“我们专门采购了无人机、制图机、手持高精度测量GPS等设备，以‘数字标尺’丈量每一寸土地。”王湘婷说，依托遥感技术、GIS系统及物联网设备等先进手段，构建了高精度、广覆盖的土地数据采集网络。

同时，“一张图”数据平台还对各类自然资源数据进行了汇聚、融合、建库等，实现了数据的统一管理、统一共享，让不同数据能够“叠到一起，套得起来”。

土地“管得住” “数智赋能”探索全链管理

如今，在这个系统里，土地利用现状、权属界线等各类土地数据清晰明了，土地“在哪里”“用做啥”“赚了多少”，通过“一张图”数据平台看得清清楚楚。

“一张图”数据平台的建设，不止于集成展示地块信息，更着重倒逼垦区上更新“治土”思路——以“数智赋能”，打造一套“能用、管用、好用”的智慧化土地制度集成创新体系，支撑垦区土地规划、利用、监督等全链条、全周期管理，实现土地资源管理的精细化、高效化，推动垦区土地资源科学配置、提升决策效能。

不仅要数据“进得准”，更得让土地“管得住”。根据实际业务需求，海垦集团在“一张图”数据平台中开发了集成数字大屏、图斑管理等95项核心应用功能，从总部到一线实现土地管理业务的全流程线上化办理，提高工作效率。

此外，“一张图”数据平台还将需要多个部门或跨层级办理，以及关联性强的多个用地事项集成办理，并将中介服务和用地审批实时联动，为下属企业用地提供一件事一次办、一类事一站办服务，有效提升下属企业的便利度、满意度。

管理“融得了” 垦地融合激活资源效能

“一张图”数据平台的建设，只是海南农垦土地管理创新的起点，背后的目标导向是建设海南农垦“1+2+N”土地制度集成创新体系。

“建立起一个机制，链接起对内外两个层面推动空间规划、土地资本化、垦地供地、资源运营和简化审批等N项制度集成创新。”海垦集团相关负责人表示。

平台“用得活”，管理“融得了”，海南农垦土地价值持续释放。

“一张图”数据平台目前已实现与OA管理系统、海南农村产权交易服务平台、租金宝系统、项目管理系统、合同管理系统等重点模块的互联互通。”海垦集团土地部相关负责人介绍。

例如，依托于“一张图”数据平台与海南农村产权交易平台的互联，海垦集团打造“一图一网一流程”用地审批服务体系，实现审批和交易的同步推进。

去年12月18日10时至16时，历经6个小时21轮竞拍，从约133.8万元的起拍价到150.15万元的成交价，海南农垦红明农场公司(以下简称海垦红明)五队的26.4亩农用地在海南农村产权交易服务平台网站，通过拍卖实现溢价出租，溢价率近13%。

“一图”与“一网”的互联，让我们只需一次流程，便可实现审批和交易的同步推进。”海垦红明相关负责人介绍，依托“一图一网一流程”用地审批服务体系，土地信息和运营全周期可实现“一图通管”，流转土地既不需要内部层层审

和获得感。

“‘一张图’数据平台信息化建设，每块土地有了随时可查可用的精准‘数字档案’，让基层土地管理有了最为基础的保障。”海垦集团相关负责人表示，依托该平台，海垦企业与省政府相关职能部门和属地政府构建联动机制，自去年8月起，针对316万亩垦区未规范化管理土地进行整治，并计划于今年底全面完成整治工作。

“一张图”数据平台清晰、精准的可视化数据模块，为政府科学决策和企业因地制宜提供了有效支撑。“依托土地系统的高清成像技术，土地租户们的土地亩数、边界等情况，在系统上显示得清清楚楚。”海垦中坤相关负责人表示，该平台的使用还能促使租户规范已有的土地使用情况。仅在去年，海垦中坤便成功收缴土地承包费2705万元，实现了土地租金收缴翻番。

