2025年5月28日 星期三
值班主任：刘笑非
主编：吴维杨 美编：杨千懿
检校：徐伟东 苏建强
海南日报

## 海垦企业项目化推进“两非”专项整改复耕工作，规模化发展特色产业

# 治理有“蜜”方 闲田成沃土

■ 海南日报全媒体记者 邓钰

5月27日，儋州市雅星镇，海南农垦糖蔗种植基地里，半米高的糖蔗叶郁郁葱葱、向阳生长，糖蔗出土抽条节节高，一份甜蜜事业悄然扎根。

就在两年前，这片茂盛整齐的糖蔗田，还是一副碎片分布、杂乱种植的样子。得益于海南农垦耕地“非粮化”“非农化”（以下简称“两非”）专项整改复耕工作的全力推进，如今这里面貌焕然一新，成了规模化农业产业基地。

近两年，海垦集团构建创新举措，构建长效机制，组织下属企业以项目化形式运营管理“两非”整改复耕工作，清单化拆解目标任务，全流程做好风险、进度、质量控制，垦地联动打响“耕地保卫战”，走出一条独具特色的探索之路。

据统计，该集团于2024年度完成约1.59万亩“非粮化”土地的复耕整改工作，让杂乱种植的果林、搁置荒芜的闲田，都能回归沃土良田。

在海南农垦糖蔗种植基地，一排排糖蔗茎节挺拔，翠绿的糖蔗叶随风舞动。充足的阳光和丰沛的雨水，配上规范的田间管理，让糖蔗生长愈发旺盛。

“最近是糖蔗的长高拔节的黄金时间，必须抓紧防虫，尤其是蓟马、钻心虫更得多小心。”穿梭田间，管理人员吴丰耀不时翻开叶片，检查是否有虫害痕迹。

这片基地原是一片“非粮化”整改后流转的闲置耕地，经过深耕松土、开挖蔗沟、复耕复种后，土地染绿、焕然一新。土地撂荒，是推进乡村振兴战略的“拦路虎”。复耕复种既是有效遏止耕地撂荒现象的有力抓手，也是落实“藏粮于地、藏粮于技”战略、稳定粮食生产的有效保障。

去年以来，海垦集团面向全垦区开展推进“两非”专项整改复耕工作，明确以项目化形式，完成省级1.5万亩流失耕地恢复任务，并酌情将垦区内残次园地、林地和草地等纳入整治范围，确保我省耕地保有量，牢牢守住耕地保护红线。

“根据政策，一般耕地应主要用于粮食和棉、油、糖、蔬菜等农产品及饲草饲料生产。我们以项目为抓手，从中选择市场效益佳、可持续发展的作物，重点培育和发展。”海垦集团相关负责人表示。

去年以来，该集团成立工作领导小组，并拆解复耕任务，建立严格的进度、质量和风险管理机制，明确项目工期表、实施方案以及任务清单和责任考核等内容，追踪和监控项目从建设到后期维护全流程。

“两非”土地复耕复种不仅是一道政治题，还必须兼顾企业发展和市场需求，更是一道产业发展经济题。

“如果只讲投入，不讲回报，复耕复种工作便难以为继。”海垦集团相关负责人解释，项目化运营管理的原因，一方面在全流程监控，另一方面重在为复耕复种工作植入“市场化”理念，培育特色产业发展的内生动力，创造盈利点，为土地的长久繁荣提供可持续的经济支撑。

为此，海垦集团以项目化运营管理方式推进复耕工作，重在因地制宜导入产业，适度规模经营特色产业，以农业现代化、规模化、产业化盘活“两非”土地资源。

### 项目化运营
### 创新机制让杂田变“粮田”

将荒地整治与发展特色产业结合起来，依托项目化运营，复耕复种工作有了全流程的管护机制，其中解决“谁来种”问题，成了工作的第一个落脚点。

“农业投资大、周期长，而依托集团组织性强、专业性强、农业资源丰富禀赋，我们为复耕复种工作配备专业队伍。”海垦集团相关负责人介绍，该集团组织旗下海南农垦垦地融合开发有限公司（以下简称垦地融合公司）作为复耕复种工作的业主单位，负责项目立项、实施和规模化经营，坚持产业发展为导向，嵌入海南农垦“一场一品”布局。