这并非孤例，2024年，海垦集团基于“一张图”数据平台，在垦区大力开展未规范化管理土地整治工作，租金收缴金额强势增长至5.8亿元，增长率高达70%以上。

长南繁产业的农文旅产业链条。



“五一就去稻田里野”主题活动中，亲子研学游客体验收割稻谷。



小朋友们用粘土制作创意手工。
本版图片均由海南南繁产业发展有限公司提供

海南农垦企业开展南繁稻田研学活动 田间变“课堂” 研学趣味浓

■ 海南日报全媒体记者 邓钰

“来稻田里撒撒野吧！”这个“五一”假期，三亚市崖州区国家现代农业(种业)产业园，稻浪滚滚连成满目金黄，正是琼岛早稻成熟时。

伴随着阵阵稻香，海南农垦旗下海南南繁产业发展有限公司在此推出“五一就去稻田里野”主题活动，近千名游客走入金黄的田野里，收割早稻、脱粒晒稻，钻进田埂捞起鱼虾，揭秘“稻香虾肥”的生态密码。

今年3月，2025种子大会暨海南南繁硅谷论坛田间展示环节在产业园举行，来自省内外74家单位的257个新奇特品种水稻扎根成长。

得益于独特的光热条件，三亚每年可种植两到三茬水稻，5月的早稻成熟是琼南美丽的风景线，而各地新奇特品种更是南繁独有资源。”海南南繁产业公司研学导师汪挺介绍，当早稻丰收“撞”上长假，久居城市的人们也能趁机走入田中，饱览土地的丰饶。

添滋味、增供给、造品牌，海南南繁产业公司在研学产品设计中，不仅有意识地普及科学知识，更着重增加娱乐性和趣味性，设计了诸多有趣的互动和参与环节，让游客在游玩中有所收获，从而进一步延

长南繁产业的农文旅产业链条。

该公司以南繁种业、科技农业为切入点，围绕早稻丰收这一概念，设置挥镰收稻、稻谷脱粒、稻米日光浴、稻粒脱壳等一系列体验环节，让游客们钻入稻田里做一回“自由农夫”，见证一粒米的“生命之旅”。

“从一簇稻谷变成一粒粒鲜米，经历的辛苦是我们难以想象的。”在现代化碾米机流水线观摩区，游客们一路见证稻谷经过去石、砻谷、碾白等工序，蜕变成晶莹的米粒，十分感慨。“只有自己顶着太阳收稻谷，才能真的体会到‘谁知盘中餐，粒粒皆辛苦’的真谛，这趟来得值！”来自海口的游客说。

稻草不仅是稻谷的载体，更是孩子们创意的画布。在活动中，家长带着孩子亲自合作，用稻草扎成各式各样的稻草人，为它们制作花衣和草帽，让创意和稻香共同绽放。

下一步，垦地将持续深挖南繁产业资源，因地制宜拓展业态，针对性开发农耕文化体验、科学家精神宣讲、农事体验、动物饲喂等10余类特色研学课程，设计出特色采摘、种业研学等系列文旅活动，探索出独具特色的科技农业与文旅融合的发展路径。

(本报三亚5月8日电)

海垦集团工会举行 主题摄影培训班

本报讯(海南日报全媒体记者邓钰 通讯员林雅慧)捕捉时代光影，记录发展点滴。4月27日至29日，海南省农垦投资控股集团有限公司(以下简称海垦集团)工会在海口举行2025年“聚焦时代浪潮 影绘海垦新篇”摄影培训班，垦区各基层单位宣传骨干约60人参加。

此次培训旨在引导垦区宣传骨干熟练掌握前沿摄影技巧，提升视觉审美水平，记录海南农垦产业建设、改革发展中涌现的感人事迹和典型人物，打造符合时代发展需求的宣传技术队伍，推进海南农垦品牌建设工作取得实效。

此次培训采用“封闭式”集中学习，我省资深摄影专家针对视觉审美提升、短视频拍摄和剪辑等主题，设置专题教学、体验教学等课程。

海垦集团工会相关负责人表示，希望学员们借助本次培训，提升宣传工作水平，以多样化的宣传方式来展现海南农垦在产业升级、文化建设等方面的发展成就，有效提升海垦品牌形象，用所学技能记录一线劳动者的奋斗身影，为企业宣传、文化传播注入更多鲜活力。

2025年海南橡胶供应链及风控大会在海口举行

本报讯(海南日报全媒体记者邓钰 通讯员邢智)日前，海南天然橡胶产业集团股份有限公司(以下简称海南橡胶)在海口举办2025年海南橡胶供应链及风控大会，总部及下属海内外企业相关负责人共聚一堂，研判形势、共享经验、完善机制，筑牢全球供应链风险防范防线。

据悉，海南橡胶将全面梳理风险清单，完善预警机制，构建“业务前台—风控财务中台—审计监督后台”三级风控监督机制，尤其聚焦投资决策、跨境资金管理、合规经营等核心领域，确保风险可识别、可量化、可应对，坚决筑牢风险防范防线。

近年来，海南橡胶将风险防控工作作为“一号工程”推进，建立“董事会—总部经营管理层—子公司”的三级管理体系；推行“风险首问责任制”，企业全员树立“风险第一责任人”的意识；将依托大数据与AI技术，构建全球风险预警平台，实现信息实时共享与快速响应。

海垦神泉芒果集中上市

本报三亚5月8日电(海南日报全媒体记者邓钰 通讯员邢智)5月8日，三亚市海棠区，海南农垦神泉集团有限公司(以下简称海垦神泉)长田芒果基地里，30多名工人采摘新鲜芒果，并将它们分拣、打包、装车，运往北京市场。

今年3月起，海垦神泉芒果大批量集中成熟，继3月份6万斤芒果送往浙江后，近期预计采摘33万斤芒果，运往北京、浙江、四川等地市场。该片区今年预估总产量将达到50万斤，产值突破150万元。

目前，海垦神泉及周边区域芒果种植规模达7万余亩，涵盖金煌芒、贵妃芒、台农芒、红玉芒等多个品种。其中，海垦神泉自营的芒果基地为613亩，今年全部投产上市。明年，海垦神泉计划在长田芒果基地发展休闲农业，打造以“树上熟”和“智慧”种植为特色的芒果采摘体验，让游客走入果园，在品尝美味质优的芒果时，体验海南农垦智慧农业发展成就。

海南雨林大叶茶推介活动 在五指山举行

本报讯(海南日报全媒体记者邓钰)日前，海南雨林大叶茶推介暨海南雨林大叶有机茶研讨活动在五指山市举行，专家学者、行业协会代表、企业和政府代表汇聚一堂，持续增加海南雨林大叶茶区域公用品牌知名度提升市场竞争力。

五指山坚持把茶叶作为“三片叶”之一，加快推进茶产业园建设，全力打造雨林大叶茶全产业链，并大力实施热带雨林大叶茶碳标识生态价值提升工程，创新打造茶叶“信用+监管+溯源”应用场景。目前，五指山茶叶种植面积达1.79万亩，茶产业总产值突破2亿元。

据了解，海南省按照“小而美、美而精”的发展思路，通过全域有机茶种植，挖掘海南雨林大叶茶独特品种，发布了《海南雨林大叶茶全产业链生产规范》团体标准，成功申请“海南雨林大叶茶区域公用品牌”。

海南农垦热作产业集群有限公司作为协办单位，在会上积极展示海南农垦在海南雨林大叶茶产品研发、品牌打造和销售渠道搭建等方面的成绩。

海南大宗商品交易中心与上海企业 共建咖啡现货交易平台

本报讯(海南日报全媒体记者邓钰 通讯员冷泓蓉)日前，海南大宗商品交易中心有限责任公司(以下简称海南大宗)与上海自贸区咖啡交易中心有限公司举行咖啡合作经营签约仪式，双方将秉持“政策协同、资源整合、市场共赢”理念，全力助推咖啡现货深度联系与协同发展。

据悉，双方将利用上海自贸区咖啡交易中心、长三角咖啡行业协会广泛的咖啡产业资源以及海南大宗在大宗商品领域的成熟交易体系，在平台开展咖啡现货交易，拓展咖啡交易市场规模，提升咖啡贸易竞争力。

下一步，双方将合作打造咖啡现货交易平台，采用国内咖啡现货交易市场普遍通用的摘挂牌模式，即挂牌方通过平台完成咖啡挂牌，摘牌方核准挂单有关信息后进行摘牌，双方成交形成协议订单。双方凭此协议订单履行交收义务，亦可将订单转让。