解决好“谁来种”是复耕复种的关键一步，而“种什么”“怎么种”“种得好不好”，则影响着耕地是否能够实现可持续耕种。

必须符合耕地要求，要有可持续的经营效益，更要符合本地生产条件和发展实际。

根据分工，垦地融合公司负责总体任务指标中的近7000亩土地复耕复种，在工作启动之初便仔细梳理难点、堵点，调查各地块地理分布、土壤生态等情况，并广泛调研选择合适的种植作物。

“经过多轮调研，我们决定根据不同地块条件，因地制宜种植糖类作物和粮食类作物，让耕地保护和产业发展并驾齐驱。”垦地融合公司下属海南农垦农作物种植管护有限公司（以下简称农管公司）相关工作负责人介绍，这些土地分布在白沙、儋州、澄迈、定安、海口5个市县，共计22个生产地块，连片开阔、土层较厚的土地种植糖蔗，而部分碎石较多、机耕深度不足的土地便种植特色品种山兰稻。

该负责人解释，一方面，糖蔗是我国糖类生产的重要原料，且目前种植缺口较大，规模化种植糖蔗对守好“糖罐子”意义重大；另一方面，海南充足的光热条件，十分适宜糖蔗生产，管护成本也相应较低，甘蔗产量、质量潜力极大。

糖蔗耕种前，垦地融合公司便与糖业龙头企业达成深度合作，签订长期收购协议的同时，还在种苗、技术、管护等方面全产业链条紧密沟通和对接，让糖蔗种得下、产得出、卖得好。

今年1月起，农管公司陆续推进6900余亩糖蔗的种植工作，预计年底便能收获。若预估三年种植期亩均产量测算，总利润预计超900万元，将带动当地农民灵活就业，推进我省蔗糖产业链提质增效。

### 产业化培育
### 因地制宜让贫田变富田

复耕复种工作，并非一种了之，后期的管护更至关重要。

坚持产出思维和效益优先导向，统筹考虑耕种技术、市场资源、管理体系等诸多因素，农管公司引入代耕代种单位，摸索出“自主决策+劳务外包”的长效机制。

“其中的关键在于资源整合，资源联用。”该负责人介绍，具体而言，就是种苗选购、定植基肥及肥料采购等核心决策环节由企业自主把控，种植培土、病虫害防治等专业技术则委托给两家第三方管护公司代耕代种，在基础服务费基础上，设置超额激励机制，若亩产超出保底量，委托方可获20%超额利润分成。

“我们负责提供劳务和日常管理，不仅可以缓解业主方人力资源压力，还在日常的田间管理中依托熟练种植技术，降低生产成本。”吴丰耀表示。

盘活一亩地，做实一条链。垦地融合公司还持续建立健全的监督管理机制，定期对后期管护工作进行检查和评估，确保管护工作的有效实施和耕地的长期保护。通过强化后期管护工作，可以确保本项目的长期效益和可持续发展。

杂田变“粮田”、贫田变富田、闲田变忙田……海垦集团还充分利用“田长制”和“一张图”平台，加强对耕地的全程跟踪、动态监测，从源头上控制整治复耕地块再次发生“两非”行为，并建立常抓常管、严抓严管的长效机制，构建“发现得早、制止得住、整治得了”的闭环管理体系。 （本报那大5月27日电）

### 长效化管理
### 完善机制让闲田变忙田

## 海垦好物亮相科特迪瓦

**本报讯**（海南日报全媒体记者邓钰）当地时间5月23日，科特迪瓦共和国第七届国际农业和动物资源展在阿比让国际会展中心开幕。海南省农垦投资控股集团有限公司（以下简称海垦集团）受邀参加，并携“好舒福”牌乳胶制品、白沙绿茶、白马骏红等海垦好物亮相，展示了海垦在天然橡胶产业和热带特色高效农业领域的全产业链发展布局、品牌建设与创新成果。

记者了解到，该农展自2011年创办以来，已发展成为辐射非洲法语区乃至整个撒哈拉以南非洲的重要农业经贸平台。今年，该展会共吸引了全球近千家企业参展。在展会的海垦馆，海南农垦工作人员热情地向国内外嘉宾推介海垦特色产品，分享其历史文化底蕴、品牌故事及产品实力，为吸引更多国内外的合作伙伴，深化国际合作注入新动能。

海垦集团相关负责人表示，此次参展，进一步扩大了海垦品牌的国际影响力，促进了海垦产业的转型升级。

## 海南农垦博物馆举办国际博物馆日系列文博活动

**本报讯**（海南日报全媒体邓钰 通讯员吴运霞）连日来，海南农垦博物馆（以下简称垦博）联合省内高校和中小学，围绕国际博物馆日举办系统文博活动。

连日来，多所学校上千人次师生走入垦博，在垦博讲解员的指引下，详细了解天然橡胶产业的扎根历程和海南农垦艰苦奋斗的创业史。垦博还将橡胶树桩割胶技术展示搬到现场，特邀割胶技术员在现场展示割胶过程和要点，让师生们亲身感受割胶工作。

垦博还为多位展品捐献者、文博爱好者颁发“博物馆之友”证书，为来自高校和小学的志愿者颁发荣誉证书。

垦博相关负责人表示，下一步，该馆将充分挖掘红色资源和农垦文化精神，与校方深入交流，针对教学需求共同设计具有趣味性和体验性的研学课程，着力构建受学生欢迎的“第二课堂”。

## 海南农垦“无抗”黑猪获全国性行业奖项

**本报讯**（海南日报全媒体记者邓钰 通讯员王妹）日前，海南农垦“无抗”黑猪在青岛举办的2025第三届中国本土猪暨高端猪肉产业发展高峰论坛上，从全国众多参评本土猪肉中脱颖而出，斩获“全国最受欢迎土猪肉品牌”称号。

海垦“无抗”黑猪的获奖，源于其从养殖源头到终端产品的高标准管理。海南农垦草畜猪业有限公司精选抗病性强、肉质鲜美的海南本地屯昌黑猪作为种源繁育，通过技术创新、加强生物安全和营养管理、优化养殖环境等举措，构建了标准化“无抗”养殖体系，这不仅增强了猪群免疫力，还确保养殖全程零抗生素生产。

目前，该公司正发力丰富“无抗”黑猪产品体系，除了鲜肉供应外，还研发出“无抗”黑猪玫瑰腊肠、黑椒腊肠等20余款深加工产品，并与海南知名餐饮企业龙泉集团合作，研发各类菜式，将琼菜文化与“无抗”黑猪结合。此外，该公司将继续以科技创新为驱动力，以品质为核心，持续推进“无抗”养殖技术的普及，致力于为消费者提供安全、健康的高端猪肉产品。

## 海垦草畜“海垦和牛”电商直播间上线

**本报讯**（海南日报全媒体记者邓钰）近日，海南农垦草畜产业集团有限公司（以下简称海垦草畜公司）打造“海垦和牛”电商直播间，同步上线抖音、小红书两大线上平台，在首播中以2万元销售额、超5000人次观看数据，拿下了首秀好成绩。

直播间已经上架了和牛肋条、和牛方砖、菲力原切牛排、原切牛肉片、雪花牛肉粒等19款和牛产品，肉质油脂丰富、细嫩多汁、香气浓郁。

目前，海垦草畜公司在省内建设GAP标准的和牛养殖基地，培育品种为纯血黑毛和牛，每头和牛需要经过900天谷饲喂养，并建设溯源系统，可查询每头牛的生长周期和饲料配比等。

首播当晚，“海垦和牛”直播间累计观看人次突破5000次，其中70%为25岁至35岁的消费群体，与海垦草畜公司年轻化、高端化产品定位不谋而合。

## 我省茶业行业职业技能竞赛收官
### 农垦热作15人获奖

**本报讯**（海南日报全媒体邓钰 通讯员李婷 甘芙榕）近日，2025年海南省茶业行业职业技能竞赛在琼中黎族苗族自治县圆满收官，来自海南农垦热作产业集团有限公司的15名茶工凭借精湛技艺脱颖而出，分别斩获金奖、银奖、优胜奖，展现了企业技能人才队伍的卓越风采。

此次竞赛聚焦茶叶采摘、加工、茶艺三大环节，注重赛前集训、赛中比武、赛后表彰奖励，吸引了全省近百名茶业精英同台竞技，通过理论考核与实操比拼，全面展现海南茶产业技能人才的卓越风采。

该公司相关负责人表示，接下来将以赛促练，持续完善人才培养体系，营造“比学赶帮超”的浓厚学习氛围，通过“产学研”深度融合、技能培训等举措，加速培育复合型技术人才，助力茶产业向标准化、品牌化、国际化迈进。

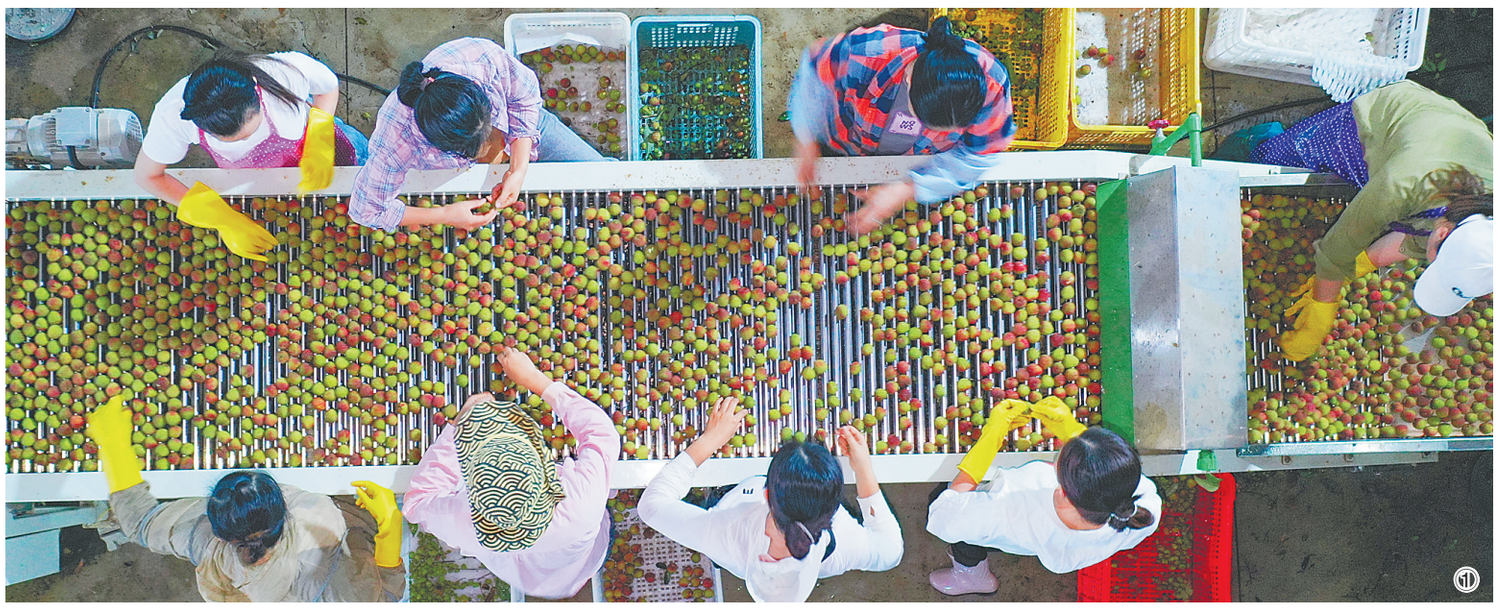
## 海垦红明20万斤“妃子笑”荔枝拍卖创销售单价历史新高

**本报讯**（海南日报全媒体记者邓钰 通讯员邢远源）荔枝产销出新招。来自海南农垦红明农场（以下简称海垦红明）公司旗下荔海共享农庄的20万斤“妃子笑”荔枝在海南寰球农产品拍卖中心（以下简称农拍中心）以每斤6.58元的价格成交，总金额达131.6万元。

当天，农拍中心举行荔枝线上拍卖会。现场，20万斤“妃子笑”荔枝作为拍品亮相，会场的电子大屏迅速显示其品种、产地、规格和供应量等信息。随着拍卖师确定起拍，几分钟内这些荔枝就以6.58元/斤的价格全部成交。

今年，海垦红明与农拍中心携手，提前谋划荔枝销售工作，在荔枝生长期便积极对接全国各地客商，邀请他们实地参观调研，对接销售需求，借助线上拍卖平台与渠道，让优质荔枝卖上好价钱。

海垦红明相关负责人介绍，受天气影响，今年海口荔枝上市略有延迟，有可能和广东、广西荔枝上市时间“撞车”，对收购价格造成影响。然而通过拍卖的方式，该公司荔枝价格得到保障，创荔海农庄荔枝销售单价历史新高。



连日来，地处琼北荔枝产区的海南农垦红明农场公司，热烈上演着一出出荔枝“采收战”。

一颗荔枝，从田头离枝，农户立即将鲜果运往荔枝分拣加工车间，预冷、分拣、包装、冷链配送，争分夺秒与时间赛跑。

① 5月21日凌晨，在海口市琼山区三门坡镇的海南红明农产品（荔枝）交易中心，工人抓紧时间打包荔枝。

② 工人抓紧时间给荔枝预冷，进一步延长荔枝保鲜期。

文/海南日报全媒体记者 邓钰 图/海南日报全媒体记者 袁琛

# 海垦土地“一张图”与省国基平台实现数据互联互通

**本报讯**（海南日报全媒体记者邓钰 通讯员陈城玮）近日，在我省多部门支持下，海南农垦土地资源“一张图”数据平台（以下简称海垦土地“一张图”）已与我省国土空间基础信息平台（以下简称省国基平台）实现数据实时互联互通，并搭建垦区基础数据展示、图层叠加分析等多个应用模块，为垦区土地智慧管理带来新变革，进一步深化垦地融合发展。

据了解，实现垦地土地数据互联互通，防范土地领域违法违纪问题发生，是我省深化农垦改革的重要内容。2024年3月以来，海南省农垦投资控股集团有限公司（以下简称海垦集团）在海垦土地“一张图”完善的基础上，积极与我省10余个职能部门对接，争取打通与省国基平台的数据接口，高效推进垦地数据互联互通工作。

在省自然资源和规划厅牵头下，海垦集团与省农业农村厅、省大数据管理局等多个职能部门建立数据联通的制度体系和工作体系，充分做好业务协同、数据协同，强化垦地融合数据应用实施，梳理需求清单、技术难点和安全风险，梳理全域土地综合整治、生态公益林管护和“两区”划定保障等垦地数据应用场景，制定可行的建设方案和安全风险应对举措，进一步打通垦地数据互联互通通道，推动关键政务数据资源供给。

两大平台互通后，海垦集团将被纳入省政务数据共享交换体系，进一步补齐垦地数据安全管理短板，夯实我省国土空间规划、土地利用监管的数据底座，推动国土空间规划、全域土地综合整治、防范土地领域违规违纪违法问题等各项业务高效协同，并在垦地间数据实现无缝对接、高效共享的基础上，建立健全垦地数据分类分级管理制度，推动垦地数据安全有序便利流动，适应新技术、新业态、新模式的发展需求，持续完善数据安全保障体系。

下一步，我省将持续完善垦地融合机制，进一步深挖平台潜力，拓展应用场景，强化数据赋能，持续深化农垦改革，推进城乡及垦区一体化协调发展。